

Jaarverslag 2025

Stichting Bio-Kinderrevalidatie



**vakantie
oord**

Inhoud

1. Bestuursverslag 2025	2
1.1. Doelstelling, missie, visie en kernwaarden.....	2
1.2. Organisatiestructuur en governance	2
1.3. Terugblik 2025: doelrealisatie en maatschappelijke impact	4
1.4. Onze gasten	6
1.5. Onze medewerkers en vrijwilligers.....	7
1.6. Communicatie met belanghebbenden.....	8
1.7. Financiële ontwikkelingen	8
1.8. Risico's en risicobeheersing.....	11
1.9. Cultuur en gedrag – soft controls	11
1.10. Beleid inzake risicobeheer financiële instrumenten	11
1.11. Toekomstverwachtingen.....	12
1.12. Maatschappelijke aspecten van ondernemen	12
1.13. Overige onderwerpen	12
2. Jaarrekening 2025.....	14
2.1. Balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming)	14
2.2. Staat van baten en lasten over 2025	15
2.3. Waarderingsgrondslagen.....	17
2.3.1. Algemene grondslagen voor de jaarrekening.....	17
2.3.2. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	18
2.3.3. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	21
2.3.4. Overig	22
2.4. Toelichting op de balans	23
2.5. Toelichting op de staat van baten en lasten	32
2.6. Bijlage 1: Specificatie Bestemmingsfonds	39
3. Vaststelling en goedkeuring	40
3.1. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening door Algemeen Bestuur	40
3.2. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	41

1. Bestuursverslag 2025

1.1. Doelstelling, missie, visie en kernwaarden

Stichting Bio-Kinderrevalidatie (hierna te noemen: Bio Vakantieoord) heeft als doel het exploiteren van voorzieningen en activiteiten die bijdragen aan verzorging, verpleging en/of revalidatie en het mogelijk maken van een zorgeloze, toegankelijke en betaalbare vakantie- en vrijetijdsomgeving voor kinderen, jongeren en (jong)volwassenen met een beperking of intensieve zorgvraag en hun naasten. Bio Vakantieoord vormt hierbij de hoofdactiviteit. Bio Manege, gevestigd op het terrein van deze stichting, biedt aangepast paardrijden en aanverwante activiteiten voor ruiters met een beperking.

Missie – Onbeperkt jezelf

Wij vinden dat ieder mens zichzelf moet kunnen zijn en onbeperkt moet kunnen genieten van vrije tijd en vakantie. Kinderen met een handicap of intensieve zorgvraag ervaren nog te veel beperkingen in de maatschappij, terwijl het voor hun ontwikkeling belangrijk is erbij te horen en mee te kunnen doen. Bio creëert een omgeving waar drempels worden weggenomen en waar je grenzen kunt verleggen: wij denken niet in beperkingen, maar in mogelijkheden.

Visie – Onbeperkt jezelf

Bio wil het beste aangepaste vakantiepark van Europa zijn. Een plek waar gasten zich welkom, vrij en gezien voelen. Waar de beleving, de natuur en de geschiedenis samenkomen in een unieke en gastvrije omgeving. Als een kind dag en nacht intensieve zorg nodig heeft, raakt dit het hele gezin. Even weg van huis – samen ontspannen, samen plezier maken – is dan allesbehalve vanzelfsprekend. We willen beroemd worden tot over de landsgrenzen als een unieke plek waar echt iedereen onbeperkt zichzelf kan zijn. We willen hiermee een voorbeeld stellen, anderen inspireren om mee te doen en uit te dragen hoe betekenisvol we zijn.

Kernwaarden

- Inclusief en gelijkwaardig – iedereen telt mee
- Warm en betrokken – persoonlijke aandacht staat centraal
- Betrouwbaar en zorgvuldig – veiligheid en vertrouwen zijn essentieel
- Toegankelijk en mensgericht – afgestemd op de doelgroep

1.2. Organisatiestructuur en governance

In 2025 is Stichting Bio-Kinderrevalidatie overgegaan naar een monistisch bestuursmodel. In dit model is het bestuur als één orgaan verantwoordelijk voor zowel besturen als toezicht, met een duidelijk onderscheid tussen uitvoerende en niet-uitvoerende bestuursleden. Alle niet-uitvoerende bestuursleden zijn onbezoldigd. De bestuurders hebben de volgende bevoegdheden, aandachtsgebieden en nevenfuncties:

Uitvoerend bestuurslid

- **Astrid Huitink-Jacobs** – sinds 1 april 2025 enig uitvoerend bestuurslid (dagelijkse leiding, beleidsuitvoering en externe vertegenwoordiging)
 - *Bestuurslid Stichting PAS, bestuurslid Stichting Zakelijke Vrienden Museum Arnhem*

Niet-uitvoerende bestuursleden

- **Johan Lokhorst** – Voorzitter; lid audit- & werkgeverscommissie; lid beleggingscommissie
 - *Eigenaar akkerbouw- en paardenbedrijf Boerderij Wolferen te Andelst*
 - *Voorzitter Raad van Commissarissen Springpaarden Fonds Nederland BV*
 - *Bestuurder Wolferen BV*
 - *Lid Bestuur Vrienden van het KWPN*
 - *President der Genossenschaft Ferienhauszone Fang 1, Lauenen b. Gstaad CH*
- **Aernout Van Der Gaag** – Bestuurslid (aandachtsgebied financiën); lid beleggingscommissie
 - *Penningmeester Stichting ELJA foundation*
- **Jannet van Zadelhoff-Hortulanus** - Bestuurslid
 - *Bestuurslid Stichting Hazelhoff Van Huet*
 - *Vicevoorzitter Zadelhoff Cultuurfonds*
 - *Bestuurslid Cultuurfonds Stichtse Vecht*
- **Youry Bredewold** – Bestuurslid
 - *Head of Dolby Cinema EMEA, Dolby Global*
 - *Guest Lecturer Hoge Hotelschool Leeuwarden en Middelbare Hotelschool Emmen*
 - *Lid College van Afgevaardigden Sociëteit De Witte*
- **Marco de Ruiter** – Bestuurslid
 - *Countrymanager Benelux, Head of DTC/Networks*
- **Joost Ligthart** – Bestuurslid
 - *Algemeen Directeur Vue Cinemas Nederland*
 - *Bestuurslid NVBF*
- **Doron Kurz** – Bestuurslid
 - *Director Commerce Pathé Theaters BV*
 - *Bestuurslid De Nationale Bioscoop*
 - *Lid Raad van Toezicht Lucia Marthas Institute of Performing Arts*

Commissies

Binnen het bestuur functioneerden in 2025 de volgende commissies:

- Audit- & werkgeverscommissie – voorbereiding en advisering op (financiële) control, interne beheersing, accountantscontact en werkgeverschap.
- Beleggingscommissie – voorbereiding en advisering over beleggingsbeleid, risicoprofiel en monitoring van vermogensbeheer.
- Remuneratiecommissie – voorbereiding en advisering over belonings- en arbeidsvoorwaardelijke onderwerpen van (top)functionarissen binnen de kaders van wet- en regelgeving en sectorale normen.

De stichting onderschrijft de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen en handelt in overeenstemming met de richtlijnen van het CBF. Bestuursleden handelen integer en zonder tegenstrijdige belangen; besluiten worden transparant en collegiaal genomen.

Beloning directie

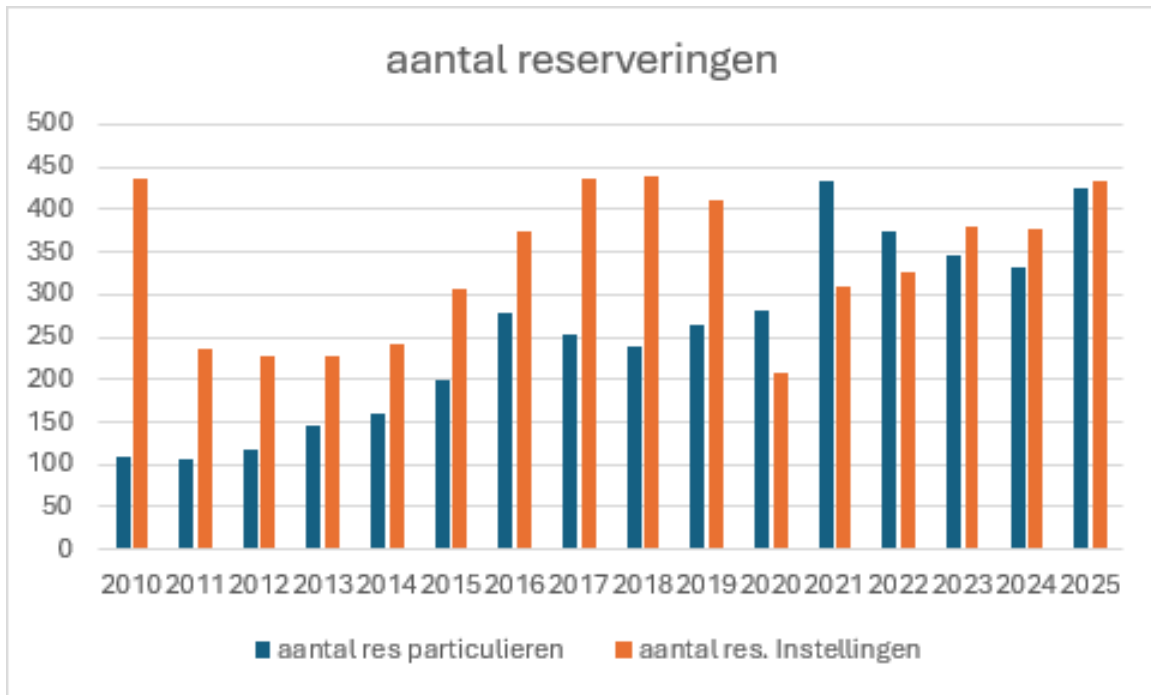
In 2025 vond de directiewisseling plaats. Directeur Frans Wientjes droeg na ruim 11,5 jaar het stokje over aan Astrid Huitink die vanaf 1 april 2025 gestart is in de functie van directeur-bestuurder. Er is veel tijd en aandacht besteed aan een grondige en persoonlijke overdracht van alle belangrijke relaties met uiteenlopende stakeholders van Bio. De overdrachtsperiode besloeg daardoor bijna vier maanden. Hiervoor is bewust gekozen, om de huidige basis van donateurs, leveranciers en partners veilig te stellen voor de toekomst. Daarin is de directie geslaagd, alle bezochte partijen hebben ook naar de toekomst toe hun steun bevestigd. De nieuwe directeur-bestuurder heeft een 40-urig dienstverband en de totale bezoldiging valt binnen de normering van de Regeling beloning directeuren van goede doelen, functiegroep H, passend bij de geldende BSD-score.

1.3. Terugblik 2025: doelrealisatie en maatschappelijke impact

Het jaar 2025 stond in het teken van de directiewissel met veel aandacht voor de overdracht en het bestendigen van de warme relaties van Bio als primair doel van de overdrachtsperiode. Ongewijzigd bleef de focus op het mogelijk maken van vakanties en vrijetijdsbesteding voor gezinnen en groepen voor wie vakantie niet vanzelfsprekend is. Bio bood een veilige, toegankelijke omgeving waarin kinderen en (jong)volwassenen met een beperking of intensieve zorgvraag kunnen meedoen, ontspannen en nieuwe ervaringen opdoen, samen met hun gezin of begeleiders.

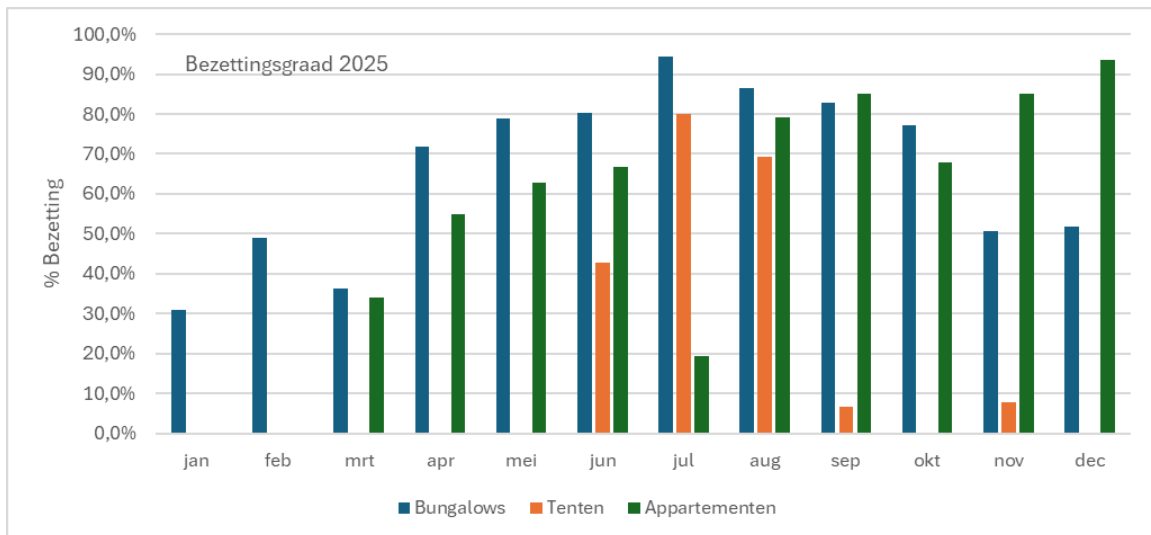
De stichting heeft in 2025 in totaal € 2.604.268 besteed aan de doelstelling van Bio Vakantieoord. Dit is 86,1% van de totale lasten en 84,5% van de totale baten. Daarmee zijn de middelen in hoge mate direct ingezet voor de doelrealisatie.

In heel 2025 ontvingen we ruim 5.800 (2024: 4.700) gasten op het park, ongeveer 40% kwam in gezinsverband.



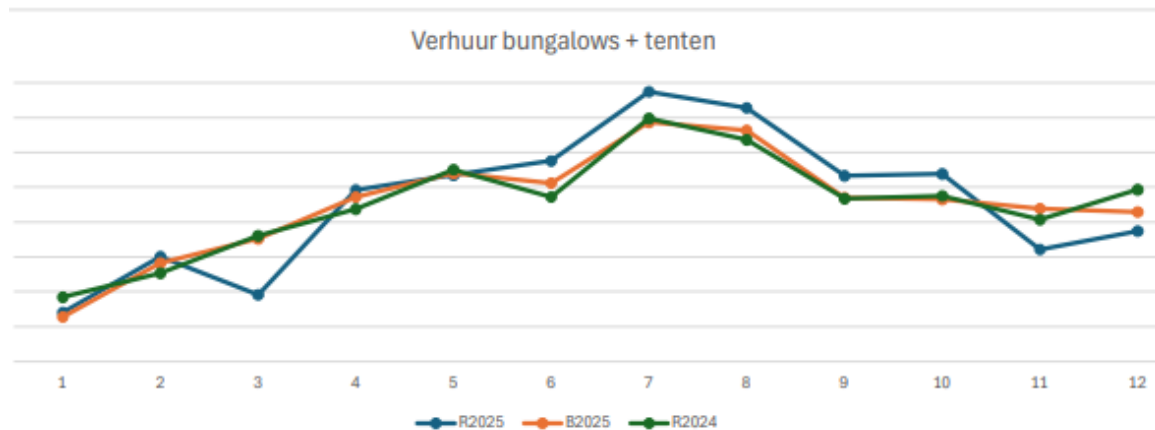
De beschikbare accommodaties waren in 2025 als volgt verdeeld:

- 21 vakantiebungalows, verdeeld over 8 (oorspronkelijke) paviljoens;
- 6 safaritenten
- 2 appartementen



Overall was de bezettingsgraad 8 van de 12 maanden hoger dan begroot. De inzet van de safaritenten blijft aandacht vragen. Hoezeer ze ook een visitekaartje zijn voor onze missie, met name het ongemakkelijke gevoel van verdragende geluiden van de kinderen voor andere gasten, weerhoudt gezinnen nog om ze te boeken. We voeren verkennende gesprekken met organisaties waarvoor kamperen in aangepaste accommodaties passend kan zijn. Ons plan is om in 2026 met acties en pilots meer potentiële gebruikers te benaderen zoals gespecialiseerde scoutinggroepen.

De omzetontwikkeling is positief geweest waarbij het eerste kwartaal omzet werd gemist vanwege de noodzakelijke herinrichting van twee paviljoens. Deze paviljoens waren tot eind 2024 nog in gebruik voor permanente bewoning door een zorginstelling en haar cliënten.



De appartementen in het hoofdgebouw worden gehuurd door de zorgorganisatie die dagbesteding op de manege aanbiedt. Daar is in 2025 actief gebruik van gemaakt door haar cliënten.

Naast het bieden van vakanties en activiteiten investeerde Bio in het op orde houden en verbeteren van voorzieningen die essentieel zijn voor de doelgroep (toegankelijkheid, veiligheid, hulpmiddelen en intensief gebruikte faciliteiten). Ook werd gewerkt aan de basis voor toekomstige kwaliteits- en comfortverbeteringen, passend bij de meerjarenkoers.

1.4. Onze gasten

Bio Vakantieoord is er in de eerste plaats voor gezinnen met een kind met een (meervoudige) beperking of intensieve zorgvraag. Tijdens de ruim 14 schoolvakantieweken in het jaar krijgen zij voorrang. Daarnaast ontvangen we zorggroepen, scholen voor speciaal onderwijs, instellingen en families met een volwassen familielid met een beperking. Bio Manege is er voor ruiters met een beperking en hun naaste omgeving.

Voor deze gasten is een aangepaste vakantieomgeving cruciaal: fysieke toegankelijkheid van accommodaties en terrein, beschikbaarheid van zorghulpmiddelen, veiligheid en hygiëne, en een warme, betrokken benadering. Bio streeft ernaar drempels weg te nemen zodat gezinnen even uit de dagelijkse zorgstand kunnen komen en samen herinneringen kunnen maken.

Betaalbaarheid blijft een kernpunt. Bio werkt met een gemengde inkomstenbasis en zet (geoormerkte) fondsen en sponsorkavakanties in om verblijf mogelijk te maken voor gezinnen die anders geen vakantie kunnen vieren.

In 2025 werd de toenemende financiële druk op deze gezinnen duidelijk met een verdubbeling van het aantal aanvragen voor bijdragen uit het sponsorkavakantiefonds. Het inzetten van middelen die hiervoor geworven waren heeft prioriteit gekregen en deze ervaring zal van invloed zijn op de doelstellingen voor de komende jaren.

Er is 96 keer een gesponsorde bungalow ingezet, 80 keer voor reguliere sponsorvakanties en 16 keer voor gasten met een (oorlogs-)trauma. In totaal zijn 597 dagen gesponsord, 511 regulier en 86 trauma.

Gasttevredenheid

Ook in 2025 is er via enquêteformulieren continu feedback van onze gasten opgehaald. Via Google-reviews zijn ook beoordelingen ontvangen en periodiek gemonitord. Gasten geven ons vrij constant gemiddeld een 9 of hoger op de belangrijkste vragen die wij stellen: over service, over hun accommodatie en over de faciliteiten (vakantiepark algemeen). Gemis aan warmte, zowel in beleving als fysiek in de oudere accommodaties wordt steeds vaker genoemd als aandachtspunt evenals een goede en constante wifi.

Begin 2026 werd bekend dat Bio Vakantieoord de Parkvakanties Award 2026 in de categorie ‘meest toegankelijk vakantiepark’ heeft gewonnen. Een prachtige beloning voor het hele team.

1.5. Onze medewerkers en vrijwilligers

Medewerkers en vrijwilligers zijn van onschatbare waarde voor Bio en vormen het hart van de dagelijkse gastvrijheid en veiligheid. In 2025 telde het park 29 personeelsleden (19,0 fte) en 61 vaste vrijwilligers met een contract.

Daarnaast werken we samen met 32 vaste partners, organisaties en serviceclubs die (twee)jaarlijks met teams klussen doen op het park en in de manege.

	per 31.12.2025			per 31.12.2024		
	Bio	NCPG	Totaal	Bio	NCPG	Totaal
FTE	19	3	22	18	3	21
Personeel in dienst	29	7	36	28	6	34
Vrijwilligers (contract)	61	80	141	85	85	170
Vrijwilligers (klusdagen)			359			483

Vrijwilligers hebben een bijzondere positie doordat zij vaak direct en persoonlijk contact hebben met gasten en ruiters en daarmee concreet bijdragen aan inclusie, normalisering en verbinding. Bio investeert in begeleiding, inwerkprogramma's en een cultuur waarin kernwaarden zichtbaar worden in het dagelijks handelen.

Om betrokkenheid en rolduidelijkheid te versterken, werkt Bio aan heldere verantwoordelijkheden, interne communicatie en ontwikkeling van teams. Dit is belangrijk voor continuïteit, kwaliteit en het borgen van 'warm en betrokken' in de uitvoering. In 2025 is nadrukkelijk ingezet op het terugdringen van het langdurig ziekteverzuim en bij de werving van nieuwe collega's aandacht geweest voor meer diversiteit in leeftijdsopbouw. De werving van vrijwilligers was succesvol.

De organisatie beschikt momenteel over zowel een interne- als externe vertrouwenspersoon (GIMD) en een personeelsvertegenwoordiging (PVT). In 2025 is afgesproken dat de PVT jaarlijks een gesprek heeft met de voorzitter van het bestuur.

1.6. Communicatie met belanghebbenden

Transparante communicatie richting onze medewerkers, vrijwilligers, gasten, donateurs, fondsen en samenwerkingspartners is voor Bio Vakantieoord van groot belang. In 2025 is ingezet op een verbeterde, structurele communicatie naar alle stakeholders. Voor het bestuur en het managementteam is een nieuwe kwartaalrapportage gemaakt en voor de teams zijn er vaste agenda's met tijdige beschikbare informatie per doelgroep. Er is een nieuwe periodieke nieuwsuitgave (Bio Scope) gelanceerd waardoor medewerkers en vrijwilligers meer betrokken raken bij de activiteiten van beide stichtingen. De Bio Scope is ook gedeeld met bestuursleden, wordt gepubliceerd op de website en is voor alle gasten beschikbaar als inleesexemplaar in het meetingpoint. Voor de medewerkers van het park is er daarnaast een weekstart (Bio Bakkie) geïntroduceerd waar relevante zaken met betrekking tot gasten of werkzaamheden direct gedeeld worden. Daarnaast wordt er ieder kwartaal een medewerkersbijeenkomst georganiseerd voor de teams van Bio Vakantieoord en Bio Manege. De manege is mede hierdoor onderdeel geworden van het team en het unieke aanbod van Bio Vakantieoord.

Donateurs krijgen op maat de gewenste terugkoppeling over de impact van hun bijdrage. De communicatie wordt verzorgd door onze relatiemanager bijzondere giften. Daarnaast worden ze uitgenodigd voor de jaarlijkse open dag (Binnenste Buiten Dag) met een programma vol inhoud en inspiratie. Met ingang van 2026 zullen de donateurs en partners die een nieuwsbrief willen ontvangen ook de Bio Scope toegezonden krijgen. Via rapportages, persoonlijke contacten en publicaties op de website legt de stichting verantwoording af over beleid en besteding van middelen. Medio 2025 is – in het kader van de introductie van de nieuwe directeur-bestuurder – een bezoek gebracht aan het CBF en zijn afspraken gemaakt over de realisatie van een nieuw meerjarenbeleidsplan en jaarplan.

1.7. Financiële ontwikkelingen

Het boekjaar 2025 kenmerkte zich door financiële stabiliteit, een bewust gespreide inkomstenmix en een versterking van de financiële weerbaarheid van de stichting. Ondanks kostenstijgingen is de exploitatie beheerst gevoerd en zijn de maatschappelijke doelstellingen gerealiseerd.

Staat van baten en lasten

In 2025 bedroegen de totale baten € 3.082.676 (2024: € 2.979.392) en de totale lasten € 3.025.879 (2024: € 2.829.863). Het saldo vóór financiële baten en lasten bedroeg € 56.797. Dankzij een positief saldo financiële baten en lasten van € 201.239 resulteerde het boekjaar in een positief resultaat van € 258.036 (2024: € 652.259). Het jaar 2025 sluit daarmee beter af dan begroot, maar lager dan 2024. Dit wordt vooral verklaard door lagere beleggingsresultaten ten opzichte van het uitzonderlijk sterke beursjaar 2024.

Inkomstenmix en fondsenwerving

Geworven baten

De geworven baten komen in 2025 uit op € 1,97 mln. Dit is ruim € 607.520 hoger dan begroot en ongeveer € 191.648 hoger dan in 2024. Het verschil met 2024 is vooral te verklaren door meer

incidentele (geormerkte) giften die ontvangen zijn in 2025 ten behoeve van één of meerdere investeringsprojecten.

De *fondsenwervingsmix* bestaat uit een aantal elementen:

- Statiegeldinkomsten
- Fondswervingsevent (Bio Film Soiree)
- Vrinden van Bio
- Donateurs die zich verbinden via een adoptie (vakantiebungalow of paard)
- Periodieke of eenmalige donaties via diverse kanalen
- Nalatenschappen
- In natura
- Geormerkt voor specifieke investeringen of kosten

De wervingsmethodieken zijn ook divers. De grootste stabiele bijdrage komt via de statiegeldinkomsten die primair via de bioscoopketens worden geworven. Met de jaarlijkse nieuwe commercial is het bioscooppubliek ook in 2025 weer op een prachtige manier verleid hun statiegeld aan Bio te doneren. De eerste introducties van statiegeldmachines waar doneren de tweede keuze is (naast teruggaaf geld) leken (nog) geen impact te hebben op deze donatiestroom.

Het Bio Film Soiree is het meest impactvolle fondswervingsevent, ook in financiële zin. Ook diverse serviceclubs uit de regio koppelen Bio als goed doel aan een (soms) terugkerend event. Bio besteedt veel persoonlijke aandacht aan haar donateurs en leveranciers, zowel via de directeur-bestuurder als de relatiemanager bijzondere giften. Ook in de overdracht is hier veel aandacht aan besteed. Het werven van geormerkte giften is dankzij aansprekende projecten succesvol waarbij wel een kleine uitruil van ongeormerkt naar geormerkt is geweest.

Bio adverteert bescheiden, met name gericht op het verkrijgen van nalatenschappen en is in dat kader ook partner van Toegift.nl.

De wervingskosten bedragen 17% van de geworven baten en daarmee blijft Bio ruim binnen de door het CBF gestelde norm van 25%.

Baten uit verhuur en diensten

De baten uit verhuur en dienstverlening blijven € 164.376 achter bij de begroting en ongeveer € 100.000 bij 2024. Dit is de grootste negatieve operationele afwijking in 2025 en houdt verband met tijdelijke uitval van accommodaties, renovaties en een bewust terughoudend prijsbeleid richting de doelgroep. De mix van baten draagt bij aan een meer voorspelbare financiële basis: operationele inkomsten financieren een substantieel deel van de exploitatie, terwijl fondsenwerving essentieel blijft om toegankelijkheid en betaalbaarheid voor de doelgroep te borgen en investeringen mogelijk te maken.

Kostenontwikkeling

De personeelskosten bedroegen € 1.336.714 (2024: € 1.264.123). Dit is in lijn met begroting maar wel hoger dan in 2024. Dit wordt niet zozeer door het gekozen beleid inzake inflatie en

formatieontwikkeling veroorzaakt maar vooral door incidenteel hogere loonkosten vanwege de overdrachtsperiode van de uitgaande en inkomende directeur.

De overige bedrijfskosten bedroegen € 1.196.908 (2024: € 1.090.103) en afschrijvingen € 492.256 (2024: € 475.637). De kosten voor beheer en administratie bleven beperkt tot € 85.623, zijnde 2,8% van de totale lasten.

De totale lasten lagen in 2025 € 311.359 boven begroting en ongeveer € 196.000 boven 2024. Met name de overige bedrijfskosten (onderhoud, schoonmaakkosten en overige algemene kosten) lagen substantieel boven begroting. Dit hangt samen met intensiever gebruik van het park en voorbereidingen op nieuwbouw en verduurzaming.

Financiële baten en lasten

Het financiële resultaat uit voornamelijk de effecten bedraagt € 201.239 en is iets hoger dan de begroting, maar € 301.491 lager dan in 2024. Dit verschil is volledig toe te schrijven aan normalisatie van de beleggingsmarkten.

Vermogen, reserves en fondsen

Per 31 december 2025 bedroeg het totaal aan reserves en fondsen € 11.474.389 (2024: € 11.216.353).

De financiële positie blijft solide:

- Continuïteitsreserve verhoogd naar € 3,21 mln.
- Bestemmingsfondsen gegroeid naar € 5,42 mln.
- Sterke toename materiële vaste activa in uitvoering door nieuwbouw paviljoens.
- Liquide middelen aanzienlijk hoger dan eind 2024 (grotendeels beklemd voor investeringen).

De continuïteitsreserve is licht verhoogd in lijn met een verhoogde doelstelling (factor 2 i.p.v. factor 1,5 van de personeelskosten). Daarnaast zijn bestemmingsreserves aangehouden voor onder meer infrastructuur en financiering van activa, en bestemmingsfondsen voor geoormerkte projecten en investeringen. Een belangrijk deel van de liquiditeiten is echter beklemd. Hiervoor bestaan substantiële investeringsverplichtingen.

De stichting hanteert een prudent financieel beleid. Beleggingen staan ter ondersteuning van de continuïteit en worden extern beheerd binnen het afgesproken risicoprofiel, onder monitoring door bestuur en beleggingscommissie.

Het jaar 2025 was financieel een overgangs- en investeringsjaar. Het resultaat is beter dan begroot, maar lager dan het uitzonderlijke jaar 2024. Structureel laat Bio Vakantieoord een gezonde ontwikkeling zien, met gediversifieerde fondsenwerving en een robuuste balans. Belangrijke aandachtspunten blijven de verhuuropbrengsten en de beheersing van exploitatiekosten, en dan met name de schoonmaakkosten, richting 2026.

1.8. Risico's en risicobeheersing

Belangrijke risico's en onzekerheden zijn onder meer afhankelijkheid van fondsenwervingsopbrengsten, kostenstijgingen (personeel, onderhoud en energie), onderhoudsopgaven van monumentaal vastgoed, beschikbaarheid van vrijwilligers en specialistische expertise, en externe ontwikkelingen die inkomsten kunnen beïnvloeden.

Risico's worden periodiek besproken en vertaald naar beheersmaatregelen die passen bij de schaal van Bio. De continuïteitsreserve en de spreiding van inkomstenbronnen vormen belangrijke onderdelen van de financiële risicobeheersing.

Daarnaast hebben uiteenlopende risicodomeinen dit jaar veel aandacht gekregen:

- Er is gestart met het actualiseren van onze RI&E's, o.a. van ons zwembad
- Voor onze IT-infrastructuur is een gehele risico-inventarisatie voor het bestuur gemaakt
- Daarnaast is de back-up structuur en procedure voor de server aangepast (in 2024 is die voor de Microsoft365 omgeving ingericht)
- De verwerking van gevoelige persoonsgegevens door het Vakantieoord is verder beperkt
- Machtigingen en toegangsbeveiligingen zijn verder aangescherpt
- Er is een start gemaakt met het opschonen en actualiseren van onze contracten en het contractbeheer

Risico's en onzekerheden die dit jaar impact hebben gehad op de organisatie zijn:

- de impact van de geldstromen van het nieuwbouwproject op het liquiditeitsverloop
- de langdurige afwezigheid van onze coördinator marketing & communicatie
- de mutatie van de bedrijfsleiding van de manege
- de vooruitzichten van de btw-verhoging voor vakantieparken van 9 naar 21% voor verblijf

De eerste drie punten hebben vooral veel aandacht en inspanning gevraagd van de nieuwe directeur-bestuurder. Met het optuigen van een projectadministratie en herinrichten van depots is de controle en ook het zicht op het liquiditeitsverloop verbeterd. De afwezige medewerkers op kerndomeinen zijn zo adequaat mogelijk door het team en de directeur-bestuurder opgevangen maar daardoor is er minder aandacht geweest voor het uitbouwen van de fondsenwerving dan was beoogd. De btw-verhoging zal in 2026 leiden tot een gedeeltelijke (extra) verhoging van de huurprijzen.

1.9. Cultuur en gedrag – soft controls

Bio hecht groot belang aan een integere, veilige en warme organisatiecultuur. De kernwaarden vormen een toetssteen voor gedrag en besluitvorming. We investeren in heldere rolduidelijkheid, interne communicatie en het samen doorleven van kernwaarden, zodat gastvrijheid, veiligheid en zorgvuldigheid in de uitvoering geborgd blijven.

1.10. Beleid inzake risicobeheer financiële instrumenten

De stichting voert een defensief beleggingsbeleid met als doel het ondersteunen van de continuïteit en het verantwoord inzetten van vermogen ten behoeve van de doelstelling. Het beleggingsbeleid

wordt uitgevoerd door externe vermogensbeheerders en gemonitord door het bestuur, met advisering vanuit de beleggingscommissie.

In 2025 zijn het beleggings- en treasury statuut geactualiseerd en de beleggingsportefeuilles bij beide vermogensbeheerders aangepast. Risicovolle asset classes zijn uitgesloten, de doelstellingen zijn verduidelijkt en het profiel is geüniformeerd. Ook is de koppeling met de jaarlijkse investeringsbegroting herbevestigd en bepaald dat jaarlijks 5% met een maximum van € 150.000 uit het vermogen ingezet mag worden op specifieke begrote investeringen na goedkeuring van het voltallige bestuur.

1.11. Toekomstverwachtingen

Met de komst van een nieuwe directeur-bestuurder is het stokje in de lange geschiedenis van Bio weer overgedragen met de opdracht om te bestendigen wat goed is en uit te bouwen en verbeteren wat nodig is. De overdracht is zorgvuldig en met aandacht gedaan om bestaande relaties veilig te stellen en te verstevigen. Dat is goed gelukt.

De komende jaren staan in het teken van ‘van verbreden naar verdiepen’: focus op kwaliteitsverbetering, comfort en beleving voor gasten en ruiters, professionalisering van fondsenwerving en optimalisatie van interne processen. Een nieuw meerjarenbeleidsplan gaat richting geven. Daarnaast werkt Bio toe naar de vervolmaking van het oorspronkelijke plan van het rijksmonument en uiteraard de start van alle voorbereidingen voor het jubileumjaar 2027.

Parallel hieraan werken we aan de ontwikkeling van een merkstrategie die richting geeft aan onze positionering en zorgt voor nog meer samenhang, herkenbaarheid en impact in zowel communicatie als fondsenwerving.

1.12. Maatschappelijke aspecten van ondernemen

Toegankelijkheid, inclusie, betaalbaarheid en duurzaamheid zijn leidend in de keuzes van Bio. De stichting wil een voorbeeldfunctie vervullen door inclusie zichtbaar en tastbaar te maken en samen te werken met zorgpartners, onderwijs en maatschappelijke organisaties.

1.13. Overige onderwerpen

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op de jaarrekening 2025.

Ondertekening

Arnhem, juni 2026

Namens het bestuur van Stichting Bio-Kinderrevalidatie

Astrid Huitink-Jacobs

Directeur-bestuurder

Begroting 2026

	Begroting 2026 €
BATEN	
Vrije donaties en schenkingen	1.120.000
Giften met bijzondere bestemming (oormerk)	100.000
Totaalsom der geworven baten	1.220.000
Baten als tegenprestatie voor levering product/dienst	1.330.000
Overige baten	18.000
Totaalsom van de baten	2.568.000
LASTEN	
Personeelskosten	1.392.000
Huisvestingskosten	265.000
Onderhoudskosten	180.500
Kantoorkosten	49.000
PR-kosten	184.000
Directe exploitatiekosten	247.000
Algemene en overige kosten	113.000
Afschrijvingen	500.000
Totaalsom van de lasten	2.930.500
Saldo vóór financiële baten en lasten	-362.500
Netto-beleggingsresultaat	80.000
Overige financiële baten en lasten	-
Saldo van baten en lasten	-282.500

2. Jaarrekening 2025

2.1. Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
ACTIVA		
Vaste activa		
1 Immateriële vaste activa	21.482	-
2 Materiële vaste activa	4.152.611	2.888.120
	4.174.093	2.888.120
3 Effecten	4.901.499	6.023.931
4 Voorraden	48.939	4.370
Vorderingen		
5 Vorderingen op handelsdebiteuren	174.280	52.500
6 Overige vorderingen en overlopende activa	2.063.468	2.555.769
	2.237.748	2.608.269
7 Liquide middelen	1.486.974	843.998
TOTAAL ACTIVA	12.849.254	12.368.690
PASSIVA		
8 Stichtingskapitaal	454	454
Reserves en fondsen		
9 Reserves	6.054.782	6.229.473
10 Bestemmingsfondsen	5.419.606	4.986.880
	11.474.389	11.216.353
11 Voorzieningen	16.408	15.720
12 Langlopende schulden	-	20.800
Kortlopende schulden		
13 Schulden aan leveranciers	379.203	202.457
14 Belastingen en sociale premies	51.863	46.339
15 Overige schulden en overlopende passiva	926.936	866.568
	1.358.002	1.115.364
TOTAAL PASSIVA	12.849.254	12.368.690

2.2. Staat van baten en lasten over 2025

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
BATEN			
20 Baten van particulieren	609.635	-	1.037.675
21 Baten van bedrijven	161.545	-	167.174
22 Baten van loterijorganisaties	3.484	-	2.664
23 Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.197.856	-	573.360
Totaal som der geworven baten	1.972.520	1.365.000	1.780.873
24 Baten als tegenprestatie voor levering product/dienst	1.078.124	1.242.500	1.179.838
25 Baten uit subsidies	1.250	-	-
26 Overige baten	30.781	13.200	18.682
Totaal som van de baten	3.082.676	2.620.700	2.979.392
27 LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
<i>Bio Vakantieoord</i>	2.604.268	-	2.438.752
<i>Bio Manege (NCPG)</i>	-	-	-
	2.604.268	-	2.438.752
Wervingskosten	335.988	-	310.283
Kosten beheer en administratie	85.623	-	80.828
Totaal som van de lasten	3.025.879	2.714.520	2.829.863
Saldo vóór financiële baten en lasten	56.797	-93.820	149.530
28 Saldo financiële baten en lasten	201.239	176.000	502.730
Saldo van baten en lasten	258.036	82.180	652.259

Bestemming saldo van baten en lasten

	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
<i>Toevoeging/Onttrekking aan bestemmingsreserves en -fondsen:</i>		
Continuïteitsreserve	207.420	-
Bestemmingsreserve t.b.v. doelstellingen	-	-
Bestemmingsreserve financiering activa	-11.406	-11.406
Bestemmingsreserve infrastructuur	-	500.000
Algemene reserve	-370.705	200.230
Bestemmingsfonds (dotatie)	927.035	442.349
Bestemmingsfonds (onttrekking)	-494.308	-478.914
Totaal resultaatverdeling	<u>258.036</u>	<u>652.259</u>

2.3. Waarderingsgrondslagen

2.3.1. Algemene grondslagen voor de jaarrekening

Algemeen

Stichting Bio-Kinderrevalidatie is statutair gevestigd te Arnhem en opgericht op 21 maart 1927. De stichting treedt naar buiten toe onder de (verkorte) naam: Bio Vakantieoord.

De stichting heeft ten doel:

- Gezinnen met kinderen met een handicap te ondersteunen;
 - Het beste vakantiepark van Europa te zijn voor gezinnen met kinderen met een handicap;
 - Mensen met een handicap te ondersteunen;
- en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

De stichting heeft de jaarrekening opgesteld overeenkomstig de voorschriften van de Richtlijn voor Fondsenwervende organisaties (RJ650). Het doel van deze jaarrekening is het verschaffen van inzicht in de inkomsten en bestedingen, en in de financiële positie van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en de rechtspersonen die tot haar economische eenheid behoren.

Er is een aparte geconsolideerde jaarrekening met Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten.

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Activiteiten van de stichting

Binnen Stichting Bio-Kinderrevalidatie zijn de volgende activiteiten te onderscheiden:

Bio Vakantieoord

De exploitatie van het Bio Vakantieoord in Arnhem, gericht op vakanties van jongeren en kinderen met ernstige lichamelijke beperkingen, in gezins- dan wel groepsverband. Deze activiteit is de hoofdactiviteit c.q. doelstelling van Stichting Bio-Kinderrevalidatie.

Bio Manege

De instandhouding van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten te Arnhem, deze stichting treedt naar buiten onder de naam Bio Manege. De NCPG is opgericht op 1 mei 1996 als samenwerkingsverband van de Federatie Paardrijden Gehandicapten, Stichting Groot Klimmendaal en Stichting Bio-Kinderrevalidatie. Alle activiteiten worden georganiseerd vanuit de Bio Manege op het terrein van Stichting Bio-Kinderrevalidatie.

Vergelijkende cijfers

De in de jaarrekening opgenomen vergelijkende cijfers zijn ontleend aan de jaarrekening 2024 waarvoor door de accountants van Confirm Audit & Assurance een goedkeurende controleverklaring is verstrekt. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers in de winst- en verliesrekening zijn ten behoeve van presentatiedoeleinden aangepast. Deze aanpassingen hebben geen effect op het resultaat.

Verbonden partijen

De verbonden partij met Stichting Bio-Kinderrevalidatie betreft Stichting Nationaal Paardrijden voor Gehandicapten. De NCPG betreft een stichting die ten doel heeft het exploiteren van een manegebedrijf dat qua uitrusting specifiek gericht is op het rijden met paarden door mensen met een fysieke, zintuiglijke en/of verstandelijke beperking.

De volgende transacties vinden met de verbonden partij plaats:

- Bijdrage negatieve exploitatie
- Doorberekening van personele kosten
- Doorberekening van servicekosten

2.3.2. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn Fondsenwervende Organisaties (RJ650). De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders vermeld, tegen nominale waarde. In de balans en in de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

1. Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. De verkrijgingsprijs omvat de aanschafprijs en alle direct toerekenbare kosten om het actief gebruiksklaar te maken.

2. Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs, verminderd met de afschrijvingen volgens de lineaire methode. Voor de aanschaffingen gedurende het boekjaar vindt afschrijving tijdsevenredig plaats. De afschrijvingsperiode is gebaseerd op de verwachte levensduur van de activa. Op terreinen wordt niet afgeschreven, op terreinvoorzieningen wel.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom-genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Als wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Componentenbenadering

Stichting Bio-Kinderrevalidatie hanteert de zogenoemde componentenbenadering hetgeen inhoudt dat belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief afzonderlijk worden afgeschreven. De afschrijving vangt aan wanneer het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik. De afschrijving stopt bij buitengebruikstelling of wanneer het actief is gededesinvesteerd. De afschrijvingskosten worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

3. Effecten

Onder effecten worden zowel aandelen als obligaties verstaan, beide worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. De aandelen, obligaties en beleggingsfondsen worden gewaardeerd tegen beurskoers. Alle gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord onder saldo financiële baten en lasten, evenals transactiekosten voor aan- en verkopen en kosten voor het vermogensbeheer. De effecten zijn volledig eigendom van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en staan ter vrije beschikking.

4. Voorraden

Voorraden zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out'). De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs. Op de voorraad wordt, indien noodzakelijk, een voorziening voor incourantheid in mindering gebracht.

5.+ 6. Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde van de tegenprestatie en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

7. Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en directe opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

9.1 Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Dit kan nodig zijn, bijvoorbeeld wanneer een deel van de inkomsten onverwachts wegvalt of wanneer sprake is van plotseling (zeer) sterk toenemende kosten. Volgens Financieel beheer van Goede doelen Nederland is voor deze reserve de norm gehanteerd van minimaal 2 keer de personeelslasten van de werkorganisatie.

9.2 + 9.3 + 9.4 Bestemmingsreserves

Het bestuur heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een speciaal doel. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking opheffen. Bij de toelichting op de balans worden deze bestemmingsreserves toegelicht.

9.5 Algemene reserve

De algemene reserve wordt gemuteerd met overschotten c.q. tekorten uit de exploitatie.

10. Bestemmingsfondsen

Onder bestemmingsfondsen zijn middelen opgenomen, waarvan de doelstelling door derden is bepaald. Het betreft gelden waaraan een specifieke besteding is gekoppeld. De middelen die per balansdatum nog niet zijn besteed aan dit oormerk, zijn opgenomen in het bestemmingsfonds. Er wordt onderscheid gemaakt in twee soorten fondsen:

- a. fondsen bedoeld voor aanschaf van materiële vaste activa waarbij de jaarlijkse afschrijving wordt onttrokken;
- b. fondsen waarbij direct de kosten aan het fonds worden onttrokken.

11. Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan bedrijfsgebouwen is geen voorziening voor groot onderhoud gevormd. De uitgaven voor groot onderhoud worden geactiveerd.

De voorziening jubileumuitkering is gevormd om uitkeringen aan medewerkers van Stichting Bio-Kinderrevalidatie zeker te stellen. De jubileumuitkeringen behelzen een uitkering van een (deel van het) bruto maandsalaris gerelateerd aan het aantal dienstjaren. Er wordt een half bruto maandsalaris uitgekeerd bij 12,5 jaar en 1 bruto maandsalaris bij 25 jaar in dienst. De opbouw van deze jubileumvoorziening vangt aan op het moment dat een medewerker in dienst treedt.

12. Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan 12 maanden.

13. + 14. + 15. Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Onder de kortlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van één jaar.

Pensioenregeling

De pensioenregeling van Stichting Bio-Kinderrevalidatie betreft een toegezegde bijdrage in de regeling, waarbij pensioenpremies worden ingehouden bij het personeel en worden afgedragen aan het bedrijfstakpensioenfonds. In die hoedanigheid is de stichting aangesloten bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Bio-Kinderrevalidatie loopt op geen enkele wijze risico voor toekomstige aanspraken. Daarom worden de pensioenlasten verantwoord in het resultaat en is alleen sprake van een reservering voor nog te betalen pensioengelden uit hoofde van afdrachten aan het bedrijfstakpensioenfonds.

2.3.3. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de som van de baten en de som van de lasten vermeerderd dan wel verminderd met het saldo financiële baten en lasten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Bij deze toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

In de balans wordt rekening gehouden met de, aan een bepaalde periode toe te rekenen, bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen dan wel betaald. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze toegezegd of gerealiseerd zijn. Als een toezegging ontbreekt, worden de baten verantwoord in het jaar van de ontvangst.

20. Baten van particulieren

Onder de baten van particulieren wordt verstaan de ontvangen donatie – en adoptiegelden en ook de opbrengsten uit (particuliere) acties, collectes, nalatenschappen, legaten, lijfrentes en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen.

In de (sub-)administratie van Stichting Bio-Kinderrevalidatie wordt met de verwerking van de ontvangen gelden de donateur of gever geregistreerd. De registratie bepaalt onder welke rubriek de giften in de jaarrekening worden verantwoord. Uitgangspunt is dat giften van particulieren worden ontvangen, tenzij nadrukkelijk blijkt dat het gaat om één van de andere categorieën van gevers. Indien een bedrijf of instantie duidelijk als functie heeft om gelden van particulieren in te zamelen en door te storten aan Stichting Bio-Kinderrevalidatie worden deze giften als baten van particulieren verantwoord.

Nalatenschappen, legaten en toegezegde schenkingen worden als baten verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld onder aftrek van eventueel verschuldigde schenkings- en successierechten.

De overige posten worden opgenomen op het moment dat er een betrouwbare schatting van de opbrengst kan worden gemaakt. Vanwege de geringe omvang van de opbrengstwaarde van de verkoop van voorraden, wordt deze in de staat van baten en lasten verantwoord onder de baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten. De opbrengstwaarde is de verkoopprijs.

21. Baten van bedrijven

Onder de baten van bedrijven wordt verstaan de ontvangen donatie – en adoptiegelden en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen. Als gift verkregen goederen in natura van materiële omvang worden verantwoord tegen de waarde volgens het economisch verkeer. Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft. De niet financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt in overeenstemming met de richtlijn niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

22. Baten van loterijorganisaties

Onder de baten van loterijorganisaties wordt verstaan de ontvangen baten van de Vriendenloterij en van Lot of Happiness.

23. Baten van andere organisaties zonder winststreven

Onder de baten van andere organisaties zonder winststreven wordt verstaan de ontvangen donatie- en adoptiegelden en ook opbrengsten uit acties van scholen, instellingen, fondsen en stichtingen.

24. Baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten

Onder de baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten worden de baten verantwoord die zijn ontvangen over de verhuur van de gastenverblijven, de verhuur van andere gebouwen op het landgoed van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en ook de met de verhuur samenhangende opbrengsten, exclusief omzetbelasting.

25. Baten uit subsidies van overheden

Onder baten subsidies van overheden worden uitsluitend subsidies verantwoord die zijn verkregen van een overheid, overheidsinstellingen en publiekrechtelijke organisaties. Subsidie ten behoeve van investeringen worden hier niet verantwoord, maar in mindering gebracht op de activa.

26. Overige baten

Onder overige baten worden de inkomsten anders dan hiervoor benoemd verantwoord.

27. Lasten

De lasten bestaan uit kosten besteed aan de doelstellingen, wervingskosten en kosten besteed aan beheer en administratie. De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Bij deze toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden (zie Personeelshandboek Bio Vakantietoord) verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

28. Saldo financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt. Baten uit beleggingen bestaan uit dividend, rente en (on)gerealiseerde koersresultaten. Gerealiseerde koersverschillen worden verantwoord in het jaar dat deze gerealiseerd zijn. Verschillen in de waarde van effecten - door waardering per 31 december tegen reële waarde - worden verantwoord als ongerealiseerde koersverschillen.

Stichting Bio-Kinderrevalidatie hanteert een solide ofwel defensief beleggingsbeleid, waarbij gemiddeld niet meer dan 25% in liquiditeit, 40% in aandelen en 60% in obligaties wordt belegd. De portefeuilles zijn sinds 2021 in beheer bij twee partijen die beide de helft van het vermogen beheren. In overleg met de beleggingscommissie wordt het beleid door de partijen uitgevoerd. Het algemeen bestuur constateert jaarlijks of het beleggingsbeleid tijdens het verslagjaar zorgvuldig is uitgevoerd.

2.3.4. Overig

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Eind 2024 is er sprake van aangegane investeringsverplichtingen voor de bouw van twee nieuwe paviljoens. De investeringsverplichting bedraagt € 2.141.869. Voor een leaseauto is de stichting een operationele lease aangegaan tot en met 08 januari 2030, waarvan de verplichting ca. € 9.964 op jaarbasis bedraagt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden die van invloed zijn op de jaarrekening van 2025.

2.4. Toelichting op de balans

ACTIVA

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vooruitbetalingen op immateriële vaste activa	21.482	-
Totaal immateriële vaste activa	21.482	-

De immateriële vaste activa betreft de nieuwe website die ultimo 2025 nog in ontwikkeling is.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
2.1 Gebouwen en terreinen	1.699.799	1.814.777
2.2 Inventaris en installaties	902.680	847.521
2.3 Overige bedrijfsmiddelen	34.962	53.337
2.4 Vooruitbetaalde investeringen materiële vaste activa	1.515.170	172.485
Totaal materiële vaste activa	4.152.611	2.888.120

De materiële vaste activa (MVA) betreffen activa die benodigd zijn voor de bedrijfsvoering.

De MVA worden als volgt afgeschreven:

- Gebouwen en terreinvoorzieningen worden lineair afgeschreven in 4-10% per jaar.
- Inventaris en installaties worden lineair afgeschreven in 10-33% per jaar.
- Overige bedrijfsmiddelen worden lineair afgeschreven in 10-25% per jaar.

Een specificatie van het verloop per activagroep is als volgt:

2.1 Gebouwen en terreinen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
cum. aanschafwaarde	5.238.192	5.045.427
cum. afschrijvingen	-3.423.415	-3.137.867
Boekwaarde per 1 januari	1.814.777	1.907.559
 bij: investeringen	187.533	192.766
af: afschrijvingen	-302.512	-285.548
af: desinvesteringen	-	-
bij: afschrijvingen desinvesteringen	-	-
Totaal mutaties	-114.979	-92.782
 cum. aanschafwaarde	5.425.726	5.238.192
cum. afschrijvingen	-3.725.927	-3.423.415
Boekwaarde per 31 december	1.699.799	1.814.777

2.2 Inventaris en installaties

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
cum. aanschafwaarde	2.230.461	2.148.059
cum. afschrijvingen	-1.382.940	-1.208.817
Boekwaarde per 1 januari	847.521	939.242
 bij: investeringen	226.728	82.402
af: afschrijvingen	-171.569	-174.123
af: desinvesteringen	-	-
bij: afschrijvingen desinvesteringen	-	-
Totaal mutaties	55.159	-91.721
 cum. aanschafwaarde	2.457.189	2.230.461
cum. afschrijvingen	-1.554.509	-1.382.940
Boekwaarde per 31 december	902.680	847.521

2.3 Overige bedrijfsmiddelen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
cum. aanschafwaarde	222.997	191.945
cum. afschrijvingen	-169.660	-154.694
<u>Boekwaarde per 1 januari</u>	<u>53.337</u>	<u>37.251</u>
 bij: investeringen	1.500	32.052
af: afschrijvingen	-16.475	-15.966
af: desinvesteringen	-10.251	-1.000
bij: afschrijvingen desinvesteringen	6.850	1.000
<u>Totaal mutaties</u>	<u>-18.376</u>	<u>16.086</u>
 cum. aanschafwaarde	214.246	222.997
cum. afschrijvingen	-179.285	-169.660
<u>Boekwaarde per 31 december</u>	<u>34.962</u>	<u>53.337</u>

2.4 Vooruitbetaalde investeringen materiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vooruitbetalingen op materiële vaste activa	98.699	-
Vooruitbetalingen op materiële vaste activa (nieuwbouw)	1.416.472	172.485
<u>Boekwaarde per 31 december</u>	<u>1.515.170</u>	<u>172.485</u>

3. EFFECTEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Saldo per 1 januari	6.023.931	4.285.229
Aankopen	3.932.712	3.350.184
Opbrengst verkopen	-5.186.547	-2.083.769
Koersresultaat op verkopen	-17.018	72.469
Ongerealiseerd koersresultaat	148.421	399.818
<u>Saldo per 31 december</u>	<u>4.901.499</u>	<u>6.023.931</u>

4. VOORRADEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Voorraad Bio-beren	48.939	4.370
<u>Totaal voorraden</u>	<u>48.939</u>	<u>4.370</u>

5. DEBITEUREN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Debiteuren	174.280	52.500
af: Voorziening debiteuren	-	-
Totaal debiteuren	174.280	52.500

6. OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
5.1 Belastingen en sociale lasten	160.468	87.961
5.2 Rekening Courant Bio-NCPG	226.185	188.959
5.3 Overige vorderingen overlopende activa	1.676.816	2.278.849
Totaal vorderingen en overlopende activa	2.063.468	2.555.769

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar met uitzondering van de nog te ontvangen subsidies.

De specificatie van de overige vorderingen en overlopende activa is als volgt:

6.1 Belastingen en sociale lasten

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Nog te vorderen omzetbelasting	125.318	49.552
Nog te ontvangen teruggave energiebelasting	35.150	38.409
Totaal belastingen en sociale lasten	160.468	87.961

6.2 Rekening courant BIO - NCPG

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Rekening courant BIO - NCPG	226.185	188.959
Totaal belastingen en sociale lasten	226.185	188.959

6.3 Overige vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Nog te ontvangen toegezegde giften	1.487.279	1.683.651
Vooruitbetaalde verzekeringen	67.764	57.583
Nog te ontvangen vanuit statiegeld	60.000	46.938
Vooruitbetaalde bedragen	47.000	28.555
Overige vorderingen en overlopende activa	14.772	40.281
Nog te ontvangen uit nalatenschappen	-	378.942
Nog te ontvangen subsidie inzake monument	-	27.657
Nog te ontvangen subsidie inzake DUMAVA	-	13.960
Nog te ontvangen Biothlon	-	1.283
Totaal overige vorderingen	1.676.816	2.278.849

7. LIQUIDE MIDDELEN

	31-12-2025	31-12-2024
Kas	1.290	1.200
Zakelijke betaalrekeningen	179.102	255.919
Zakelijke spaarrekeningen	1.278.352	558.169
Rekening-courant van vermogensbeheerders	28.229	28.710
Totaal liquide middelen	1.486.974	843.998

De tegoeden op de bankrekeningen en in kas staan ter vrije beschikking van de stichting.

PASSIVA

8. STICHTINGSKAPITAAL

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Stichtingskapitaal	454	454
Totaal stichtingskapitaal	454	454

9. RESERVES

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
9.1 Continuïteitsreserve	3.207.420	3.000.000
9.2 Bestemmingsreserve t.b.v. doelstellingen	175.000	175.000
9.3 Bestemmingsreserve financiering activa	171.276	182.682
9.4 Bestemmingsreserve infrastructuur	500.000	500.000
9.5 Algemene reserve	2.001.086	2.371.791
Totaal algemene reserves	6.054.782	6.229.473

Onder de reserves worden verantwoord de continuïteitsreserve, een gedeelte van reserves dat door het bestuur nader bestemd is voor bijzondere bestedingsdoeleinden (zogenaamde bestemmingsreserves) en de algemene reserve.

9.1 Continuïteitsreserve

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Saldo per 1 januari	3.000.000	3.000.000
Uit resultaatbestemming	207.420	-
Saldo per 31 december	3.207.420	3.000.000

Om een solide basis te blijven behouden, heeft het bestuur besloten om met ingang van boekjaar 2020 een continuïteitsreserve te vormen ad € 3.000.000. Deze reserve is bedoeld als buffer en wordt toereikend geacht op het moment dat inkomsten tegenvallen of uitgaven onverwacht zijn. Met deze reserve kan Stichting Bio-Kinderrevalidatie ook in minder goede tijden haar activiteiten voortzetten.

In het najaar van 2025 heeft het algemeen bestuur besloten om voor de dekking van risico's op korte termijn de continuïteitsreserve op te hogen naar een reservering die gelijk is aan 2 keer de jaarlijkse personeelskosten.

9.2 Bestemmingsreserve doelstellingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Saldo per 1 januari	175.000	175.000
Uit resultaatbestemming	-	-
Saldo per 31 december	175.000	175.000

De bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstellingen is door het bestuur bestemd voor de realisatie van de doelstelling NCPG.

9.3 Bestemmingsreserve financiering activa	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Saldo per 1 januari	182.682	194.088
Uit resultaatbestemming	-11.406	-11.406
Saldo per 31 december	171.276	182.682

9.4 Bestemmingsreserve infrastructuur	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Saldo per 1 januari	500.000	-
Uit resultaatbestemming	-	500.000
Saldo per 31 december	500.000	500.000

Mede door de nieuwbouw van twee paviljoens zijn aanvullende investeringen nodig ten behoeve van de infrastructuur van het gehele vakantiepark. Deze investeringen kunnen onder andere toezien op infrastructuur specifiek voor elektrische installaties en bijkomende komsten die samenhangen met de nieuw te bouwen paviljoens. De omvang hiervan is substantieel. Uit voorzichtigheid heeft het bestuur besloten een aanvullende bestemmingsreserve te vormen in 2024 ad € 500.000 die een eerste adequate dekking betekent voor deze aangelegenheden.

9.5 Algemene reserve	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Saldo per 1 januari	2.371.791	2.171.561
Uit resultaatbestemming	-370.705	200.230
Saldo per 31 december	2.001.086	2.371.791

De algemene reserve als bron van inkomsten is vrij besteedbaar.

10. BESTEMMINGSFONDSEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Saldo per 1 januari	4.986.880	5.023.445
Geoormerkte giften in boekjaar	927.035	442.349
Uit resultaatbestemming	-494.308	-478.914
Saldo per 31 december	5.419.606	4.986.880

Voor een specificatie van het bestemmingsfonds wordt verwezen naar Bijlage 1.

11. VOORZIENINGEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
VOORZIENING JUBILEUMUITKERING		
Saldo per 1 januari	15.720	15.971
bij: Dotatie	688	-
af : Onttrekking	-	-251
Saldo per 31 december	16.408	15.720

De voorziening heeft betrekking op uitkeringen voor werknemers bij het bereiken van 12,5 of 25-jarig dienstjubileum. De voorziening heeft een overwegend langlopend karakter.

12. LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vooruitontvangen inzake schenking t/m 2026	-	10.800
Lening inzake schenking t/m 2026	-	10.000
Totaal langlopende verplichtingen	-	20.800

13. SCHULDEN AAN LEVERANCIERS

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Crediteuren	379.203	202.457
Totaal schulden aan leveranciers	379.203	202.457

14. BELASTINGEN EN SOCIALE PREMIES

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Te betalen loonheffing en sociale premies	25.482	21.157
Te betalen pensioenen	26.381	25.182
Totaal belastingen en sociale premies	51.863	46.339

15. OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vooruitontvangen subsidie inzake DUMAVA	456.109	456.493
Nog te betalen overige bedragen	129.311	114.170
Vooruitontvangen aanbetalingen	82.761	91.473
Vooruitgefactureerde opbrengsten inzake verhuur	69.772	26.990
Reservering vakantiegeld- en dagen	67.286	99.023
Nog te betalen accountants- en advieskosten	36.000	31.939
Nog te betalen energiekosten	34.311	-
Vooruitontvangen subsidie inzake monument	22.786	-
Vooruitontvangen inzake schenking t/m 2026 < 1 jaar	10.800	10.800
Lening inzake schenking t/m 2026 < 1 jaar	10.000	10.000
Nog te betalen OZB en kosten vuilwaterafvoer	7.800	25.680
Totaal overige schulden en overlopende passiva	926.936	866.568

2.5. Toelichting op de staat van baten en lasten

BATEN

SPECIFICATIE GEWORVEN BATEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
20. BATEN VAN PARTICULIEREN			
Collectes	1.278	-	3.587
Nalatenschappen	32.725	-	572.177
Donaties	509.232	-	381.456
Geormerkte giften	66.400	-	80.455
Totaal baten van particulieren	609.635	-	1.037.675
21. BATEN VAN BEDRIJVEN			
Donaties	102.900	-	19.678
Geormerkte giften	58.646	-	147.496
Totaal baten van bedrijven	161.545	-	167.174
22. BATEN VAN LOTERIJORGANISATIES			
Vriendenloterij, Lot of Happiness	3.484	-	2.664
Geormerkte giften	-	-	-
Totaal baten van loterijorganisaties	3.484	-	2.664
23. BATEN VAN ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN			
Donaties	49.796		16.678
Donaties uit opbrengsten statiegeld	346.071	-	342.285
Geormerkte giften	801.989	-	214.398
Totaal baten van organisaties zonder winststreven	1.197.856	-	573.360
TOTAAL GEWORVEN BATEN			
Vrije donaties en schenkingen	1.045.486	1.265.000	1.338.524
Giften met een bijzondere bestemming (oormerk)	927.035	100.000	442.349
Totaal geworven baten	1.972.520	1.365.000	1.780.873

24. BATEN UIT TEGENPRESTATIE VOOR LEVERING PRODUCTEN EN/OF DIENSTEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
Opbrengst verhuur gastenverblijven			
Opbrengst verhuur bungalows	846.927	1.029.210	904.392
Opbrengst verhuur tenten	27.248	37.600	24.059
Overige opbrengsten verhuur gastenverblijven	24.556	20.690	64.452
Totaal opbrengsten verhuur gastenverblijven	898.731	1.087.500	992.903
Overige opbrengsten			
Opbrengst verhuur gebouwen	80.279	80.000	94.803
Opbrengst verkopen	99.113	75.000	92.131
Totaal overige opbrengsten	179.392	155.000	186.934
Totaal baten uit levering producten en/of diensten	1.078.124	1.242.500	1.179.838

25. BATEN UIT SUBSIDIES

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
Subsidie t.b.v. monument	1.250	-	-
Totaal baten uit subsidies	1.250	-	-

26. OVERIGE BATEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
Doorbelaste service kosten	30.781	13.200	18.682
Totaal overige baten	30.781	13.200	18.682

LASTEN

SPECIFICATIE LASTEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
27.1 Personeelskosten	1.336.714	1.338.820	1.264.123
27.2 Overige bedrijfskosten	1.196.908	960.700	1.090.103
27.3 Afschrijvingen	492.256	415.000	475.637
Totaal som van de lasten	3.025.879	2.714.520	2.829.863

27.1. PERSONEELSKOSTEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
Lonen en salarissen	938.519	961.180	874.532
Sociale lasten	151.495	155.300	149.472
Pensioenlasten	110.631	123.540	100.273
Personeel derden	35.032	-	35.791
Overige personeelskosten	101.037	98.800	104.055
Totaal personeelskosten	1.336.714	1.338.820	1.264.123

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
Personeelsleden in aantallen		
Personeelsleden in dienst	29	28
Personeelsleden in fulltime equivalenten	19,0	18,4

27.2. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
Huisvestingskosten	253.705	249.500	272.104
Onderhoudskosten	191.084	152.900	179.101
Kantoorkosten	46.988	35.580	39.827
PR-kosten	248.123	220.000	259.541
Directe exploitatiekosten	318.058	201.000	217.189
Algemene en overige kosten	138.950	101.720	122.341
Totaal overige bedrijfskosten	1.196.908	960.700	1.090.103

Beleid directiebezoldiging:

Het Algemeen Bestuur heeft het directiebezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning voor de directie volgt Stichting Bio-Kinderrevalidatie de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties.

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting Bio-Kinderrevalidatie vond plaats door het Algemeen Bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 430 punten.

Naam	F.T. Wientjes	A.E.W. Huitink-Jacobs
Functie	Directeur	Directeur-bestuurder

Dienstverband

<i>Aard (looptijd)</i>	beëindigd	onbepaald
Uren per week	36	40
Parttime percentage	90%	100%
Startdatum dit boekjaar	1-jan-25	1-apr-25
Einddatum dit boekjaar	3-aug-25	31-dec-25
Aantal maanden werkzaam in boekjaar	7	9

Bezoldiging in €*Jaarinkomen*

Brutoloon/salaris	65.703	83.750
Vakantiegeld	10.580	6.700
Eindejaarsuitkering	-	28.500
Jubileumuitkering	-	-
Uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen	4.726	-
Totaal jaarinkomen	81.008	118.950

Overige vergoedingen

Belaste vergoedingen/bijtellingsen	786	6.199
Pensioenlasten werkgeversdeel	11.734	13.639
Overige beloningen op termijn	-	-
Uitkering beëindiging dienstverband	-	-
Totaal bezoldiging	93.528	138.788

Bezoldiging ten opzichte van geldende maxima:

Voor de toetsing aan de geldende maxima worden de werkelijke jaarinkomens en totale bezoldiging van de directie uitgedrukt in 1 fte voor 12 maanden. Het jaarinkomen voor de heer Wientjes bedroeg € 150.026 en de totale bezoldiging bedroeg € 173.162. Het jaarinkomen voor mevrouw Huitink-Jacobs bedroeg € 158.601 en de totale bezoldiging bedroeg € 182.985.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 187.400 per jaar.

27.3 AFSCHRIJVINGEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
Afschrijving terreinvoorziening	44.227	35.160	43.111
Afschrijving gebouwen	34.306	28.560	38.438
Afschrijving verbouwingen	223.979	178.800	203.998
Afschrijving inventaris	110.100	76.080	111.340
Afschrijving installaties	58.284	45.000	59.600
Afschrijving computers/software	3.185	2.160	3.183
Afschrijving vervoermiddelen	16.475	14.400	15.966
Subtotaal afschrijvingen	490.556	380.160	475.637
Boekresultaat vaste activa	1.701	34.840	-
Totaal afschrijvingen	492.256	415.000	475.637

28. SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
28.1 Netto beleggingsresultaat	165.973	176.000	500.817
28.2 Overige financiële baten en lasten	35.266	-	1.913
Totaal financiële baten en lasten	201.239	176.000	502.730

28.1 Netto beleggingsresultaat

Dividend	23.114		38.412
Rente op obligaties	34.524		7.531
Gerealiseerd koersresultaat	-17.018		72.470
Ongerealiseerd koersresultaat	149.986		401.950
Totaal resultaat uit beleggingen	190.606	200.000	520.363
Kosten vermogensbeheer	-24.634	-24.000	-19.546
Totaal netto beleggingsresultaat	165.973	176.000	500.817

28.2 Overige financiële baten en lasten

Rentebaten en -lasten	35.266	-	1.913
Heffingsrente i.v.m. schuld Belastingdienst	-	-	-
Totaal overige financiële baten en lasten	35.266	-	1.913

KENGETALLEN

		Realisatie 2025		Realisatie 2024
<u>Besteed aan doelstelling</u>	<u>2.604.268</u> =	86,1%	<u>2.438.752</u> =	86,2%
Som van de lasten	3.025.879		2.829.863	
<u>Besteed aan doelstelling</u>	<u>2.604.268</u> =	84,5%	<u>2.438.752</u> =	81,9%
Som van de baten	3.082.676		2.979.392	
<u>Wervingskosten</u>	<u>335.988</u> =	17,0%	<u>310.283</u> =	17,4%
Geworven baten	1.972.520		1.780.873	
<u>Kosten beheer en administratie</u>	<u>85.623</u> =	2,8%	<u>80.828</u> =	2,9%
Som van de lasten	3.025.879		2.829.863	

SPECIFICATIE EN VERDELING VAN KOSTEN NAAR BESTEMMING 2025

VERDELING LASTEN NAAR DOELSTELLING

	Bio Vakantieoord 2025 €	Bio Manege 2025 €	TOTAAL DOELSTELLING 2025 €
Personeelskosten	1.163.227		1.163.227
Huisvestingskosten	253.705		253.705
Onderhoudskosten	191.084		191.084
Kantoorkosten	46.988		46.988
PR-kosten	-		-
Directe exploitatiekosten	318.058		318.058
Algemene en overige kosten	138.950		138.950
Afschrijvingen	492.256		492.256
Som van de lasten	2.604.268	-	2.604.268

VERDELING LASTEN NAAR BESTEMMING TOTAAL

	TOTAAL DOELSTELLING 2025 €	Wervings- kosten 2025 €	Beheer en administratie 2025 €	Realisatie TOTAAL 2025 €	Begroting TOTAAL 2025 €	Realisatie TOTAAL 2024 €
Personeelskosten	1.163.227	87.864	85.623	1.336.714	1.338.820	1.264.123
Huisvestingskosten	253.705			253.705	249.500	272.104
Onderhoudskosten	191.084			191.084	152.900	179.101
Kantoorkosten	46.988			46.988	35.580	39.827
PR-kosten	-	248.123		248.123	220.000	259.541
Directe exploitatiekosten	318.058			318.058	201.000	217.189
Algemene en overige kosten	138.950			138.950	101.720	122.341
Afschrijvingen	492.256			492.256	415.000	475.637
Som van de lasten	2.604.268	335.988	85.623	3.025.879	2.714.520	2.829.863

TOELICHTING OP KOSTENVERDELING

De kosten van de organisatie worden toegerekend op basis van een verdeelsleutel welke gebaseerd is op de tijdsbesteding van contractueel gebonden medewerkers. Daar waar kosten niet direct kunnen worden toegewezen is gekozen voor het consistent toepassen van de verdeelsleutel op de toerekening van alle kosten.

De personele lasten van de directie zijn naar rato verdeeld over alle doelstellingen. De personele lasten voor fondsenwerving zijn geheel toegekend aan Wervingskosten. De kosten voor de financiële administratie zijn toegekend aan Beheer en administratie. De kosten van het overige personeel zijn volledig toegekend aan de doelstelling Bio Vakantieoord.

2.6. Bijlage 1: Specificatie Bestemmingsfonds

SAMENVATTING BESTEMMINGSFONDS	Ultimo 2024	Verschuiving 2025	Gift 2025	Besteding 2025	Ultimo 2025
Bestemmingsfonds Gebouwen/Gastenverblijven	553.096		60.800	-137.162	476.734
Bestemmingsfonds Nieuwbouw paviljoens	3.007.500		622.789	-	3.630.289
Bestemmingsfonds Adoptie gastenverblijven	-		-	-	-
Bestemmingsfonds Overige bedrijfsmiddelen	227.517		56.500	-27.202	256.815
Bestemmingsfonds Zwembad	322.412		-	-28.687	293.725
Bestemmingsfonds Inventaris/Hulpmiddelen	181.152	-15.625	49.633	-22.022	193.138
Bestemmingsfonds Spel- en speelmateriaal	393.715		64.780	-49.441	409.053
Bestemmingsfonds Vervoermiddelen	31.229		12.425	-10.980	32.674
Bestemmingsfonds Sponsorvakanties	169.547	15.625	35.889	-164.281	56.780
Bestemmingsfonds Sponsorvakanties (trauma)	87.201		10.000	-37.988	59.213
Bestemmingsfonds Diversen	13.514		14.219	-16.544	11.189
Eindtotaal	4.986.880	-	927.035	-494.308	5.419.606

3. Vaststelling en goedkeuring

3.1. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening door Algemeen Bestuur

Hiermee verklaart het bestuur van Stichting Bio-Kinderrevalidatie dat zij volgens art. 28 lid 7 en lid 10 goedkeuring verleent aan de jaarrekening 2025 van Stichting Bio-Kinderrevalidatie.

Arnhem, 30 juni 2026

Johan Lokhorst (voorzitter)

Marco de Ruiter (vicevoorzitter)

Aernout van der Gaag (lid AWC)

Jannet van Zadelhoff-Hortulanus (lid)

Youry Bredewold (lid)

Joost Ligthart (lid)

Doron Kurz (lid)

Astrid Huitink-Jacobs (directeur-bestuurder)

**CONTROLEVERKLARING VAN DE
ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan het bestuur van: Stichting Bio-Kinderrevalidatie

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Bio-Kinderrevalidatie te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Bio-Kinderrevalidatie op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen'.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de staat van baten en lasten over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Bio-Kinderrevalidatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen'.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheid van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de entiteit te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar

bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaaf zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Veenendaal, 3 juli 2026

Confirm Audit & Assurance

W.G.

T. Schoeman MSc RA