

Jaarverslag 2024

GECONSOLIDEERD

Stichting Bio-Kinderrevalidatie
Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten
Stichting Biothlon



Inhoud

1. Bestuursverslag 2024	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.
1.1. Een overzicht van 2024.....	2
1.2. Bestuur en directie	3
1.3. Begroting 2025	6
2. Jaarrekening 2024.....	7
2.1. Balans per 31 december 2024 (na resultaatbestemming)	7
2.2. Staat van baten en lasten over 2024	8
2.3. Waarderingsgrondslagen.....	10
2.3.1. Algemene grondslagen voor de jaarrekening.....	10
2.3.2. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	11
2.3.3. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	15
2.3.4. Overig	16
2.4. Toelichting op de balans	17
2.5. Toelichting op de staat van baten en lasten	26
2.6. Bijlage 1: Specificatie Bestemmingsfonds	34

1. Bestuursverslag 2024

1.1. Een overzicht van 2024

In 2024 heeft het Bio Vakantieoord een bezetting van 73% gerealiseerd. Voor ons type park is dit een prachtig cijfer. Onze wachtlijst in de schoolvakanties bevestigt de enorme behoefte naar vakanties voor onze doelgroep en daarom zijn we blij met de bouw van 2 paviljoens met 5 vakantiewoningen.

Net als voorgaande jaren is er in de bedrijfsvoering van de manege een duidelijke focus aanwezig waarin veel aandacht gegeven wordt aan het paardenwelzijn en de veiligheid van de ruiters. Door een concreet beleid wat betreft de efficiency en inzet van de paarden, zijn de lessen steeds beter geclusterd en is de inzet van instructeurs en vrijwilligers goed te managen.

Het financiële resultaat van 2024 wijkt positief af van de begroting. De grootste impact wordt gemaakt door een zeer goed beleggingsresultaat. Het totale saldo van baten en lasten is € 587.669 (begroting € 66.920 negatief).

We kunnen stellen dat we een heel bijzonder jaar achter ons laten met heel veel hoogtepunten:

- We realiseerden wederom een erg mooie tevredenheidsscore van onze gasten, we scoren een 9 (2023: 8,5) op de schaal van 1 tot 10.
- In 2024 heeft de CBF controle ook weer plaatsgevonden. Ditmaal digitaal vanwege de live controle in het voorgaande jaar.
- Het was het 2^e seizoen dat we de tenten volledig konden verhuren, nu ook met de volledig aangepaste badkamers. De gasten waren echt heel erg tevreden en boekten bijna allemaal direct weer voor 2025.
- In het afgelopen jaar is het aantal paardrijlessen gelijk gebleven aan vorig jaar: er zijn nu 210 ruiters die wekelijks paardrijden. Op dit moment is dat een maximum binnen de mogelijkheden die aanwezig zijn. Door andere inroostering en clustering van lessen zullen we volgend jaar proberen om een groei te realiseren van het aantal rijlessen.
- Dit jaar hebben ook vele sponsors en donateurs ons extra beloond voor onze inzet en daardoor hebben we plannen kunnen maken voor meerdere projecten zoals: een boomtoppenbaan,, overkapping van de grote rijbaan, onderkomen voor de vliegtuig simulator en extra investeringen voor de bouw van beide paviljoens. Ook door bijzondere giften vanuit nalatenschappen zijn extra projecten gefinancierd. Daarnaast zijn er voor het 2^e jaar gesprekken met de monumentenwacht gevoerd over de inzet van de SIM subsidie. Deze ontvangen wij sinds 2023 gedurende een periode van 6 jaar. Jaarlijks kunnen we de € 60K subsidie gebruiken mits we zelf ook € 40K investeren in dit monumentale onderhoud.
- In september 2024 heeft Bio Vakantieoord ook de DUMAVA subsidie toegekend gekregen. Het totale investeringsproject betreft € 3 miljoen waar we in totaal € 600K subsidie voor zullen ontvangen. De inzet is om de 8 bestaande paviljoens maximaal te verduurzamen ten behoeve van een groter comfort van onze gasten. De fondswerving voor dit grote project moet nog starten.
- In 2024 is de vergunning verleend voor de nieuwbouw van 2 paviljoens die aan het vakantiepark worden toegevoegd, volgens het oorspronkelijke idee van architect J.J.P. Oud.
- Op 19 april vond het jaarlijkse Bio Film Soirée plaats met weer een prachtige opbrengst voor het Bio Vakantieoord.
- Dit jaar waren er weer veel vrijwilligers actief op het Vakantieoord. Het is het 2^e jaar waarin wij de impact van onze vrijwilligerscoördinator goed herkennen in de uitstekende programma's en de vele enthousiaste reacties van onze gasten.

- De klusdagen zijn in 2024 ook weer goed ingezet. Wederom hebben wij voor de 6^{de} (!) keer, klussers ontvangen van Molecaten Campings en Vakantieparken. Ook hebben we teams ontvangen van Rabobank, Van Dorp Installaties, Ilionix, IDEX Corporate (zelfs met een internationale gift), het ministerie van VWS, Kiwanis en de Lions. Het Melvin Jones golftoernooi zorgde in 2024 ook voor een mooie hele opbrengst voor Bio, namelijk € 8K. Tevens waren we dit jaar bij het Sonsbeek Open golftoernooi in Arnhem het goede doel, zij hebben € 21K voor ons bij elkaar gespeeld.
- Ook dit jaar adverteerden we weer actief gericht op nalatenschappen. Zo geven we blijvend meer bekendheid aan dit precaire onderwerp. Wij zijn aangesloten bij Toegift.nl en mede door deze bundeling van goede doelen, kunnen mensen bewuster omgaan met hun wensen in hun testament en sneller aan ons denken.
- Vorig jaar is een commissie opgericht ten behoeve van de planning rondom ons 100 -jarig bestaan in 2027. We zijn begonnen met het verzamelen van heel veel historische informatie en mogelijkheden omtrent dit bijzondere moment. In 2025 zullen ook de nieuwe directeur en Doron Kurz (nieuw bestuurslid) toetreden tot deze commissie.
- In voorgaande jaren was er al veel aandacht voor E-gaming, omdat we een echte Gameroom bij Bio Vakantieoord hebben. Dit heeft in 2024 te weinig aandacht gehad maar gaan we in 2025 weer een boost geven. Dit zal o.a. door één van onze ambassadeurs, Joost Bouhof, gedaan worden.
- De beleggingen hebben in 2024 tot goede resultaten geleid. Dit heeft meegeholpen om ons budget te halen.

1.2. Bestuur en directie

Algemeen bestuur:

De toezichthoudende taak behoort toe aan het algemeen bestuur. In de huidige structuur zijn de voorwaarden geschapen voor de scheiding van toezicht, bestuur en uitvoering. Er is een duidelijk profiel en rooster van aftreden aanwezig. De statuten geven aan het algemeen bestuur de middelen voor het adequaat kunnen uitvoeren van haar toezichthoudende rol waaronder:

- de bevoegdheid directieleden te benoemen en te ontslaan
- de bevoegdheid de accountant aan te stellen
- de besluitvorming over de statuten, beleidsbepaling op strategisch niveau en het directiereglement

Bestuursleden van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten worden voor een periode van ten hoogste vijf jaar benoemd, en zij kunnen maximaal driemaal herbenoemd worden. In principe zijn de leden van het algemeen bestuur ieder toezichthouder voor alle activiteiten van de stichting, maar in haar taakverdeling heeft elk bestuurslid specifieke aandacht voor een aantal disciplines.

Het algemeen bestuur benoemt de externe accountant. De accountant controleert de jaarrekening, geeft een controleverklaring af, stelt jaarlijks een managementletter op en is te gast in de vergadering van het algemeen bestuur waarin de jaarrekening en managementletter worden besproken.

De leden van het algemeen bestuur zijn onbezoldigd en ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.

Dagelijks bestuur

In de praktijk functioneert het dagelijks bestuur – bestaande uit de voorzitter en penningmeester van het algemeen bestuur – als belangrijk eerste klankbord voor de directie. Formeel is het dagelijks bestuur het orgaan dat de vergaderingen van het algemeen bestuur voorbereidt. Investerings,

begrotingen, cashflow prognose, maandrapportages van zowel Bio Vakantieoord als Bio Manege en het fondswervingsplan zijn vaste agendaonderwerpen voor de agenda van het dagelijks bestuur. De leden van het dagelijks bestuur en de directeur vormen ook de beleggingscommissie. Deze commissie vergadert 2 x per jaar.

Directie

De dagelijkse leiding van de organisatie, uitvoeren van strategie en beleid en het voorbereiden van begrotingen en vervolgbeleid ligt in handen van de directie. Het algemeen bestuur ziet toe op de directie in de uitvoering van deze rollen. De directie fungeert binnen de kaders van de statuten en het directiereglement, zoals vastgesteld door het algemeen bestuur. De directie rapporteert aan het algemeen bestuur over de voortgang van de organisatie, onder meer via maandrapportages en tijdens vergaderingen van het algemeen bestuur. Jaarlijks is er een beoordelingsgesprek wat ook wordt vast gelegd en waarin ook de targets voor het volgende jaar staan vermeld.

Samenstelling bestuur en directie

Sinds 1 januari 2008 vormen het bestuur en de directie van Stichting Bio-Kinderrevalidatie een personele unie met het bestuur en de directie van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten, die op het terrein van het Bio Vakantieoord de exploitatie verzorgt van de Bio Manege. Deze manege is volledig aangepast voor paardrijden door mensen met fysieke en/of psychische beperkingen. De reden van deze samenwerking ligt in het feit, dat de doelstellingen van de Stichting Bio-Kinderrevalidatie en de Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten zo dicht bij elkaar liggen, dat een gezamenlijke aansturing van beide stichtingen tot meer efficiency en tot meer gezamenlijke activiteiten kan leiden.

In 2024 kwam het dagelijks bestuur viermaal in Arnhem bijeen en ook het algemeen bestuur vergaderde viermaal (twee keer in Arnhem, twee keer in Amsterdam bij respectievelijk ten kantore van Pathé en Disney). Tijdens deze vergaderingen vormde een directiebericht een vast onderdeel van de agenda, waarbij zowel operationele zaken als meer strategische onderwerpen aan de orde kwamen.

Buiten de vergaderingen was er omstreeks eenmaal per maand bilateraal overleg tussen de directie en de bestuursvoorzitter. Deze korte lijnen werken heel effectief. De bestuursvoorzitter evalueerde het functioneren van de directie en rapporteerde hierover aan het algemeen bestuur. De leden van het dagelijks bestuur zijn tevens lid van de beleggingscommissie en vergaderen altijd voorafgaand aan de vergadering van het dagelijks bestuur (tweemaal per jaar). Bij deze vergaderingen was er altijd een vertegenwoordiger van de organisatie die de beleggingen beheert aanwezig.

Het dagelijks bestuur kwam in 2024 viermaal bijeen. Ook het algemeen bestuur had vier vergaderingen samen. Acht bestuursleden hadden zitting in het algemeen bestuur. De samenstelling ultimo 2024 alsmede de functies en nevenfuncties zijn als volgt:

Johan Lokhorst - Voorzitter

- Eigenaar akkerbouw- en paardenbedrijf Boerderij Wolferen te Andelst
- Voorzitter Raad van Commissarissen Springpaarden Fonds Nederland BV
- Bestuurder Wolferen BV
- Lid Bestuur Vrienden van het KWPN
- President der Genossenschaft Ferienhauszone Fang 1, Lauenen b. Gstaad CH

Marco de Ruiter – Vicevoorzitter

- Country manager & Head of Media Benelux, The Walt Disney Company Benelux
- Penningmeester Sportvereniging Alliance '22 Haarlem

Aernout Van Der Gaag – Penningmeester

- Penningmeester Stichting ELJA foundation

Jannet van Zadelhoff-Hortulanus - Lid

- Bestuurslid Stichting Hazelhoff Van Huet
- Vice-voorzitter Zadelhoff Cultuurfonds
- Bestuurslid Cultuurfonds Stichtse Vecht

Youry Bredewold - Lid

- Head of Dolby Cinema EMEA, Dolby Global
- Guest Lecturer Hoge Hotelschool Leeuwarden en Middelbare Hotelschool Emmen
- Lid College van Afgevaardigden Sociëteit De Witte

Joost Ligthart - Lid

- Territory Manager Vue Cinemas Netherlands

Doron Kurz - Lid

- Director Commerce Pathé Theatres B.V.

Astrid Huitink-Jacobs - Lid

- Directeur Coöperatieve Rabobank Arnhem en Omstreken
- Themadirecteur Financieel Gezond Leven & Duurzaam Wonen Gelderland Zuid
- Bestuurslid Stichting LeukOmtelLeren Weekendschool Arnhem
- Lid Raad van Toezicht Stichting Startclub Arnhem

Vacature - Lid

Alle leden van het dagelijks en algemeen bestuur ontvangen geen bezoldiging.

Directie

De directie van Stichting Bio-Kinderrevalidatie wordt sinds 1 maart 2014 gevoerd door Frans Wientjes. In de loop van 2025 zal de huidige directeur met pensioen gaan, met Astrid Huitink is zijn opvolger in 2024 gevonden.

Jaarrekening 2024

De balans en de staat van baten en lasten zijn opgenomen in de jaarrekening 2024 die voorzien is van de controleverklaring van Confirm Audit & Assurance en wordt vastgesteld door het algemeen bestuur van Stichting Bio-Kinderrevalidatie op de 2^e bestuursvergadering in het jaar.

Het jaarverslag is gepubliceerd op de website www.biovakantieoord.nl

1.3. Begroting 2025

	Begroting 2025 €
BATEN	
Vrije donaties en schenkingen	1.420.000
Giften met bijzondere bestemming (oormerk)	180.000
Totaal som der geworven baten	1.600.000
 Baten als tegenprestatie voor levering product/dienst	 1.472.500
Overige baten	86.500
Totaal som van de baten	3.159.000
 LASTEN	
Personeelskosten	1.688.820
Huisvestingskosten	215.000
Onderhoudskosten	150.000
Kantoorkosten	96.000
PR-kosten	220.000
Directe exploitatiekosten	360.000
Algemene en overige kosten	74.700
Afschrijvingen	472.000
Totaal som van de lasten	3.276.520
 Saldo vóór financiële baten en lasten	 -117.520
 Netto-beleggingsresultaat	 176.000
Overige financiële baten en lasten	-
Saldo van baten en lasten	58.480

2. Jaarrekening 2024

2.1. Balans per 31 december 2024

(na resultaatbestemming)

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
ACTIVA		
1 Materiële vaste activa	3.173.729	3.217.348
2 Effecten	6.023.931	4.285.229
3 Voorraden	6.882	13.244
Vorderingen		
4 Vorderingen op handelsdebiteuren	59.955	25.580
5 Overige vorderingen en overlopende activa	2.375.543	1.957.160
	2.435.499	1.982.740
6 Liquide middelen	945.479	1.990.250
TOTAAL ACTIVA	12.585.520	11.488.811
PASSIVA		
7 Stichtingskapitaal	454	454
Reserves en fondsen		
8 Reserves	6.057.295	5.442.897
9 Bestemmingsfondsen	5.331.630	5.358.358
	11.388.925	10.801.255
10 Voorzieningen	17.598	17.848
11 Langlopende schulden	20.800	41.600
Kortlopende schulden		
12 Schulden aan leveranciers	210.677	186.877
13 Belastingen en sociale premies	51.608	58.975
14 Overige schulden en overlopende passiva	895.458	381.802
	1.157.742	627.654
TOTAAL PASSIVA	12.585.520	11.488.811

2.2. Staat van baten en lasten over 2024

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
BATEN			
20 Baten van particulieren	1.057.457	-	1.051.703
21 Baten van bedrijven	300.171	-	297.802
22 Baten van loterijorganisaties	2.664	-	2.934
23 Baten van andere organisaties zonder winststreven	673.335	-	3.746.280
Totaal som der geworven baten	2.033.627	1.535.000	5.098.719
24 Baten als tegenprestatie voor levering product/dienst	1.461.603	1.550.880	1.357.979
25 Baten uit subsidies	-	60.000	-
26 Overige baten	18.682	22.210	33.018
Totaal som van de baten	3.513.911	3.168.090	6.489.715
27 LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
<i>Bio Vakantieoord</i>	2.438.752	-	2.263.911
<i>Bio Manege (NCPG)</i>	585.797	-	535.547
<i>Biothlon</i>	-	-	286
	3.024.550	-	2.799.744
Wervingskosten	310.283	-	257.335
Kosten beheer en administratie	93.828	-	92.523
Totaal som van de lasten	3.428.660	3.217.810	3.149.602
Saldo vóór financiële baten en lasten	85.251	-49.720	3.340.113
28 Saldo financiële baten en lasten	502.418	-17.200	422.387
Saldo van baten en lasten	587.669	-66.920	3.762.500

Bestemming saldo van baten en lasten

	Realisatie 2024 €	Realisatie 2023 €
<i>Toevoeging/Onttrekking aan bestemmingsreserves en -fondsen:</i>		
Continuïteitsreserve	-	-
Bestemmingsreserve t.b.v. doelstellingen	-	-
Bestemmingsreserve financiering activa	-11.406	-11.406
Algemene reserve	125.804	836.943
Bestemmingsfonds (dotatie)	623.183	632.365
Bestemmingsfonds (onttrekking)	-649.912	-695.402
	87.669	762.500
Bestemmingsfonds bijzondere projecten (dotatie)	-	3.000.000
Bestemmingsreserve infrastructuur	500.000	-
Totaal resultaatverdeling	587.669	3.762.500

Mede door de nieuwbouw van twee paviljoens zijn aanvullende investeringen nodig ten behoeve van de infrastructuur van het gehele vakantiepark. Deze investeringen kunnen onder andere toezien op infrastructuur specifiek voor elektrische installaties en bijkomende komsten die samenhangen met de nieuw te bouwen paviljoens. De omvang hiervan is substantieel. Uit voorzichtigheid heeft het bestuur besloten een aanvullende bestemmingsreserve te vorm ad € 500.000 die een eerste adequate dekking betekent voor deze aangelegenheden.

In 2023 waren een aantal specifieke giften in het resultaat verwerkt: namelijk voor de bouw van 2 nieuwe paviljoens en 2 kleinere projecten, totaal € 3.000.000

2.3. Waarderingsgrondslagen

2.3.1. Algemene grondslagen voor de jaarrekening

Algemeen

Stichting Bio-Kinderrevalidatie is statutair gevestigd te Arnhem en opgericht op 21 maart 1927.

De stichting heeft ten doel:

- Het exploiteren of doen exploiteren van revalidatiecentra, gezondheidskolonies, scholen, tehuizen, dagverblijven en andere inrichtingen voor kinderen en jongvolwassenen, al of niet in gezinsverband, die ter verbetering van hun lichamelijke en/of psychische gesteldheid verzorging, verpleging en/of revalidatie behoeven.
- Het uitvoeren van projecten, al of niet in samenwerking met andere instellingen, zo mogelijk tot stand gebracht in overeenstemming met het hierboven genoemde. Ten aanzien van gemelde leeftijdsgrens kan het bestuur besluiten deze voor een specifiek project buiten werking te stellen. (het bestuur heeft besloten buiten de Nederlandse schoolvakanties de leeftijdsgrens op te rekken en ook de ouder wordende doelgroep van het Bio Vakantieoord toe te laten).
- Het bevorderen van onderzoek naar revalidatiemethoden en technieken en de ontwikkeling daarvan.
- Al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten is statutair gevestigd te Arnhem en opgericht op 3 april 1996 als samenwerkingsverband van de Federatie Paardrijden Gehandicapten, Stichting Groot Klimmendaal en Stichting Bio-Kinderrevalidatie.

De stichting heeft ten doel:

- Het opleiden van instructeurs ten behoeve van het paardrijden door fysiek, zintuigelijk en verstandelijk gehandicapten, zowel voor het rijden over de man/vrouw als met het aangespannen paard;
- Het in stand houden van een manegebedrijf dat qua uitrusting specifiek gericht is op het rijden met paarden door mensen met een fysieke, zintuigelijke en/of verstandelijke handicap;
- Het bevorderen van het therapeutisch rijden met paarden, inclusief voorlichting;
- Het bevorderen van het recreatief en sportief rijden met paarden door gehandicapten;
- Het bevorderen van het integreren van valide en gehandicapte ruiters, onder meer door het betrekken van valide ruiters bij het functioneren van het centrum;
- Het verrichten van al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Stichting Biothlon is statutair gevestigd te Arnhem en opgericht op 16 februari 2016.

De stichting heeft ten doel:

- Het organiseren van een jaarlijkse run in de bosrijke omgeving van Arnhem teneinde bekendheid te geven aan en gelden te werven voor Stichting Bio-Kinderrevalidatie, deze stichting financieel te ondersteunen en ontwikkelingen en daarmee samenhangende activiteiten binnen Stichting Bio-Kinderrevalidatie te bevorderen; de run is bedoeld voor actieve sporters, professionals, recreanten en uiteraard voor kinderen met een beperking en hun familieleden;
- Het verrichten van alle verder werkzaamheden, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn;

Activiteiten van de stichting

Binnen Stichting Bio-Kinderrevalidatie zijn de volgende activiteiten te onderscheiden:

Bio Vakantieoord

De exploitatie van het Bio Vakantieoord in Arnhem, gericht op vakanties van jongeren en kinderen met ernstige lichamelijke beperkingen, in gezins- dan wel groepsverband. Deze activiteit is de hoofdactiviteit c.q. doelstelling van Stichting Bio-Kinderrevalidatie.

Bio Manege

De instandhouding van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten te Arnhem. De NCPG is opgericht op 1 mei 1996 als samenwerkingsverband van de Federatie Paardrijden Gehandicapten, Stichting Groot Klimmendaal en Stichting Bio-Kinderrevalidatie. Alle activiteiten worden georganiseerd vanuit de Bio Manege op het terrein van Stichting Bio-Kinderrevalidatie.

Biothlon

De organisatie rondom een jaarlijkse run (de “Biothlon challenge”) in de bosrijke omgeving van Arnhem teneinde bekendheid te geven aan en gelden te werven voor Stichting Bio-Kinderrevalidatie. De run heeft in 2022 in een verslankte vorm plaats gevonden. In 2023 en 2024 is er geen Biothlon georganiseerd. Het bestuur heeft besloten om de Stichting Biothlon op te heffen.

Verbonden partijen

De verbonden partijen betreffen Stichting Bio-Kinderrevalidatie, Stichting Nationaal Paardrijden voor Gehandicapten en Stichting Biothlon. De volgende transacties vinden met de verbonden partijen plaats:

- Bijdrage negatieve exploitatie
- Doorberekening van personele kosten
- Doorberekening van servicekosten

Vergelijkende cijfers

De in de jaarrekening opgenomen vergelijkende cijfers zijn ontleend aan de jaarrekening 2023 waarvoor door de accountants van Confirm Audit & Assurance een goedkeurende controleverklaring is verstrekt.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers in de winst- en verliesrekening zijn ten behoeve van presentatiedoelinden aangepast. Deze aanpassingen hebben geen effect op het resultaat.

2.3.2. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn Fondsenwervende Organisaties (RJ650). De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders vermeld, tegen nominale waarde. In de balans en in de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

1. Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs, verminderd met de afschrijvingen volgens de lineaire methode. Voor de aanschaffingen gedurende het boekjaar vindt

afschrijving tijdsevenredig plaats. De afschrijvingsperiode is gebaseerd op de verwachte levensduur van de activa. Op terreinen wordt niet afgeschreven, op terreinvoorzieningen wel.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom-genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Componentenbenadering

Stichting Bio-Kinderrevalidatie hanteert de zogenoemde componentenbenadering hetgeen inhoudt dat belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief afzonderlijk worden afgeschreven. De afschrijving vangt aan wanneer het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik. De afschrijving stopt bij buitengebruikstelling of wanneer het actief is gedesinvesteerd. De afschrijvingskosten worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

2. Effecten

Onder effecten worden zowel aandelen als obligaties verstaan, beide worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. De aandelen, obligaties en beleggingsfondsen worden gewaardeerd tegen beurskoers. Alle gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord onder saldo financiële baten en lasten, evenals transactiekosten voor aan- en verkopen en kosten voor het vermogensbeheer. De effecten zijn volledig eigendom van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en staan ter vrije beschikking.

3. Voorraden

Voorraden zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out'). De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs. Op de voorraad wordt, indien noodzakelijk, een voorziening voor incourantheid in mindering gebracht.

4.+ 5. Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde van de tegenprestatie en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

6. Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en directe opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

8.1 Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Dit kan nodig zijn, bijvoorbeeld wanneer een deel van de inkomsten onverwachts wegvalt of wanneer sprake is van plotseling (zeer) sterk toenemende kosten. Conform Financieel beheer van Goede doelen Nederland is voor deze reserve de norm gehanteerd van minimaal 1,5 keer de personeelslasten van de werkorganisatie.

8.2 + 8.3 + 8.4 Bestemmingsreserves

Het bestuur heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een speciaal doel. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking opheffen. Bij de toelichting op de balans worden deze bestemmingsreserves toegelicht.

8.4 Algemene reserve

De algemene reserve wordt gemuteerd met overschotten c.q. tekorten uit de exploitatie.

9. Bestemmingsfondsen

Onder bestemmingsfondsen zijn middelen opgenomen, waarvan de doelstelling door derden is bepaald. Het betreft gelden waaraan een specifieke besteding is gekoppeld. De middelen die per balansdatum nog niet zijn besteed aan dit oormerk, zijn opgenomen in het bestemmingsfonds. Er wordt onderscheid gemaakt in 2 soorten fondsen:

- a. fondsen bedoeld voor aanschaf van materiële vaste activa waarbij de jaarlijkse afschrijving wordt onttrokken
- b. fondsen waarbij direct de kosten aan het fonds worden onttrokken.

10. Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan bedrijfsgebouwen is geen voorziening voor groot onderhoud gevormd. De uitgaven voor groot onderhoud worden geactiveerd.

De voorziening jubileumuitkering is gevormd om uitkeringen aan medewerkers van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en Stichting NCPG zeker te stellen. De jubileumuitkeringen behelzen een uitkering van een (deel van het) bruto maandsalaris gerelateerd aan het aantal dienstjaren. Er wordt een half bruto maandsalaris uitgekeerd bij 12,5 jaar en 1 bruto maandsalaris bij 25 jaar in dienst. De opbouw van deze jubileumvoorziening vangt aan op het moment dat een medewerker in dienst treedt.

11. Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan 12 maanden.

12.e.v. Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Onder de kortlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van één jaar.

Pensioenregeling

De pensioenregeling betreft een toegezegde bijdrage in de regeling, waarbij pensioenpremies worden ingehouden bij het personeel en worden afgedragen aan het bedrijfstakpensioenfonds. In die hoedanigheid is de stichting aangesloten bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De stichtingen lopen op geen enkele wijze risico voor toekomstige aanspraken. Derhalve worden de pensioenlasten verantwoord in het resultaat en is alleen sprake van een reservering voor nog te betalen pensioengelden uit hoofde van afdrachten aan het bedrijfstakpensioenfonds.

2.3.3. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de som van de baten en de som van de lasten vermeerderd dan wel verminderd met het saldo financiële baten en lasten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Bij deze toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

In de balans wordt rekening gehouden met de, aan een bepaalde periode toe te rekenen, bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen dan wel betaald. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze toegezegd of gerealiseerd zijn. Indien een toezegging ontbreekt, worden de baten verantwoord in het jaar van de ontvangst.

20. Baten van particulieren

Onder de baten van particulieren wordt verstaan de ontvangen donatie – en adoptiegelden alsmede de opbrengsten uit (particuliere) acties, collectes, nalatenschappen, legaten, lijfrentes en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen.

In de (sub-)administratie van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en stichting NCPG wordt met de verwerking van de ontvangen gelden de donateur of gever geregistreerd. De registratie bepaalt onder welke rubriek de giften in de jaarrekening worden verantwoord. Uitgangspunt is dat giften van particulieren worden ontvangen, tenzij nadrukkelijk blijkt dat het gaat om één van de andere categorieën van gevers. Indien een bedrijf of instantie duidelijk als functie heeft om gelden van particulieren in te zamelen en door te storten aan Stichting Bio-Kinderrevalidatie en Stichting NCPG worden deze giften als baten van particulieren verantwoord.

Nalatenschappen, legaten en toegezegde schenkingen worden als baten verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld onder aftrek van eventueel verschuldigde schenkings- en successierechten.

De overige posten worden opgenomen op het moment dat er een betrouwbare schatting van de opbrengst kan worden gemaakt. Vanwege de geringe omvang van de opbrengstwaarde van de verkoop van voorraden, wordt deze in de staat van baten en lasten verantwoord onder de baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten. De opbrengstwaarde is de verkoopprijs.

21. Baten van bedrijven

Onder de baten van bedrijven wordt verstaan de ontvangen donatie – en adoptiegelden en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen.

Als gift verkregen goederen in natura van materiële omvang worden verantwoord tegen de waarde volgens het economisch verkeer. Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardebare diensten van bedrijven betreft. De niet financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt conform de richtlijn niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

22. Baten van loterijorganisaties

Onder de baten van loterijorganisaties wordt verstaan de ontvangen baten van de Vriendenloterij en van Lot of Happiness.

23. Baten van andere organisaties zonder winststreven

Onder de baten van andere organisaties zonder winststreven wordt verstaan de ontvangen donatie- en adoptiegelden alsmede opbrengsten uit acties van scholen, instellingen, fondsen en stichtingen.

24. Baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten

Onder de baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten worden de baten verantwoord die zijn ontvangen inzake de verhuur van de gastenverblijven, de verhuur van andere gebouwen op het landgoed van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en Stichting NCPG, alsmede de met de verhuur samenhangende opbrengsten, exclusief omzetbelasting.

25. Baten uit subsidies van overheden

Onder baten subsidies van overheden worden uitsluitend subsidies die zijn verkregen van een overheid, overheidsinstellingen en publiekrechtelijke organisaties verantwoord. Subsidie ten behoeve van investeringen worden hier niet verantwoord, maar in mindering gebracht op de activa.

26. Overige baten

Onder overige baten worden de inkomsten anders dan hiervoor benoemd verantwoord.

27. Lasten

De lasten bestaan uit kosten besteed aan de doelstellingen, wervingskosten en kosten besteed aan beheer en administratie. De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Bij deze toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden (zie Personeelshandboek Bio Vakantieoord) verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

28. Saldo financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt. Baten uit beleggingen bestaan uit dividend, rente en (on)gerealiseerde koersresultaten. Gerealiseerde koersverschillen worden verantwoord in het jaar dat deze gerealiseerd zijn. Verschillen in de waarde van effecten - door waardering per 31 december tegen reële waarde - worden verantwoord als ongerealiseerde koersverschillen.

Stichting Bio-Kinderrevalidatie hanteert een solide ofwel defensief beleggingsbeleid, waarbij gemiddeld niet meer dan 25% in liquiditeit, 40% in aandelen en 60% in obligaties wordt belegd. De portefeuilles zijn sinds 2021 in beheer bij 2 partijen die beide de helft van het vermogen beheren. In overleg met de beleggingscommissie wordt het beleid door de partijen uitgevoerd. Het algemeen bestuur constateert jaarlijks of het beleggingsbeleid tijdens het verslagjaar zorgvuldig is uitgevoerd.

*2.3.4. Overig**Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen*

Inzake een personenwagen is de stichting een operationele lease aangegaan tot en met mei 2024, waarvan de verplichting ca. € 7.800 op jaarbasis bedraagt. Deze verplichting is verlengd tot en met april 2025.

Er zijn in 2024 Investeringsverplichtingen aangegaan voor € 1.114.000 m.b.t. de bouw van twee paviljoens op het vakantiepark in 2025.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaats gevonden die van invloed zijn op de jaarrekening van 2024.

2.4. Toelichting op de balans

ACTIVA

1. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
1.1 Gebouwen en terreinen	2.017.442	2.135.754
1.2 Inventaris en installaties	888.302	967.798
1.3 Overige bedrijfsmiddelen	53.337	37.251
1.4 Vervoermiddelen	992	1.984
1.5 Levende have	41.171	29.561
1.4 Vooruitbetaalde investeringen (MVA in uitvoering)	172.485	45.000
Totaal materiële vaste activa	3.173.729	3.217.348

De materiële vaste activa (MVA) betreft activa die benodigd is voor de bedrijfsvoering.

De MVA wordt als volgt afgeschreven:

- Gebouwen en terreinvoorzieningen worden lineair afgeschreven in 4 tot 20% per jaar.
- Inventaris en installaties worden lineair afgeschreven in 10 tot 33% per jaar.
- Overige bedrijfsmiddelen worden lineair afgeschreven in 10 tot 25% per jaar.
- Vervoermiddelen worden lineair afgeschreven in 10 tot 20% per jaar.
- Levende have wordt afgeschreven in 5 jaar (20% per jaar).

Een specificatie van het verloop per activagroep is als volgt:

1.1 Gebouwen en terreinen	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
cum. aanschafwaarde	5.471.854	7.815.963
cum. afschrijvingen	-3.336.100	-5.847.317
Boekwaarde per 1 januari	2.135.754	1.968.646
bij: investeringen	211.316	456.613
af: afschrijvingen	-329.629	-289.649
af: desinvesteringen	-	-2.800.722
bij: afschrijvingen desinvesteringen	-	2.800.866
Totaal mutaties	-118.313	167.108
cum. aanschafwaarde	5.683.170	5.471.854
cum. afschrijvingen	-3.665.728	-3.336.100
Boekwaarde per 31 december	2.017.442	2.135.754

1.2 Inventaris en installaties

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
cum. aanschafwaarde	2.258.218	2.982.118
cum. afschrijvingen	-1.290.420	-2.371.052
Boekwaarde per 1 januari	967.798	611.066
bij: investeringen	106.600	545.750
af: afschrijvingen	-186.096	-182.218
af: desinvesteringen	-	-1.269.649
bij: afschrijvingen desinvesteringen	-	1.262.851
Totaal mutaties	-79.496	356.732
cum. aanschafwaarde	2.364.818	2.258.218
cum. afschrijvingen	-1.476.516	-1.290.420
Boekwaarde per 31 december	888.302	967.798

1.3 Overige bedrijfsmiddelen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
cum. aanschafwaarde	191.945	221.771
cum. afschrijvingen	-154.694	-170.489
Boekwaarde per 1 januari	37.251	51.282
bij: investeringen	32.052	10.619
af: afschrijvingen	-15.966	-21.757
af: desinvesteringen	-1.000	-40.445
bij: afschrijvingen desinvesteringen	1.000	37.552
Totaal mutaties	16.086	-14.031
cum. aanschafwaarde	222.997	191.945
cum. afschrijvingen	-169.660	-154.694
Boekwaarde per 31 december	53.337	37.251

1.4 Vervoermiddelen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
cum. aanschafwaarde	21.373	21.373
cum. afschrijvingen	-19.388	-18.396
Boekwaarde per 1 januari	1.985	2.977
bij: investeringen	-	-
af: afschrijvingen	-992	-992
af: desinvesteringen	-	-
bij: afschrijvingen desinvesteringen	-	-
Totaal mutaties	-992	-992
cum. aanschafwaarde	21.373	21.373
cum. afschrijvingen	-20.380	-19.388
Boekwaarde per 31 december	992	1.984

1.5 Levende have

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
cum. aanschafwaarde	64.030	62.330
cum. afschrijvingen	-34.469	-38.348
Boekwaarde per 1 januari	29.561	23.982
bij: investeringen	30.750	12.500
af: afschrijvingen	-11.440	-6.921
af: desinvesteringen	-9.000	-10.800
bij: afschrijvingen desinvesteringen	1.300	10.800
Totaal mutaties	11.610	5.579
cum. aanschafwaarde	85.780	64.030
cum. afschrijvingen	-44.609	-34.469
Boekwaarde per 31 december	41.171	29.561

1.6 Vooruitbetaalde investeringen (MVA in uitvoering)

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Vooruitbetaald op investeringen	172.485	45.000
Boekwaarde per 31 december	172.485	45.000

2. EFFECTEN

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	4.285.229	3.831.340
Aankopen	3.350.184	2.099.108
Opbrengst verkopen	-2.083.769	-2.018.429
Koersresultaat op verkopen	72.469	50.939
Ongerealiseerd koersresultaat	399.818	322.271
Saldo per 31 december	6.023.931	4.285.229

3. VOORRADEN

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Voorraad Bio-beren etc.	4.370	10.095
Voorraad voer, stro, vlas etc.	2.512	3.149
Totaal voorraden	6.882	13.244

4. DEBITEUREN

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Debiteuren	59.955	25.580
af: Voorziening debiteuren	-	-
Totaal debiteuren	59.955	25.580

5. OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
5.1 Belastingen en sociale lasten	87.961	83.495
5.2 Overige vorderingen overlopende activa	2.287.583	1.873.666
Totaal vorderingen en overlopende activa	2.375.543	1.957.161

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.
Met uitzondering van de nog te ontvangen subsidies.

De specificatie van de Overige vorderingen en overlopende activa is als volgt:

5.1 Belastingen en sociale lasten	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Nog te vorderen omzetbelasting	49.552	50.332
Nog te ontvangen teruggave energiebelasting	38.409	33.163
Totaal belastingen en sociale lasten	87.961	83.495

5.2 Overige vorderingen	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Nog te ontvangen inzake toegezegde giften	1.686.561	1.701.100
Nog te ontvangen inzake nalatenschappen	378.942	-
Vooruitbetaalde verzekeringen	57.583	85.295
Nog te ontvangen inzake statiegeld	46.938	50.969
Overige vorderingen en overlopende activa	44.631	9.480
Vooruitbetaalde bedragen	28.555	24.441
Nog te ontvangen subsidie inzake monument	27.657	-
Nog te ontvangen subsidie inzake DUMAVA	13.960	-
Nog te ontvangen inzake provisie	2.757	2.382
Totaal overige vorderingen	2.287.583	1.873.666

6. LIQUIDE MIDDELEN

	31-12-2024	31-12-2023
Kas	1.200	975
Zakelijke rekeningen	357.400	508.118
Spaarrekeningen	558.169	1.397.811
Rekening-courant van vermogensbeheerders	28.710	83.347
Totaal liquide middelen	945.479	1.990.250

De tegoeden op de bankrekeningen en in kas staan ter vrije beschikking van de stichtingen.

PASSIVA

7. STICTINGSKAPITAAL

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Stichtingskapitaal	454	454
Totaal stichtingskapitaal	454	454

8. RESERVES

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
8.1 Continuïteitsreserve	3.091.205	3.091.205
8.2 Bestemmingsreserve t.b.v. doelstellingen	175.000	175.000
8.3 Bestemmingsreserve financiering activa	182.682	194.088
8.4 Bestemmingsreserve infrastructuur	500.000	-
8.5 Algemene reserve	2.108.408	1.982.604
Totaal algemene reserves	6.057.295	5.442.897

Onder de reserves worden verantwoord: de continuïteitsreserve, een gedeelte van reserves dat door het bestuur nader bestemd is voor bijzondere bestedingsdoeleinden (zogenaamde bestemmingsreserves) en de algemene reserve.

8.1 Continuïteitsreserve

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	3.091.205	3.091.205
Uit resultaatbestemming	-	-
Saldo per 31 december	3.091.205	3.091.205

Teneinde een solide basis te blijven behouden, heeft het bestuur besloten om met ingang van boekjaar 2020 een continuïteitsreserve te vormen ad € 3.091.205. Deze reserve is bedoeld als buffer en wordt toereikend geacht op het moment dat inkomsten tegenvallen of uitgaven onverwacht zijn. Met deze reserve kan Stichting Bio-Kinderrevalidatie ook in minder goede tijden haar activiteiten voortzetten.

Het algemeen bestuur heeft besloten om voor de dekking van risico's op korte termijn een reservering te vormen die gelijk is aan minimaal 1,5 keer de jaarlijkse personeelskosten. Op dit moment wordt deze reserve toereikend geacht - op het moment inkomsten significant zouden afnemen - om continuïteit voor de middellange termijn te waarborgen, zonder dat afbreuk wordt gedaan aan de doelstellingen waar Stichting Bio-Kinderrevalidatie en Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten zich aan committeren.

8.2 Bestemmingsreserve doelstellingen	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	175.000	175.000
Uit resultaatbestemming	-	-
Saldo per 31 december	175.000	175.000

De bestemmingsreserve ten behoeve van de doelstellingen is door het bestuur bestemd voor de realisatie van de doelstelling NCPG.

8.3 Bestemmingsreserve financiering activa	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	194.088	205.494
Uit resultaatbestemming	-11.406	-11.406
Saldo per 31 december	182.682	194.088

8.4 Bestemmingsreserve infrastructuur	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	-	-
Uit resultaatbestemming	500.000	-
Saldo per 31 december	500.000	-

Mede door de nieuwbouw van twee paviljoens zijn aanvullende investeringen nodig ten behoeve van de infrastructuur van het gehele vakantiepark. Deze investeringen kunnen onder andere toezien op infrastructuur specifiek voor elektrische installaties en bijkomende komsten die samenhangen met de nieuw te bouwen paviljoens. De omvang hiervan is substantieel. Uit voorzichtigheid heeft het bestuur besloten een aanvullende bestemmingsreserve te vorm ad € 500.000 die een eerste adequate dekking betekent voor deze aangelegenheden.

8.5 Algemene reserve	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	1.982.604	1.145.661
Uit resultaatbestemming	125.804	836.943
Saldo per 31 december	2.108.408	1.982.604

De algemene reserve als bron van inkomsten is vrij besteedbaar.

9. BESTEMMINGSFONDSEN

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari	5.358.359	2.421.396
Geormerkte giften in boekjaar	623.183	3.632.365
Uit resultaatbestemming	-649.912	-695.402
Saldo per 31 december	5.331.630	5.358.358

Voor een specificatie van het bestemmingsfonds wordt verwezen naar Bijlage 1.

10. VOORZIENINGEN

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<i>VOORZIENING JUBILEUMUITKERING</i>		
Saldo per 1 januari	17.848	15.989
bij: Dotatie	-	2.708
af : Onttrekking	-251	-848
Saldo per 31 december	17.598	17.848

De voorziening heeft betrekking op uitkeringen voor werknemers bij het bereiken van 12,5 of 25-jarig dienstjubileum. De voorziening heeft een overwegend langlopend karakter.

11. LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Vooruitontvangen inzake schenking t/m 2026	10.800	21.600
Lening inzake schenking t/m 2026	10.000	20.000
Totaal langlopende verplichtingen	20.800	41.600

12. SCHULDEN AAN LEVERANCIERS

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Crediteuren	210.677	186.877
Totaal schulden aan leveranciers	210.677	186.877

13. BELASTINGEN EN SOCIALE PREMIES

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Te betalen loonheffing en sociale premies	23.811	23.037
Te betalen pensioenen	27.796	26.202
Te betalen uitgestelde loonheffing 2020 < 1 jaar	-	9.736
Totaal belastingen en sociale premies	51.608	58.975

14. OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Vooruitontvangen subsidie inzake DUMAVA	456.493	-
Overige nog te betalen kosten	152.604	49.009
Reservering vakantiegeld- en dagen	116.469	99.656
Vooruitontvangen aanbetalingen	91.473	106.104
Nog te betalen accountants- en advieskosten	31.939	34.758
Nog te betalen OZB en Rioolheffing	25.680	17.404
Vooruitontvangen inzake schenking t/m 2026 < 1 jaar	10.800	10.800
Lening inzake schenking t/m 2026 < 1 jaar	10.000	10.000
Vooruitontvangen subsidie inzake SIM	-	54.071
Totaal overige schulden en overlopende passiva	895.458	381.802

2.5. Toelichting op de staat van baten en lasten

BATEN

SPECIFICATIE GEWORVEN BATEN	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
20. BATEN VAN PARTICULIEREN			
Collectes	3.587	-	5.656
Nalatenschappen	572.177	-	575.362
Donaties	397.938	-	360.420
Geoormerkte giften	83.755	-	110.265
Totaal baten van particulieren	1.057.457	-	1.051.703
21. BATEN VAN BEDRIJVEN			
Donaties	61.125	-	88.158
Geoormerkte giften	239.046	-	209.644
Totaal baten van bedrijven	300.171	-	297.802
22. BATEN VAN LOTERIJORGANISATIES			
Vriendenloterij, Lot of Happiness	2.664	-	2.934
Geoormerkte giften	-	-	-
Totaal baten van loterijorganisaties	2.664	-	2.934
23. BATEN VAN ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN			
Donaties	30.621	-	62.499
Donaties uit opbrengsten statiegeld	342.285	-	371.324
Geoormerkte giften	300.430	-	3.312.456
Totaal baten van organisaties zonder winststreven	673.335	-	3.746.280
TOTAAL GEWORVEN BATEN			
Vrije donaties en schenkingen	1.410.396	1.365.000	1.466.354
Giften met een bijzondere bestemming (oormerk)	623.231	170.000	3.632.365
Totaal geworven baten	2.033.627	1.535.000	5.098.719

24. BATEN UIT TEGENPRESTATIE VOOR LEVERING PRODUCTEN EN/OF DIENSTEN

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
Opbrengst verhuur gastenverblijven			
Opbrengst verhuur bungalows	904.392	1.046.280	851.096
Opbrengst verhuur tenten	24.059	50.000	27.638
Overige opbrengsten verhuur gastenverblijven	64.452	16.220	40.980
Totaal opbrengsten verhuur gastenverblijven	992.903	1.112.500	919.713
Opbrengst paardrijden			
Opbrengst les gelden paardrijden	218.124	220.000	209.227
Opbrengst les gelden mensen	1.720	-	450
Totaal overige opbrengsten	219.844	220.000	209.677
Overige opbrengsten			
Opbrengst verhuur gebouwen	107.465	107.880	105.025
Opbrengst provisie	33.750	35.000	30.813
Opbrengst zorgbegeleiding	-	-	3.385
Opbrengst verkopen	92.131	72.750	80.275
Diverse opbrengsten	15.509	2.750	9.091
Totaal overige opbrengsten	248.855	218.380	228.589
Totaal baten uit levering producten en/of diensten	1.461.603	1.550.880	1.357.979

25. BATEN UIT SUBSIDIES

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
Subsidie t.b.v. monument	-	60.000	-
Totaal baten uit subsidies	-	60.000	-

In 2024 zijn investeringssubsidies ontvangen. Derhalve wordt deze hier niet verantwoord.

26. OVERIGE BATEN

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
Doorbelaste service kosten	18.682	22.210	33.018
Totaal overige baten	18.682	22.210	33.018

LASTEN

SPECIFICATIE LASTEN	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
27.1 Personeelskosten	1.603.711	1.618.560	1.438.256
27.2 Overige bedrijfskosten	1.273.126	1.114.950	1.200.259
27.3 Afschrijvingen	551.823	484.300	511.085
Totaal som van de lasten	3.428.660	3.217.810	3.149.600

27.1. PERSONEELSKOSTEN

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
Lonen en salarissen	983.184	1.067.910	908.980
Sociale lasten	167.207	160.390	159.210
Pensioenlasten	110.308	123.370	105.424
Overige personeelskosten	343.011	266.890	264.643
Totaal personeelskosten	1.603.711	1.618.560	1.438.256

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Personeelsleden in aantallen			
Personeelsleden in dienst	34	-	33
Personeelsleden in fulltime equivalenten	21,0	-	22,1

BEZOLDIGING DIRECTIE

Het Algemeen Bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Bio-Kinderrevalidatie de Regeling Beloning directeuren van goede doelen ten behoeve van besturen en Raden van Toezicht (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De regeling is in 2020 aangepast en toegepast.

Deze regeling toegepast op Stichting Bio-Kinderrevalidatie leidde tot een BSD-score (Basis Score Directiefunctie) van 430 punten met een maximaal jaarinkomen van € 136.639 voor 1 fte voor 12 maanden. (zie www.cbf.nl Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties). De beloning van de directeur blijft binnen het geldende maximum. Aan de directeur zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

BEZOLDIGING DIRECTIE

Naam	F. Th. Wientjes
Functie	Directeur

Dienstverband

	onbepaald
Aard (looptijd)	36 uur per week
Uren	100% tot 01.09.2023 daarna 90 %
Parttime percentage	1 januari - 31 december
Periode	

Bezoldiging in €

Jaarinkomen	
Brutoloon/salaris	117.745
Vakantiegeld	9.420
Eindejaarsuitkering	-
Jubileumuitkering	-
Variabel jaarinkomen	-
Totaal jaarinkomen	127.165

Belaste vergoedingen (bijtelling + onkosten)	3.400
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	19.477
Overige beloningen op termijn	-
Uitkering beëindiging dienstverband	-

Totaal bezoldiging 2024	150.042
--------------------------------	----------------

Totaal bezoldiging 2023	147.691
-------------------------	---------

BEZOLDIGING BESTUUR

Het dagelijks en algemeen bestuur van de stichting ontvangt geen bezoldiging.

27.2. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
Huisvestingskosten	279.562	304.250	231.782
Onderhoudskosten	205.633	153.520	167.637
Kantoorkosten	61.028	62.690	53.367
PR-kosten	259.541	209.360	205.162
Directe exploitatiekosten	206.763	194.270	195.349
Algemene en overige kosten	182.242	121.760	276.844
Paardgebonden kosten	78.357	69.100	70.118
Totaal overige bedrijfskosten	1.273.126	1.114.950	1.200.259

27.3 AFSCHRIJVINGEN

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
Afschrijving terreinvoorziening	58.723	45.540	76.478
Afschrijving gebouwen	66.907	61.710	37.672
Afschrijving verbouwingen	203.998	164.880	174.417
Afschrijving inventaris	123.313	116.680	118.536
Afschrijving installaties	59.600	53.510	58.699
Afschrijving computers/software	3.183	9.470	4.982
Afschrijving vervoermiddelen	16.958	22.510	22.749
Afschrijving levende have	11.440	10.000	6.921
Subtotaal afschrijvingen	544.123	484.300	500.454
Boekresultaat vaste activa	7.701	-	10.630
Totaal afschrijvingen	551.823	484.300	511.085

28. SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN**28. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN**

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
28.1 Netto beleggingsresultaat	500.817	-17.200	423.802
28.2 Overige financiële baten en lasten	-1.913	-	1.168
Totaal financiële baten en lasten	502.730	-17.200	422.634
28.1 Netto beleggingsresultaat			
Dividend	38.412		46.539
Rente op obligaties	7.531		18.048
Gerealiseerd koersresultaat	72.470		50.938
Ongerealiseerd koersresultaat	401.950		322.271
Totaal resultaat uit beleggingen	520.363	-	437.797
Kosten vermogensbeheer	-19.546	-17.200	-13.994
Totaal netto beleggingsresultaat	500.817	-17.200	423.802
28.2 Overige financiële baten en lasten			
Rentebaten en -lasten	-1.913	-	-993
Heffingsrente i.v.m. schuld Belastingdienst	-	-	2.161
Totaal overige financiële baten en lasten	-1.913	-	1.168

KENGETALLEN

		Realisatie 2024	Realisatie 2023
<u>Besteed aan doelstelling</u>	<u>3.024.550 =</u>	<u>88,2%</u>	<u>2.799.744 =</u>
Som van de lasten	3.428.660		3.149.602
 <u>Besteed aan doelstelling</u>	 <u>3.024.550 =</u>	 <u>86,1%</u>	 <u>2.799.744 =</u>
Som van de baten	3.513.911		6.489.715
 <u>Wervingskosten</u>	 <u>310.283 =</u>	 <u>15,3%</u>	 <u>257.335 =</u>
Geworven baten	2.033.627		5.098.719
 <u>Kosten beheer en administratie</u>	 <u>93.828 =</u>	 <u>2,7%</u>	 <u>92.523 =</u>
Som van de lasten	3.428.660		3.149.602

SPECIFICATIE EN VERDELING VAN KOSTEN NAAR BESTEMMING 2024

VERDELING LASTEN NAAR DOELSTELLING

	Bio Vakantieoord 2024 €	Bio Manege 2024 €	TOTAAL DOELSTELLING 2024 €
Personeelskosten	1.132.554	326.587	1.459.141
Huisvestingskosten	272.104	7.458	279.562
Onderhoudskosten	189.527	16.106	205.633
Kantoorkosten	39.827	21.201	61.028
PR-kosten	-	-	-
Directe exploitatiekosten	206.763	-	206.763
Algemene en overige kosten	122.341	59.901	182.242
Paardgebonden kosten	-	78.357	78.357
Afschrijvingen	475.637	76.187	551.824
Som van de lasten	2.438.752	585.797	3.024.550

VERDELING LASTEN NAAR BESTEMMING TOTAAL

	TOTAAL DOELSTELLING 2024 €	Wervings- kosten 2024 €	Beheer en administratie 2024 €	Realisatie TOTAAL 2024 €	Begroting TOTAAL 2024 €	Realisatie TOTAAL 2023 €
Personeelskosten	1.459.141	50.742	93.828	1.603.711	1.618.560	1.438.256
Huisvestingskosten	279.562			279.562	304.250	231.782
Onderhoudskosten	205.633			205.633	153.520	167.637
Kantoorkosten	61.028			61.028	62.690	53.367
PR-kosten	-	259.541		259.541	209.360	205.162
Directe exploitatiekosten	206.763			206.763	194.270	195.349
Algemene en overige kosten	182.242			182.242	121.760	276.844
Paardgebonden kosten	78.357			78.357	69.100	70.118
Afschrijvingen	551.824			551.824	484.300	511.085
Som van de lasten	3.024.550	310.283	93.828	3.428.660	3.217.810	3.149.600

TOELICHTING OP KOSTENVERDELING

De kosten van de organisatie worden toegerekend op basis van een verdeelsleutel welke gebaseerd is op de tijdsbesteding van contractueel gebonden medewerkers. Daar waar kosten niet direct kunnen worden toegewezen is gekozen voor het consistent toepassen van de verdeelsleutel op de toerekening van alle kosten.

De personele lasten van de directie zijn naar rato verdeeld over alle doelstellingen. De personele lasten voor fondsenwerving zijn geheel toegekend aan Wervingskosten. De kosten voor de financiële administratie zijn toegekend aan Beheer en administratie. De kosten van het overige personeel zijn volledig toegekend aan de doelstelling Bio Vakantieoord.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van: Stichting Bio-Kinderrevalidatie en Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met RJ-650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde balans per 31 december 2024;
- de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Bio-Kinderrevalidatie en Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-650 'Fondsenwervende organisaties' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-650 'Fondsenwervende organisaties'.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheid van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ-650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze

werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Veenendaal, 3 juli 2025

Confirm Audit & Assurance

T. Schoeman MSc RA

2.6. Bijlage 1: Specificatie Bestemmingsfonds

VERLOOPSTAAT BESTEMMINGSFONDS

DONATEUR	Ultimo 2023	Gift 2024	Besteding 2024	Ultimo 2024
Bestemmingsfonds Gebouwen/Gastenverblijven	572.663	70.800	-90.367	553.096
Bestemmingsfonds Nieuwbouw paviljoens	2.900.000	107.500	-	3.007.500
Bestemmingsfonds Adoptie gastenverblijven	-	100.000	-100.000	-
Bestemmingsfonds Overige bedrijfsmiddelen	219.043	32.421	-23.946	227.517
Bestemmingsfonds Zwembad	356.739	-	-34.327	322.412
Bestemmingsfonds Inventaris/Hulpmiddelen	193.473	4.000	-16.320	181.152
Bestemmingsfonds Spel- en speelmateriaal	392.069	49.817	-48.172	393.715
Bestemmingsfonds Vervoermiddelen	40.853	-	-9.625	31.228
Bestemmingsfonds Sponsorvakanties	222.050	28.050	-80.553	169.547
Bestemmingsfonds Sponsorvakanties (trauma)	90.247	10.000	-13.046	87.201
Bestemmingsfonds Diversen	36.311	39.761	-62.558	13.514
Subtotaal Vakantieoord	5.023.447	442.349	-478.914	4.986.882
Bestemmingsfonds Gebouwen en terreinen	175.584	-	-40.713	134.872
Bestemmingsfonds Overige bedrijfsmiddelen	20.386	15.000	-4.849	30.537
Bestemmingsfonds Levende have	32.427	-	-7.966	24.462
Bestemmingsfonds Levende have adoptie	-	72.520	-72.520	-
Bestemmingsfonds Harnachement	17.380	984	-2.105	16.259
Bestemmingsfonds Sponsorlessen	84.536	92.330	-42.845	134.021
Bestemmingsfonds Diversen	4.600	-	-	4.600
Subtotaal Manege	334.913	180.834	-170.997	344.750
Eindtotaal	5.358.361	623.183	-649.911	5.331.632

De meer gedetailleerde uitsplitsing van de bestemmingsfondsen is opvraagbaar bij directie@biovakantieoord.nl