

# Jaarverslag 2022

**Stichting  
Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten**



# Inhoudsopgave

<b>1. BESTUURSVERSLAG 2022 .....</b>	<b>2</b>
1.1. Stichting, doel en activiteiten .....	2
1.2. Samenstelling bestuur en directie.....	2
1.3. Bio Manege .....	4
1.4. Toekomst en vooruitblik 2023.....	5
<b>2. JAARREKENING 2022.....</b>	<b>7</b>
<b>2.1. BALANS PER 31 DECEMBER 2022 (NA RESULTAATBESTEMMING).....</b>	<b>8</b>
2.2. Staat van baten en lasten over 2022 .....	9
2.3. Waarderingsgrondslagen .....	11
2.3.1. Algemene grondslagen voor de jaarrekening .....	11
2.3.2. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva .....	12
2.3.3. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat .....	14
2.3.4. Overig.....	15
2.4. Toelichting op de balans .....	16
2.5. Toelichting op de staat van baten en lasten .....	23
2.6. Bijlage 1: Specificatie Bestemmingsfonds .....	28
<b>3. VASTSTELLING EN GOEDKEURING.....</b>	<b>31</b>
3.1. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening door Algemeen Bestuur .....	31
3.2. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant .....	32

# 1. Bestuursverslag 2022

## 1.1. Stichting, doel en activiteiten

Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten is opgericht op 3 april 1996 en heeft haar statutaire zetel te Arnhem, waar zij ook is gevestigd. De stichting is ingeschreven in het stichtingenregister van de Kamer van Koophandel te Arnhem onder nummer S 08053140

De belangrijkste doelstellingen van de missie en visie van de stichting zijn het opleiden van instructeurs ten behoeve van het paardrijden met gehandicapte ruiters in Nederland en het exploiteren van een manege die specifiek is gericht op het therapeutisch en recreatief paardrijden voor gehandicapte ruiters. Deze activiteiten worden uitgeoefend in de Bio Manege, gelegen aan de Wekeromseweg te Arnhem, welke manege de stichting in bruikleen heeft van de stichting Bio Kinderrevalidatie.

## 1.2. Samenstelling bestuur en directie

Met ingang van 1 januari 2008 is een personele unie van bestuur en directie ontstaan met Stichting Bio Kinderrevalidatie. De reden van deze samenwerking ligt in het feit, dat de doelstellingen van de Stichting Bio Kinderrevalidatie en de Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten zo dicht bij elkaar liggen, dat een gezamenlijke aansturing van beide stichtingen tot meer efficiency en tot meer gezamenlijke activiteiten kan leiden.

Er is sprake van een algemeen bestuur, dat bestaat uit acht leden.

De voorzitter en penningmeester vormen tevens het dagelijks bestuur en er is een directeur. De vergaderingen van het algemeen bestuur van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten hebben plaats op dezelfde dag als de vergaderingen van Stichting Bio Kinderrevalidatie.

De samenstelling van het bestuur is op 31-12-2022 als volgt:

### **Johan Lokhorst** - Voorzitter

- Eigenaar akkerbouw- en paardenbedrijf Boerderij Wolferen te Andelst
- Voorzitter Raad van Commissarissen Springpaarden Fonds Nederland BV
- Bestuurder Wolferen BV
- Lid Bestuur Vrienden van het KWPN
- President der Genossenschaft Ferienhauszone Fang 1, Lauenen b. Gstaad CH

### **Angélique Poiesz** - Penningmeester

- Directeur /eigenaar Rendante BV, een Multi Family Office gevestigd in Vught
- Bestuurder Stichting Administratiekantoor Springpaarden Fonds Nederland II BV
- Bestuurder diverse (familie)vennootschappen

**Jannet van Zadelhoff-Hortulanus - Lid**

- Bestuurslid Stichting Hazelhoff Van Huet
- Vice-voorzitter Zadelhoff Cultuurfonds
- Bestuurslid Cultuurfonds Stichtse Vecht

**Youry Bredewold - Lid**

- Head of Dolby Cinema EMEA, Dolby Global
- Guest Lecturer Hoge Hotelschool Leeuwarden en Middelbare Hotelschool Emmen
- Lid College van Afgevaardigden Sociëteit De Witte

**Ron Sterk - Lid**

- Directeur Vue Nederland
- Vice-voorzitter NVBF

**Jacques Hoendervangers - Lid**

- Algemeen Directeur Pathé Theatres BV
- Lid Raad van Commissarissen Multitankcard
- Bestuurslid NVBF

**Marco de Ruiter - Lid**

- Country manager & Head of Media Benelux, The Walt Disney Company Benelux
- Penningmeester Sportvereniging Alliance '22 Haarlem (vanaf 01.07.2022)

**Astrid Huitink-Jacobs - Lid**

- Directeur Coöperatieve Rabobank Arnhem en Omstreken
- Themadirecteur Financieel Gezond Leven & Duurzaam Wonen Gelderland Zuid
- Bestuurslid Stichting LeukOmteLeren Weekendschool Arnhem
- Lid Raad van Toezicht Stichting Startclub Arnhem

Alle leden van het bestuur zijn voortdurend en intensief betrokken bij activiteiten op en rond het Bio Vakantieoord en de Bio Manege. De bestuurders ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. In het verslagjaar zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan de bestuurders.

De leden van het bestuur worden benoemd voor een periode van ten hoogste vijf jaar en zij kunnen maximaal drie maal herbenoemd worden. Er is een profielschets en een rooster van aftreden beschikbaar op basis waarvan en wanneer kan worden voorzien in vacatures in het bestuur.

In 2022 kwam het dagelijks bestuur vier maal bijeen en ook het algemeen bestuur vergaderde vier maal. Tijdens deze vergaderingen vormde een directiebericht een vast onderdeel van de agenda, waarbij zowel operationele zaken als meer strategische onderwerpen aan de orde kwamen.

Buiten de vergaderingen was er omstreeks één maal per maand bilateraal overleg tussen de directie en de bestuursvoorzitter. De directie voerde de door het bestuur genomen besluiten uit, stelde de begroting op, vertegenwoordigde de stichting naar buiten en gaf leiding aan de dagelijkse gang van zaken. De bestuursvoorzitter evalueerde het functioneren van de directie en rapporteerde hierover aan het algemeen bestuur. Ten tijde van Corona is naast de bestaande momenten van overleg uiterst intensief contact geweest tussen directie en dagelijks bestuur. Dit heeft gezorgd dat tijdig de juiste acties in gang gezet konden worden om NCPG door deze uiterst kwetsbare periode heen te helpen.

## **Directie**

Sinds 1 maart 2014 Frans Wientjes is directeur van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten.

## **Ambassadeurs**

Ultimo 2022 heeft Bio Manege de volgende ambassadeurs:

- Coby van Baalen, grondlegger Dressuurstal Van Baalen en oprichter DVB Foundation
- Joyce Heutink, trainer bij KNHS en bondscoach Para dressuur

## 1.3. Bio Manege

Net als in het eerste jaar al bedrijfsleider heeft Karoline Visser ook in haar tweede jaar duidelijk haar stempel weten te zetten op de Bio Manege. Er is nu een duidelijke focus waarin veel aandacht gegeven wordt aan het paardenwelzijn en de veiligheid van de ruiters. Door een concreet beleid wat betreft de efficiency en inzet van de paarden, zijn ook de lessen beter geclusterd en is de inzet van instructeurs en vrijwilligers ook beter te managen.

Het team bestaande uit 8 man/vrouw (totaal 5 FTE): 1 bedrijfsleider, 1 stalcoördinator en 6 instructeurs. Deze groep wordt aangevuld met 65 vrijwilligers en 3 stagiaires. De backoffice van Stichting Nederlands Centrum Paardrijden voor Gehandicapten wordt door Stichting Bio Kinderrevalidatie (Bio Vakantieoord) behartigd.

De tekorten die de manege heeft, worden aangevuld door Bio Vakantieoord.

Binnen de stichting wordt het “Personeelshandboek Bio Vakantieoord en Bio Manege” gehanteerd voor de beloning van de medewerkers van beide stichtingen (Stichting Bio Kinderrevalidatie en Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten).

Gedragsregels voor medewerkers en vrijwilligers zijn vastgelegd in het document ‘Gedragscode Bio’ welke onderdeel is van het bovengenoemde personeelshandboek en tevens onderdeel is van het vrijwilligers- en stagebeleid.

In januari 2022 moest de manege nog een maand gesloten blijven vanwege Covid-restricties. Ondanks dat is het aantal lessen in het afgelopen jaar gegroeid – er zijn nu 200 ruiters die paardrijden – en dat is erg positief.

Dit alles is nodig om het gestelde target te behalen: namelijk in januari 2024 een manege runnen waarbij geen extra geld meer nodig is vanuit het Bio Vakantieoord. Het jaar met Corona (2021) geen goed gedaan, maar wat de financiële koers in 2022 betreft is er een aantal verbeterlagen gemaakt.

Een constante factor binnen Bio Manege is de zoektocht naar nieuwe geschikte paarden. Enerzijds om de nieuwe ruiters aan te kunnen trekken en anderzijds om paarden die langdurig en meerdere jaren hun trouwe dienst hebben bewezen, een mooi oude dag te kunnen geven.

Paarden op de Bio Manege hebben een relatief zwaar bestaan. De beweging van het paard is nodig om het lichaam van de ruiter op gang te krijgen, maar deze is zeker niet altijd in harmonie met de natuurlijke beweging van het paard. Daarom is het voor paarden zwaar werk om door een ruiter met een beperking te worden bereden. Aandacht voor afwisseling in het zware werk en zorg voor fitte paarden valt onder het paardenwelzijnsbeleid van de Bio Manege en is een belangrijk speerpunt voor

de organisatie. Betrouwbare paarden die geschikt zijn voor dit werk, worden steeds schaarser en daardoor ook duurder. Dit is een zorgelijke ontwikkeling: 6 jaar geleden kostte een goed paard € 3.500. Tegenwoordig is de prijs gestegen naar € 7.500.

Een grote verbetering voor de welzijn van de paarden is die nieuwe bospaddock: 5.000 m<sup>2</sup> natuur met een omheining waar paarden vrij kunnen bewegen. Omdat het huurcontract voor het weiland van de burens helaas werd opgezegd, vanwege verkoop van huis en grond, moest er gezocht worden naar een goed alternatief. Dit is de Paddock Paradise geworden. Met behulp van een tweetal giften en de inzet van leveranciers is het gelukt om dit te verwezenlijken. Met veel dank aan Stichting SCM en Stichting Nijder.

In 2022 heeft Bio Manege het veiligheidscertificaat ontvangen.

Afgelopen jaar is er hard gewerkt om relaties te vinden voor het sponsoren van rijlessen. Het betreft hier rijlessen van ruiters die niet meer kunnen paardrijden, omdat zij het financieel niet meer kunnen bolwerken. Ook in de komende jaren zal verder gezocht worden naar leden voor deze zogenaamde "Club van 100", die in een periode van 5 jaar met een jaarlijkse donatie van minimaal € 100 willen bijdragen. Juist voor ruiters in deze specifieke doelgroep is een financieel duwtje in de rug erg belangrijk om hun hobby te kunnen blijven uitoefenen. Naast het plezier is paardrijden voor hen fysiek en mentaal uitermate gezond.

Er zijn heel veel mooie momenten met ruiters die echt enorm genieten en er lijfelijk op vooruit gaan door het paardrijden. Dit maakt dat alle medewerkers en vrijwilligers genieten van het werk wat ze doen.

### **Jaarrekening 2022**

De balans en de staat van baten en lasten zijn opgenomen in de jaarrekening 2022 die voorzien is van de controleverklaring van CONFIRM Accountants en Analisten en is vastgesteld door het algemeen bestuur van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten te Arnhem op 4 juli 2023. Het jaar verslag wordt gepubliceerd op de website. [www.biomanege.nl](http://www.biomanege.nl)

## 1.4. Toekomst en vooruitblik 2023

De begroting, hierna opgenomen, is gebaseerd op een voorzichtig beleid en op grotendeels vergelijkbare lasten als in 2022. In de personele kosten is € 16.000 begroot voor de kosten van Beheer en administratie vanuit Stichting Bio-Kinderrevalidatie.

De verwachting voor komend jaar is dat er groei zal zijn in het aantal lessen, men-lessen en het grondwerk. Van de huidige omzet wordt grofweg 95% gegenereerd door lessen aan ruiters uit de directe omgeving (straal van 30km). De andere 5% zijn gasten van het vakantiepark. Voor beide groepen wordt in 2023 een groei verwacht.

Voor komend jaar worden geen grote investeringen verwacht, het bedrijf is technisch goed op orde. Uiteraard blijft duurzaamheid een van de speerpunten, hierdoor kunnen op de lange termijn de kosten omlaag gedrukt blijven, zeker op energiegebied.

Samengevat is de verwachting dat in 2023 een groei te zien is en worden de kosten onder controle gehouden. De belangrijkste groeigebieden zijn:

- Meer rijlessen, momenteel rijden er 200 ruiters per week, de wens is uit te breiden naar 210
- Meer menritten met gasten in de nieuwe knielwagen en uiteraard ook in de bestaande koets
- Meer dagbesteding, evenals voor 2022 geldt voor 2023 hetzelfde: met Habitat Lekker leven is een samenwerking aangegaan om meer cliënten professioneel te kunnen begeleiden.

Dit levert een voordeel op voor de NCPG/Bio om een aantal redenen te weten:

- \* Genereren van financieel extra omzet
- \* Dagbesteding pleegt onderhoud
- \* Groei van de naamsbekendheid van Bio Manege en Bio Vakantieoord
- \* Door deze activiteit krijgt Bio Manege binnen de gemeente Arnhem een andere betekenis
- \* Versterking van de verbinding tussen Vakantieoord en Manege (Bio en NCPG)

## BEGROTING 2023 BIO MANEGE

<b>BATEN</b>	<b>Begroting 2023 €</b>
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>	
Vrije giften	90.000
Giften met een bijzondere bestemming	60.000
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>	<b>150.000</b>
<b>Overige opbrengsten</b>	
Opbrengsten uit paardrijden	205.000
Overige opbrengsten	61.750
<b>Baten uit overige opbrengsten</b>	<b>266.750</b>
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>416.750</b>
<b>LASTEN</b>	
Personeelskosten	310.000
Afschrijvingen	57.070
Huisvestings- en onderhoudskosten	15.500
Paardgebonden kosten	63.500
Kantoor- en PR-kosten	6.000
Overige kosten	13.000
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>465.070</b>
<b>TOTAAL NETTO RESULTAAT</b>	<b>-48.320</b>

## 2. Jaarrekening 2022



## 2.1. Balans per 31 december 2022

(na resultaatbestemming)

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
1 Materiële vaste activa	265.256	251.854
	<b>265.256</b>	<b>251.854</b>
<b>Vlottende activa</b>		
2 Voorraden	1.930	1.930
	<b>1.930</b>	<b>1.930</b>
<b>Vorderingen</b>		
3 Vorderingen op handelsdebiteuren	9.496	16.851
4 Overige vorderingen en overlopende activa	14.308	17.962
	<b>23.804</b>	<b>34.812</b>
5 Liquide middelen	70.854	19.224
	<b>70.854</b>	<b>19.224</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>361.845</b>	<b>307.820</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Stichtingsvermogen</b>		
6 Algemene reserves	-74.780	-484.841
7 Bestemmingsfondsen	347.586	330.593
	<b>272.806</b>	<b>-154.248</b>
8 Voorzieningen	2.725	2.168
	<b>2.725</b>	<b>2.168</b>
9 Langlopende schulden	17.590	-
	<b>17.590</b>	<b>-</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
10 Schulden aan leveranciers	23.820	8.604
11 Belastingen en premies sociale premies	12.067	27.633
12 Overige schulden en overlopende passiva	32.837	423.664
	<b>68.724</b>	<b>459.900</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>361.845</b>	<b>307.820</b>

## 2.2. Staat van baten en lasten over 2022

	Realisatie 2022 €	Begroting 2022 €	Realisatie 2021 €
<b>BATEN</b>			
21 Baten van particulieren	42.000	-	11.929
22 Baten van bedrijven	47.838	-	18.545
23 Baten van andere organisaties zonder winststreven	78.979	-	60.875
<b>Totaal som der geworven baten</b>	<b>168.817</b>	<b>180.000</b>	<b>91.349</b>
25 Baten als tegenprestatie voor levering product/dien	252.168	242.250	206.867
26 Overige baten	523.382	-	-
<b>Totaal som van de baten</b>	<b>944.368</b>	<b>422.250</b>	<b>298.215</b>
<b>27 LASTEN</b>			
Besteed aan doelstellingen <i>Bio Manege (NCPG)</i>	501.212	425.000	448.320
	<b>501.212</b>	<b>425.000</b>	<b>448.320</b>
Wervingskosten	-	-	-
Kosten beheer en administratie	16.000	16.000	15.996
<b>Totaal som van de lasten</b>	<b>517.212</b>	<b>441.000</b>	<b>464.316</b>
<b>Saldo vóór financiële baten en lasten</b>	<b>427.156</b>	<b>-18.750</b>	<b>-166.100</b>
28 Saldo financiële baten en lasten	102	-	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>427.054</b>	<b>-18.750</b>	<b>-166.100</b>

Het nettoresultaat wordt als volgt verdeeld:

**Bestemming saldo van baten en lasten**

	<b>Realisatie 2022 €</b>	<b>Realisatie 2021 €</b>
<i>Dotatie/Onttrekking aan bestemmingsreserves en -fondsen:</i>		
Algemene reserve	410.061	-132.230
Dotatie bestemmingsfonds	158.528	64.210
Onttrekking bestemmingsfonds	<u>-141.536</u>	<u>-98.080</u>
<b>Totaal resultaatverdeling</b>	<b><u>427.054</u></b>	<b><u>-166.100</u></b>

## 2.3. Waarderingsgrondslagen

### 2.3.1. Algemene grondslagen voor de jaarrekening

#### *Algemeen*

De stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten is statutair gevestigd te Arnhem en opgericht op 3 april 1996. De stichting heeft ten doel:

- Het opleiden van instructeurs ten behoeve van het paardrijden door fysiek, zintuigelijk en verstandelijk gehandicapten, zowel voor het rijden over de man/vrouw als met het aangespannen paard;
- Het in stand houden van een manegebedrijf dat qua uitrusting specifiek gericht is op het rijden met paarden door mensen met een fysieke, zintuigelijke en/of verstandelijke handicap;
- Het bevorderen van het therapeutisch rijden met paarden, inclusief voorlichting;
- Het bevorderen van het recreatief en sportief rijden met paarden door gehandicapten;
- Het bevorderen van het integreren van valide en gehandicapte ruiters, onder meer door het betrekken van valide ruiters bij het functioneren van het centrum;
- Het verrichten van toegepast wetenschappelijk onderzoek;
- Het verrichten van al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting heeft de jaarrekening opgesteld overeenkomstig de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'fondsenwervende instellingen'.

#### *Activiteiten van de stichting*

Binnen Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten zijn de volgende activiteiten te onderscheiden:

##### **Manege**

Het exploiteren van een manege die specifiek gericht is op het paardrijden voor gehandicapten. Deze activiteiten worden uitgeoefend in de Bio Manege, gelegen aan de Wekeromseweg te Arnhem. Deze manege heeft de stichting in bruikleen van de Stichting Bio-Kinderrevalidatie. Deze activiteit is de hoofdactiviteit c.q. doelstelling van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten.

#### *Vergelijkende cijfers*

De in de jaarrekening opgenomen vergelijkende cijfers zijn ontleend aan de jaarrekening 2021 waarvoor op 12 april 2022 door CONFIRM Accountants en Analisten een goedkeurende controleverklaring is verstrekt. De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

#### *Verbonden partijen*

De verbonden partijen met Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten betreft Stichting Bio-Kinderrevalidatie. Stichting Bio-Kinderrevalidatie is een stichting die ten doel heeft het exploiteren of doen exploiteren van revalidatiecentra, gezondheidskolonies, scholen, tehuizen, dagverblijven en andere inrichting voor kinderen en jongvolwassenen, al of niet in gezinsverband, die ter verbetering van hun lichamelijke en/of psychische gesteldheid verzorging, verpleging en/of revalidatie behoeven. Tevens bevorderen ze het onderzoek naar revalidatiemethoden en technieken en de ontwikkeling daarvan.

### *Continuïteit*

De toegepaste grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelde continuïteit van de stichting. Ultimo 2022 is sprake van een negatief eigen vermogen.

Het dagelijks bestuur heeft in 2020 aangegeven dat een “drie-jaar-plan” is geformuleerd om de manege financieel beter te laten presteren. Dit houdt in dat door het bestuur een garantstelling tot het jaar 2023 wordt afgegeven waardoor er geen continuïteitsdreiging is. Dat leidt ertoe dat er geen aandacht aan hoeft te worden besteed in de jaarrekening en de controleverklaring.

## 2.3.2. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### *1. Materiële vaste activa*

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs, verminderd met de afschrijvingen volgens de lineaire methode. Voor de aanschaffingen gedurende het boekjaar vindt afschrijving tijdsevenredig plaats. De afschrijvingsperiode is gebaseerd op de verwachte levensduur van de activa. Op terreinen wordt niet afgeschreven, op terreinvoorzieningen wel.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

#### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom-genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere waardevermindering verlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

### *2. Voorraden*

Voorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. Op de voorraad wordt, indien noodzakelijk, een voorziening voor incourantheid in mindering gebracht.

### *3. + 4. Vorderingen en overlopende activa*

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### *5. Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### *6. Reserves*

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve wordt gemuteerd met overschotten c.q. tekorten uit de exploitatie.

### *7. Bestemmingsfondsen*

Onder bestemmingsfondsen zijn middelen opgenomen, waarvan de doelstelling door derden is bepaald. Het betreft gelden waaraan een specifieke besteding is. De middelen die per balansdatum nog niet zijn besteed aan dit oormerk, zijn opgenomen in het bestemmingsfonds. Er wordt onderscheid gemaakt in 2 soorten fondsen:

- a. fondsen bedoeld voor aanschaf van materiële vaste activa waarbij de jaarlijkse afschrijving wordt onttrokken
- b. fondsen waarbij direct de kosten aan het fonds worden onttrokken.

### *8. Voorzieningen*

Een voorziening wordt gevormd door verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De voorziening jubileumuitkering is gevormd om uitkeringen aan medewerkers van Stichting Bio-Kinderrevalidatie zeker te stellen. De jubileumuitkeringen behelzen een uitkering van een (deel van het) bruto maandsalaris gerelateerd aan het aantal dienstjaren. Er wordt een half bruto maandsalaris uitgekeerd bij 12,5 jaar en 1 bruto maandsalaris bij 25 jaar in dienst. De opbouw van deze jubileumvoorziening vangt aan op het moment dat een medewerker in dienst treedt.

### *9. Langlopende schulden*

Langlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan 12 maanden.

### *10. e.v. Kortlopende schulden*

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Onder de kortlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van één jaar.

### *Pensioenregeling*

De stichting heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichting aan pensioenuitvoerder benadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een

vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. De stichting is aangesloten bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn.

### 2.3.3. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

#### *Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de som van de baten en de som van de lasten vermeerderd dan wel verminderd met het saldo financiële baten en lasten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Bij deze toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

In de balans wordt rekening gehouden met de, aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen dan wel betaald. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze toegezegd of gerealiseerd zijn. Indien een toezegging ontbreekt, worden de baten verantwoord in het jaar van de ontvangst.

#### *21. Baten van particulieren*

Onder de baten van particulieren wordt verstaan de ontvangen donatie – en adoptiegelden alsmede de opbrengsten uit (particuliere) acties, collectes, nalatenschappen, legaten, lijfrentes en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen.

#### *22. Baten van bedrijven*

Onder de baten van bedrijven wordt verstaan de ontvangen donatie – en adoptiegelden en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen.

Als gift verkregen goederen in natura van materiële omvang worden verantwoord tegen de waarde volgens het economisch verkeer. Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft. De niet financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt conform de richtlijn niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

#### *23. Baten van andere organisaties zonder winststreven*

Onder de baten van andere organisaties zonder winststreven wordt verstaan de ontvangen donatie- en adoptiegelden alsmede opbrengsten uit acties van scholen, instellingen, fondsen en stichtingen.

#### *24. Baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten*

Onder de baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten worden de baten verantwoord die zijn ontvangen inzake de paardrijlessen, de provisie op de omzet van de dagbesteding door derden en de verhuur van de pikeurswoning, exclusief omzetbelasting.

#### *25. Lasten*

De lasten bestaan uit kosten besteed aan de doelstellingen, wervingskosten en kosten besteed aan beheer en administratie. De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Bij deze toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

#### 2.3.4. Overig

*Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen*

Er is geen sprake van niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen.

*Gebeurtenissen na balansdatum*

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaats gevonden die van invloed zijn op de jaarrekening van 2022.



## 2.4. Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### 1. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
1.1 Levende have	23.982	18.648
1.2 Gebouwen en terreinen	201.550	192.457
1.3 Inventaris en computers/software	36.747	36.779
1.3 Vervoermiddelen	2.977	3.969
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<b>265.256</b>	<b>251.854</b>

De materiële vaste activa (MVA) betreffen activa die benodigd zijn voor de bedrijfsvoering.

De MVA wordt als volgt afgeschreven:

- Levende have wordt met ingang van 2018 lineair afgeschreven tot 12 jaar (voorheen 14 jaar), eventueel geherwaardeerd indien de verwachte inzetbaarheid van het paard afwijkt van deze periode.
- Gebouwen en machines worden lineair afgeschreven in 5 tot 10 jaar. (10-20%).
- Inventaris en computers/software wordt lineair afgeschreven in 3 tot 5 jaar (20-33%).
- Vervoermiddelen worden in 10 jaar lineair afgeschreven (10%).

Een nadere specificatie van het verloop per activagroep is als volgt:

1.1 Levende have	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
cum. aanschafwaarde	54.230	49.430
cum. afschrijvingen	-35.582	-38.228
<b>Boekwaarde per 1 januari</b>	<b>18.648</b>	<b>11.202</b>
bij: investeringen	18.100	14.500
af: afschrijvingen	-12.766	-3.600
af: desinvesteringen	-10.000	-9.700
bij: afschrijvingen desinvesteringen	10.000	6.246
<b>Totaal mutaties</b>	<b>5.334</b>	<b>7.446</b>
cum. aanschafwaarde	62.330	54.230
cum. afschrijvingen	-38.348	-35.582
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>23.982</b>	<b>18.648</b>

Met de aankoop van Adje (Adinus), Jantje (Briljant), Sammie, Splash Boy en Zitaan is de stal uitgebreid naar 18 paarden. De desinvestering heeft betrekking op Sokka, dit paard is in 2022 met pensioen gegaan en op Samba, in de zomer van 2022 overleden.

<b>1.2 Gebouwen en terreinen</b>	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
cum. aanschafwaarde	353.371	346.430
cum. afschrijvingen	-160.912	-132.753
<u>Boekwaarde per 1 januari</u>	<u>192.459</u>	<u>213.677</u>
bij: investeringen	39.620	6.940
af: afschrijvingen	-33.002	-28.159
af: desinvesteringen	2.473	-
bij: afschrijvingen desinvesteringen	-	-
<u>Totaal mutaties</u>	<u>9.091</u>	<u>-21.219</u>
cum. aanschafwaarde	395.465	353.370
cum. afschrijvingen	-193.915	-160.912
<u><b>Boekwaarde per 31 december</b></u>	<u><b>201.550</b></u>	<u><b>192.457</b></u>

In 2022 is geïnvesteerd in een nieuwe toplaag voor de binnenbak, inclusief vernieuwing van de sprinklerinstallaties. Daarnaast is in 2022 buiten een Paddock Paradise aangelegd: een groot stuk grond is omheind zodat de paarden vrij kunnen rondlopen. Water, voer, slaap- en schuilplaatsen worden op diverse plekken aangeboden. Hierdoor worden de paarden gestimuleerd om te blijven bewegen wat beter overeenkomt met hun natuurlijke gedrag en hun welzijn ten goede komt.

<b>1.3 Inventaris en computers/software</b>	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
cum. aanschafwaarde	115.003	113.851
cum. afschrijvingen	-78.226	-61.858
<u>Boekwaarde per 1 januari</u>	<u>36.777</u>	<u>51.993</u>
bij: investeringen	15.669	1.153
af: afschrijvingen	-15.698	-16.367
af: desinvesteringen	213	-
bij: afschrijvingen desinvesteringen	-213	-
<u>Totaal mutaties</u>	<u>-29</u>	<u>-15.214</u>
cum. aanschafwaarde	130.885	115.004
cum. afschrijvingen	-94.138	-78.225
<u><b>Boekwaarde per 31 december</b></u>	<u><b>36.747</b></u>	<u><b>36.779</b></u>

De investeringen in inventaris betreft vernieuwing/vervanging van het harnachement, zoals bijvoorbeeld (klittenband-)zadels, hoofdstellen en beugelriemen.

Tevens is door een geormerkte gift een investering gedaan in een elektrische kruiwagen waarmee de mest eenvoudiger kan worden afgevoerd (door een vrijwilliger met een beperking).

<b>1.4 Vervoermiddelen</b>	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
cum. aanschafwaarde	21.373	21.373
cum. afschrijvingen	-17.404	-16.411
<u>Boekwaarde per 1 januari</u>	<u>3.969</u>	<u>4.961</u>
bij: investeringen	-	-
af: afschrijvingen	-992	-992
af: desinvesteringen	-	-
bij: afschrijvingen desinvesteringen	-	-
<u>Totaal mutaties</u>	<u>-992</u>	<u>-992</u>
cum. aanschafwaarde	21.373	21.373
cum. afschrijvingen	-18.396	-17.404
<u><b>Boekwaarde per 31 december</b></u>	<u><b>2.977</b></u>	<u><b>3.969</b></u>

## 2. VOORRADEN

	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
<u>Voorraad voer en stro</u>	<u>1.930</u>	<u>1.930</u>
<u><b>Totaal voorraden</b></u>	<u><b>1.930</b></u>	<u><b>1.930</b></u>

## 3. DEBITEUREN

	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
	<b>€</b>	<b>€</b>
Debiteuren	17.892	18.871
af: Voorziening debiteuren	-8.395	-2.021
<u><b>Totaal debiteuren</b></u>	<u><b>9.496</b></u>	<u><b>16.851</b></u>

## 4. OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
	€	€
Nog te ontvangen toegezegde giften	5.000	-
Vooruitbetaalde verzekeringen	6.011	7.354
Vooruitbetaalde opleidingskosten	-	3.895
Nog te ontvangen bedragen (provisie Habitat)	2.126	5.310
Overige vorderingen	1.170	1.403
<b>Totaal vorderingen en overlopende activa</b>	<b>14.308</b>	<b>17.962</b>

#### 5. LIQUIDE MIDDELEN

	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
	€	€
Kas	-	-
Zakelijke rekeningen	70.854	19.224
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>70.854</b>	<b>19.224</b>

De tegoeden op de bankrekeningen staan ter vrije beschikking van de stichting.

## PASSIVA

### 6. ALGEMENE RESERVES

De reserves bestaan uit de volgende componenten:

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
6.1 Continuïteitsreserve	91.205	91.205
6.2 Bestemmingsreserve doelstellingen	-165.985	-576.046
<b>Totaal algemene reserves</b>	<b>-74.780</b>	<b>-484.841</b>

Een nadere uitsplitsing van de algemene reserves is hieronder opgenomen:

6.1 Continuïteitsreserve	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Saldo per 1 januari	91.205	91.205
Uit resultaatbestemming	-	-
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>91.205</b>	<b>91.205</b>

6.2 Overige reserves	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Saldo per 1 januari	-576.046	-443.816
Uit resultaatbestemming	410.061	-132.230
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>-165.985</b>	<b>-576.046</b>

### 7. BESTEMMINGSFONDSEN

Aan het bestemmingsfonds worden de geormerkte giften toegevoegd. De bestedingen die jaarlijks worden onttrokken hebben betrekking op de geormerkte investeringen uit voorgaande jaren.

Het verloop van het fonds is als volgt:

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Saldo per 1 januari	330.593	364.463
Geormerkte giften in boekjaar	158.528	64.210
Uit resultaatbestemming	-141.536	-98.080
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>347.586</b>	<b>330.593</b>

Een nadere uitsplitsing van de componenten van het fonds is hieronder opgenomen. Voor een uitgebreid overzicht wordt verwezen naar bijlage 1.

**8. VOORZIENINGEN**

	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
	€	€
VOORZIENING JUBILEUMUITKERING		
Saldo per 1 januari	2.168	1.457
bij: Dotatie	558	711
af : Onttrekking	-	-
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>2.725</b>	<b>2.168</b>

De voorziening heeft een overwegend langlopend karakter.

**9. LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN**

	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
	€	€
<u>Nog te betalen uitgestelde loonheffing 2020</u>	<u>17.590</u>	<u>-</u>
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>	<b>17.590</b>	<b>-</b>

Vanwege de corona-pandemie in 2020 kon NCPG niet aan haar verplichtingen inzake loonheffingen voldoen en daarom is een schuld ad € 25.500 aan de Belastingdienst ontstaan. In 2022 is een betalingsvoorstel geaccepteerd om deze schuld in 60 maanden af te lossen met € 425 per maand. In 2022 zijn 3 termijnen afgelost. De resterende schuld omvat een langlopende deel van 45 termijnen ad € 18K (exclusief heffingsrente). Het kortlopende restant behelst 12 maanden en is hieronder opgenomen bij punt 11.

**10. SCHULDEN AAN LEVERANCIERS**

	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
	€	€
<u>Crediteuren</u>	<u>23.820</u>	<u>8.604</u>
<b>Totaal schulden aanleveranciers</b>	<b>23.820</b>	<b>8.604</b>

**11. BELASTINGEN EN SOCIALE PREMIES**

	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
	€	€
Te betalen loonheffing en sociale premies	2.490	26.724
Te betalen pensioenen	4.886	909
Te betalen uitgestelde loonheffing 2020 < 1 jaar	4.691	-
<b>Totaal belastingen en sociale premies</b>	<b>12.067</b>	<b>27.633</b>

## 12. OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Reservering vakantiegeld- en dagen	21.340	14.888
Accountants- en advieskosten	7.000	7.000
Overige nog te betalen kosten	1.894	25.295
Nog te betalen WOZ-aanslag 2022	2.603	-
Rekening-courant Stichting Bio-Kinderrevalidatie	-	376.481
<b><u>Totaal overige schulden en overlopende passiva</u></b>	<b><u>32.837</u></b>	<b><u>423.664</u></b>

## 2.5. Toelichting op de staat van baten en lasten

## BATEN

SPECIFICATIE GEWORVEN BATEN	Realisatie 2022 €	Begroting 2022 €	Realisatie 2021 €
<b>21. BATEN VAN PARTICULIEREN</b>			
Donaties	9.453	-	11.429
Geormerkte giften	32.548	-	500
<b>Totaal baten van particulieren</b>	<b>42.000</b>	<b>-</b>	<b>11.929</b>
<b>22. BATEN VAN BEDRIJVEN</b>			
Donaties	537	-	6.655
Adoptie paard	42.500	-	11.890
Geormerkte giften	4.802	-	-
<b>Totaal baten van bedrijven</b>	<b>47.838</b>	<b>-</b>	<b>18.545</b>
<b>23. BATEN VAN ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN</b>			
Donaties	300		9.055
Adoptie paard	-	-	20.000
Geormerkte giften	78.679	-	31.820
<b>Totaal baten van organisaties zonder winststreven</b>	<b>78.979</b>	<b>-</b>	<b>60.875</b>
<b>TOTAAL GEWORVEN BATEN</b>			
Vrije donaties en schenkingen	10.289	180.000	27.139
Giften met een bijzonder bestemming (oormerk)	158.528	-	64.210
<b>Totaal geworven baten</b>	<b>168.817</b>	<b>180.000</b>	<b>91.349</b>



	Realisatie 2022 €	Begroting 2022 €	Realisatie 2021 €
<b>25. BATEN UIT ALS TEGENPRESTATIE VOOR LEVERING PRODUCTEN EN/OF DIENSTEN</b>			
<b>Opbrengsten paardrijden</b>			
Opbrengst les gelden paardrijden	177.603	175.000	118.339
Opbrengst les gelden mensen	645		1.706
Opbrengst stalling paarden	3.432	7.500	14.372
<b>Totaal opbrengsten paardrijden</b>	<b>181.680</b>	<b>182.500</b>	<b>134.417</b>
<b>Overige opbrengsten</b>			
Opbrengst zorgbegeleiding	26.262	18.000	22.812
Opbrengst provisie Habitat	30.321	25.000	23.826
Opbrengst verhuur pikeurswoning	10.500	11.750	10.500
Diverse opbrengsten	3.405	5.000	15.311
<b>Totaal overige opbrengsten</b>	<b>70.488</b>	<b>59.750</b>	<b>72.449</b>
<b>Totaal baten uit levering producten en/of diensten</b>	<b>252.168</b>	<b>242.250</b>	<b>206.867</b>
<b>26. OVERIGE BATEN</b>			
Verrekening rekening courant Bio-NCPG	523.382		-
<b>Totaal overige baten</b>	<b>523.382</b>	-	-



### 27.3 AFSCHRIJVINGEN

	Realisatie 2022 €	Begroting 2022 €	Realisatie 2021 €
Afschrijving gebouwen en terreinen	33.002	19.200	28.159
Afschrijving levende have	12.766	1.000	3.600
Afschrijving inventaris en computers	15.700	8.300	16.367
Afschrijving vervoermiddelen	992	1.500	992
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<b>62.461</b>	<b>30.000</b>	<b>49.119</b>

### 28. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2022 €	Begroting 2022 €	Realisatie 2021 €
Rentebaten en -lasten	-	-	-
Heffingsrente i.v.m. schuld Belastingdienst	102	-	-
<b>Totaal overige financiële baten en lasten</b>	<b>102</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

De heffingsrente heeft betrekking op de schuld inzake de loonheffingen aan de Belastingdienst.

## KENGETALLEN

		<b>Realisatie 2022</b>	<b>Realisatie 2021</b>
<u>Besteed aan doelstelling</u>	<u>501.212 =</u>	96,9%	<u>448.320 =</u> 96,6%
Som van de lasten	517.212		464.316
<u>Besteed aan doelstelling</u>	<u>501.212 =</u>	53,1%	<u>448.320 =</u> 150,3%
Som van de baten	944.368		298.215
<u>Kosten beheer en administratie</u>	<u>16.000 =</u>	3,1%	<u>15.996 =</u> 3,4%
Som van de lasten	517.212		464.316

## SPECIFICATIE EN VERDELING VAN KOSTEN NAAR BESTEMMING 2022

## VERDELING VAN LASTEN NAAR BESTEMMING

	<b>TOTAAL DOELSTELLING 2022 €</b>	<b>Wervings- kosten 2022 €</b>	<b>Beheer en administratie 2022 €</b>	<b>Realisatie TOTAAL 2022 €</b>	<b>Begroting TOTAAL 2022 €</b>	<b>Realisatie TOTAAL 2021 €</b>
Personeelskosten	298.783		16.000	314.783	295.000	295.824
Huisvestings- en onderhouds	26.746			26.746	11.500	30.679
Paardgebonden kosten	53.892			53.892	50.000	51.959
Kantoor- en PR-kosten	14.531			14.531	5.000	4.441
Overige kosten	44.799			44.799	49.500	32.294
Afschrijvingen	62.461			62.461	30.000	49.119
<b>Som van de lasten</b>	<b>501.212</b>	<b>-</b>	<b>16.000</b>	<b>517.212</b>	<b>441.000</b>	<b>464.316</b>

## 2.6. Bijlage 1: Specificatie Bestemmingsfonds

### SAMENVATTING BESTEMMINGSFONDS

	<b>Ultimo 2021</b>	<b>Gift 2022</b>	<b>Besteding 2022</b>	<b>Ultimo 2022</b>
Bestemmingsfonds Gebouwen en terreinen	185.246	44.162	34.053	195.355
Bestemmingsfonds Levende have	18.082	31.500	14.344	35.238
Bestemmingsfonds Levende have adoptie	2.500	42.500	45.000	-
Bestemmingsfonds Harnachement	4.610	12.741	825	16.526
Bestemmingsfonds Overige bedrijfsmiddelen	26.431	1.974	5.311	23.094
Bestemmingsfonds Sponsorlessen	93.724	16.938	33.290	77.372
Bestemmingsfonds Diverse kosten	-	8.713	8.713	-
<b>Eindtotaal</b>	<b>330.593</b>	<b>158.528</b>	<b>141.536</b>	<b>347.585</b>

## SPECIFICATIE BESTEMMINGSFONDS

DONATEUR	BESTEMMING	Ultimo 2021	Gift 2022	Besteding 2022	Ultimo 2022
Stichting Jaap van der Graaf	Stapmolen	3.123	-	2.500	623
Stichting Nijdier	Bijdrage longceerker	9.506	-	2.595	6.911
Stichting Jaap van der Graaf	Stapmolen 2	7.500	-	1.500	6.000
Stichting Drs. Cor van Zadelhoff Fonds	Nieuw dak	47.250	-	6.000	41.250
Stichting Drs. Cor van Zadelhoff Fonds	Zonnepanelen	25.500	-	6.000	19.500
Stichting Bon Coeur	...	15.786	-	3.000	12.786
Stichting Bon Coeur	Watervoorziening, verlichting, bra	22.771	-	4.000	18.771
Stichting Het Burger en Nieuwe Weeshuis	Uitbreiding parkeerplaats	14.591	-	1.780	12.811
Stichting Sint Nicolai Broederschap	Uitbreiding parkeerplaats	2.227	-	500	1.727
Dullerstichting	Uitbreiding parkeerplaats	6.989	-	1.160	5.829
Stichting Bon Coeur	Pui kantine	3.170	-	998	2.171
Stichting Bon Coeur	Bliksemafleiding	16.833	-	2.000	14.833
Stichting Bon Coeur	Zijschotten manege	5.000	-	917	4.083
Stichting Bon Coeur	Binnenrijbaan	5.000	-	-	5.000
Stichting Bon Coeur	Binnenrijbaan bodemherstel	-	8.000	533	7.467
Stichting Bon Coeur	Binnenrijbaan sprinklers	-	2.000	-	2.000
Stichting Dutch Welfare Fund	Paddock Paradise	-	3.000	50	2.950
Stichting SCM-Fonds Ruitersport	Paddock Paradise	-	23.276	388	22.888
De heer T. van de Schepop	Paddock Paradise	-	2.200	37	2.163
Rabo Club Support	Paddock Paradise	-	686	12	674
Stichting Nijdier	Paddock Paradise	-	5.000	83	4.917
<b>Totaal BF Gebouwen en terreinen</b>		<b>185.246</b>	<b>44.162</b>	<b>34.053</b>	<b>195.355</b>
Help Nederland Vooruit	Aankoop paard	1.232	-	196	1.036
Beheer Nova Domini	Aanschaf Linda (Lady)	8.000	-	1.143	6.857
Beheer Nova Domini	Aankoop Zitaan	3.850	-	3.850	-
Old Grand Dad	Aankoop Adinus	5.000	-	5.000	-
Rabobank	Aankoop Adinus (Adje)	-	1.500	1.500	-
Rabobank	Aankoop Splash Boy	-	2.500	30	2.470
Bruidspaar Dreesmann-Beerkens	Aankoop Sammie	-	7.500	1.625	5.875
Anoniem	Aankoop Briljant (Jantje)	-	6.000	1.000	5.000
Anoniem	Aankoop paard	-	14.000	-	14.000
<b>Totaal BF Levende have</b>		<b>18.082</b>	<b>31.500</b>	<b>14.344</b>	<b>35.238</b>
Polo Picknick - Zoutekreken	Paardensponsoring	2.500	-	2.500	-
Boelens de Gruyter Ontwikkeling B.V.	Adoptie paard	-	5.000	5.000	-
Karoline Visser, Coaching & Begeleiding	Adoptie paard	-	5.000	5.000	-
Spelersvereniging Vitesse	Adoptie paard	-	2.500	2.500	-
Stichting Bon Coeur	Adoptie paard	-	20.000	20.000	-
Bruidspaar Dreesmann-Beerkens	Adoptie paarden 2	-	10.000	10.000	-
<b>Totaal BF Levende have adoptie</b>		<b>2.500</b>	<b>42.500</b>	<b>45.000</b>	<b>-</b>
Stichting DVB Foundation	Zadels	1.118	-	400	718
Stichting DVB Foundation	Klittebandzadel	2.500	-	125	2.375
Marin Research Instituut	Zadel Annabel	992	-	279	713
Fonds Gehandicaptensport	Hoofdstellen	-	1.260	21	1.239
Bruidspaar Hovers	Aankoop zadels (3)	-	5.000	-	5.000
DVB Foundation	Aankoop zadels (3) 2e x	-	5.000	-	5.000
NSGK Lions Club Arnhem Arentheem	Harnachement	-	1.481	-	1.481
<b>Totaal BF Harnachement</b>		<b>4.610</b>	<b>12.741</b>	<b>825</b>	<b>16.526</b>

Vervolg specificatie Bestemmingsfonds NCPG ultimo 2022

DONATEUR	BESTEMMING	Ultimo 2021	Gift 2022	Besteding 2022	Ultimo 2022
VMTC Motary/NSGK	Aankoop knielwagen	20.032	-	992	19.040
NSGK	Hefplateau	489	-	489	-
Rabobank Arnhem	Tillift-hefplateau	816	-	816	-
NSGK	Lift	2.820	-	1.000	1.820
Stichting Nijder	Hooiruiven	2.274	-	1.630	644
CBS De Regenboog, Ridderkerk	Electrische kruiwagen	-	1.974	384	1.590
<b>Totaal BF Overige bedrijfsmiddelen</b>		<b>26.431</b>	<b>1.974</b>	<b>5.311</b>	<b>23.094</b>
Polo Picknick 2018	Sponsorlessen	21.935	-	21.935	-
Polo Picknick 2019	Sponsorlessen	5.220	-	5.220	-
Anoniem	Sponsorlessen	66.569	-	4.447	62.122
Bio Film Soirée 2022	Sponsorlessen	-	9.000	-	9.000
Polo Picknick 2022	Sponsorlessen	-	938	938	-
Bruidspar Dreesmann-Beerkens	Sponsorlessen	-	6.250	-	6.250
IM Rozemarijn Jonker	Sponsorlessen	-	750	750	-
<b>Totaal BF Sponsorlessen</b>		<b>93.724</b>	<b>16.938</b>	<b>33.290</b>	<b>77.372</b>
Fonds Gehandicaptensport	Opleiding	-	800	800	-
Fondsgehandicaptensport	Opleiding instructeur	-	375	375	-
Fondsgehandicaptensport	Opleiding huidbereiden	-	125	125	-
Anoniem	Aanbrenprovisie	-	5.000	5.000	-
Stichting DVB Foundation	Magneetbeugels	-	777	777	-
Brimata	Beugelriemen	-	560	560	-
IM John Dijkhof	Materialen	-	510	510	-
De heer C.G. Maes	Vloer Foyer	-	400	400	-
Dierenartsenpraktijk Kennemerland	Keurkosten aankoop paard	-	116	116	-
Oranjefonds	NL doet	-	50	50	-
<b>Totaal BF Diversen</b>		<b>-</b>	<b>8.713</b>	<b>8.713</b>	<b>-</b>
<b>Eindtotaal</b>		<b>330.593</b>	<b>158.528</b>	<b>141.536</b>	<b>347.585</b>

## 3. Vaststelling en goedkeuring

### 3.1. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening door Algemeen Bestuur

Hiermee verklaart het bestuur van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten dat zij conform art. 28 lid 7 en lid 10 goedkeuring verleent aan de jaarrekening 2022 van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten.

Arnhem, 4 juli 2023

Johan Lokhorst (voorzitter)

Angelique Poiesz (penningmeester)

Jannet van Zadelhoff-Hortulanus (lid)

Youry Bredewold (lid)

Ron Sterk (lid)

Jacques Hoendervangers (lid)

Marco de Ruiter (lid)

Astrid Huitink-Jacobs (lid)



## 3.2. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

