

Jaarverslag 2025

**Stichting
Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten**



manege

Inhoudsopgave

1. BESTUURSVERSLAG 2025	2
1.1 Missie, visie en maatschappelijke betekenis	2
1.2 Terugblik 2025: doelrealisatie en maatschappelijke impact	2
1.3 Governance, integriteit en toezicht	2
1.4 Financieel beleid en inzet van middelen	3
1.5 Risico's en risicobeheersing	3
1.6 Kerncijfers	4
1.7 Communicatie met belanghebbenden en vooruitblik	4
2. JAARREKENING 2025.....	6
2.1. Balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming)	6
2.2. Staat van baten en lasten over 2025	7
2.3. Waarderingsgrondslagen.....	9
2.3.1. Algemene grondslagen voor de jaarrekening.....	9
2.3.2. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	10
2.3.3. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	12
2.3.4. Overig	13
2.4. Toelichting op de balans	14
2.5. Toelichting op de staat van baten en lasten	20
2.6. Bijlage 1: Specificatie Bestemmingsfonds	25
3. VASTSTELLING EN GOEDKEURING.....	26
3.1. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening door Algemeen Bestuur	26
3.2. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	27

1. Bestuursverslag 2025

1.1 Missie, visie en maatschappelijke betekenis

De Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten (NCPG) zet zich al sinds 1996 in om mensen met een fysieke, zintuiglijke en/of verstandelijke beperking onbeperkt te laten deelnemen aan paardrijden. Vanuit de missie 'Onbeperkt jezelf' creëren wij een veilige, toegankelijke en warme omgeving waarin ruiters met een beperking zich kunnen ontwikkelen, plezier ervaren en onderdeel zijn van een gemeenschap.

Onze visie is dat aangepast paardrijden niet alleen recreatie of therapie is, maar een krachtig middel om inclusie, zelfvertrouwen en maatschappelijke participatie te bevorderen. De Bio Manege vervult hierin een unieke rol binnen Nederland.

1.2 Terugblik 2025: doelrealisatie en maatschappelijke impact

In 2025 lag de focus op stabiliteit, kwaliteit en continuïteit. Er zijn een aantal impactvolle personeelsswisselingen geweest die uiteindelijk tot een toekomstbestendige bezetting hebben geleid. De beschikbare capaciteit van de Bio Manege werd vrijwel volledig benut met 240 vaste ruiters per week. Samen met onze medewerkers en ongeveer 60 trouwe vrijwilligers hebben wij ervoor gezorgd dat ruiters wekelijks konden deelnemen aan veilige en hoogwaardige lessen.

De ingezette financiële middelen zijn direct vertaald naar maatschappelijke impact: instandhouding goede samenstelling van geschikte paarden, inzet van professionele instructeurs, sponsorlessen voor ruiters met beperkte financiële draagkracht en blijvende aandacht voor paardenwelzijn en veiligheid.

1.3 Governance, integriteit en toezicht

De stichting heeft inmiddels een monistisch bestuur en handelt volgens RJ 650 en de CBF-erkenningregeling categorie C. Niet-uitvoerende bestuurders zijn onbezoldigd. Per 1 april 2025 vond een directiewissel plaats met de benoeming van Astrid Huitink-Jacobs als directeur-bestuurder. Het bestuur is al volgt samengesteld:

Uitvoerend bestuurslid

- **Astrid Huitink-Jacobs** – sinds 1 april 2025 enig uitvoerend bestuurslid (dagelijkse leiding, beleidsuitvoering en externe vertegenwoordiging)
 - *Bestuurslid Stichting PAS, bestuurslid Stichting Zakelijke Vrienden Museum Arnhem*

Niet-uitvoerende bestuursleden

- **Johan Lokhorst** – Voorzitter; lid audit- & werkgeverscommissie; lid beleggingscommissie
 - *Eigenaar akkerbouw- en paardenbedrijf Boerderij Wolferen te Andelst*
 - *Voorzitter Raad van Commissarissen Springpaarden Fonds Nederland BV*
 - *Bestuurder Wolferen BV*
 - *Lid Bestuur Vrienden van het KWPN*
 - *President der Genossenschaft Ferienhauszone Fang 1, Lauenen b. Gstaad CH*
- **Aernout Van Der Gaag** – Bestuurslid (aandachtsgebied financiën); lid beleggingscommissie
 - *Penningmeester Stichting ELJA foundation*

- **Jannet van Zadelhoff-Hortulanus** - Bestuurslid
 - *Bestuurslid Stichting Hazelhoff Van Huet*
 - *Vicevoorzitter Zadelhoff Cultuurfonds*
 - *Bestuurslid Cultuurfonds Stichtse Vecht*
- **Youry Bredewold** – Bestuurslid
 - *Head of Dolby Cinema EMEA, Dolby Global*
 - *Guest Lecturer Hoge Hotelschool Leeuwarden en Middelbare Hotelschool Emmen*
 - *Lid College van Afgevaardigden Sociëteit De Witte*
- **Marco de Ruiter** – Bestuurslid
 - *Countrymanager Benelux, Head of DTC/Networks*
- **Joost Ligthart** – Bestuurslid
 - *Algemeen Directeur Vue Cinemas Nederland*
 - *Bestuurslid NVBF*
- **Doron Kurz** – Bestuurslid
 - *Director Commerce Pathé Theaters B.V.*
 - *Bestuurslid De Nationale Bioscoopbon*
 - *Lid Raad van Toezicht Lucia Marthas Institute of Performing Arts*

Integriteit en zorgvuldig handelen zijn voor de stichting essentieel. In 2025 is het integriteitsbeleid verder geborgd en zijn gedragscode, privacybeleid en compliance structureel onderwerp van gesprek binnen bestuur en organisatie.

1.4 Financieel beleid en inzet van middelen

De continuïteitsreserve is ongewijzigd gebleven. Daarnaast zijn er bestemmingsfondsen voor geoormerkte projecten en investeringen. Een deel van de liquiditeiten is daardoor beklemd. Hiervoor bestaan substantiële investeringsverplichtingen.

De stichting voert een voorzichtig financieel beleid, gericht op maximale besteding aan de doelstelling en het waarborgen van continuïteit. In 2025 zijn de financiële middelen voornamelijk ingezet voor de exploitatie van de NCPG, (extra/interim) personele inzet, opleidingen, paardenwelzijn, onderhoud en begeleiding van vrijwilligers.

Hoewel de inkomsten uit het manegebedrijf groeien en de loonkosten een dalende trend laten zien, mist de stichting structurele ongeoordeelde giften. Het boekjaar 2025 is afgesloten met een positief resultaat. Dit resultaat wordt grotendeels verklaard door hogere geworven (incidentele) baten, met name geoormerkte giften. Het negatieve eigen vermogen is structureel en wordt gedekt door bestuurlijke garantstellingen en ondersteuning vanuit Stichting Bio-Kinderrevalidatie.

1.5 Risico's en risicobeheersing

De stichting onderkent dat zij opereert in een omgeving met structurele risico's. Belangrijke risico's zijn onder meer de afhankelijkheid van fondsenwerving, stijgende kosten voor personeel, onderhoud en paarden, beperkte uitbreidingsmogelijkheden en de beschikbaarheid van vrijwilligers en specialistische kennis.

Daarnaast kunnen ontwikkelingen in zorgfinanciering, regelgeving en maatschappelijke omstandigheden invloed hebben op deelname en betaalbaarheid voor ruiters.

Risicobeheersing vindt plaats door periodieke bespreking in bestuur en management, een prudent financieel beleid, spreiding van inkomstenbronnen, het zorgvuldig beheren van geoormerkte fondsen en intensieve samenwerking met Stichting Bio-Kinderrevalidatie. De stichting kiest bewust voor beheersing en voorspelbaarheid boven groei.

1.6 Kerncijfers

	2025	2024
Totale baten	€ 723.236	€ 534.519
Totale lasten	€ 604.233	€ 598.797
Resultaat boekjaar	€ 119.029	€ -64.590
Besteed aan doelstelling	97,3%	97,4%
Beheer & Administratie	2,7%	2,6%
Liquiditeiten ultimo	€ 111.991	€ 100.325
Eigen Vermogen ultimo	€ -222.809	€ -169.877
Bestemmingsfondsen	€ 516.710	€ 344.750

Toelichting op de kerncijfers: *De stichting besteedt het overgrote deel van haar middelen rechtstreeks aan haar maatschappelijke doelstelling. Het aandeel beheer- en administratiekosten blijft laag en voldoet ruimschoots aan de normen van het CBF. Het negatieve eigen vermogen is passend bij de aard van de organisatie en wordt gedragen door de Bio-organisatie en bestuurlijke waarborgen.*

1.7 Communicatie met belanghebbenden en vooruitblik

Transparante communicatie met ruiters, ouders, vrijwilligers, donateurs, fondsen en samenwerkingspartners is voor Bio Manege van groot belang. In 2025 is er veel aandacht geweest voor de eerste drie groepen. Door de medewerkers meer te betrekken bij de activiteiten van hun collega's van Bio Vakantieoord, uitingen te uniformeren en de manege ook een prominente plek te geven in een nieuwe periodieke nieuwsuitgave de Bio Scope zijn de banden aangehaald. De manege is meer onderdeel geworden van het team en het unieke aanbod van Bio Vakantieoord. Via rapportages, persoonlijke contacten en publicaties op de website legt de stichting verantwoording af over beleid en besteding van middelen.

Met het vastgestelde jaarplan 2026 en het meerjarenbeleidsplan 2026–2030 kijkt het bestuur met vertrouwen vooruit. In 2026 wordt een overkapping van één van de buitenrijbanen gerealiseerd waardoor er meer variatie in de rijlessen kan worden aangebracht en onze kwetsbare doelgroep beschut vaker buiten kan rijden. Dit is een mooie mijlpaal.

De focus ligt op verdere kwaliteitsverbetering, het verdiepen van maatschappelijke impact en beheerste groei in aantallen lessen met borging van het dierenwelzijn.

Arnhem, juni 2026

Astrid Huitink-Jacobs
Directeur-bestuurder

BEGROTING BIO MANEGE 2026

	Begroting 2026 €
BATEN	
Baten uit eigen fondsenwerving	
Vrije donaties en schenkingen	166.000
Giften met bijzondere bestemming (oormerk)	-
Totaal som der geworven baten	166.000
 Opbrengsten paardrijden	 275.000
Overige opbrengsten	55.500
Totaal baten uit levering producten en/of diensten	330.500
TOTAAL BATEN	496.500
 LASTEN	
 Personeelskosten	 352.600
Afschrijvingen	72.900
Huisvestings- en onderhoudskosten	26.300
Paardgebonden kosten	78.000
Kantoor- en PR-kosten	8.700
Algemene en overige kosten	27.350
TOTAAL LASTEN	565.850
 Saldo financiële baten en lasten	 -
TOTAAL NETTO RESULTAAT	-69.350

2. Jaarrekening 2025

2.1. Balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming)

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
ACTIVA		
Vaste activa		
1 Materiële vaste activa	331.467	285.607
	331.467	285.607
Vlottende activa		
2 Voorraden	1.639	2.512
	1.639	2.512
Vorderingen		
3 Vorderingen op handelsdebiteuren	8.057	7.455
4 Overige vorderingen en overlopende activa	143.358	10.016
	151.415	17.471
5 Liquide middelen	111.991	100.325
	111.991	100.325
TOTAAL ACTIVA	596.511	405.915
PASSIVA		
Stichtingsvermogen		
6 Algemene reserves	-222.809	-169.877
7 Bestemmingsfondsen	516.710	344.750
	293.901	174.872
8 Voorzieningen	1.428	1.877
	1.428	1.877
Kortlopende schulden		
10 Schulden aan leveranciers	34.575	8.220
11 Belastingen en premies sociale premies	10.900	5.269
12 Overige schulden en overlopende passiva	255.706	215.676
	301.181	229.165
TOTAAL PASSIVA	596.511	405.915

2.2. Staat van baten en lasten over 2025

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
BATEN			
21 Baten van particulieren	39.037	-	19.782
22 Baten van bedrijven	132.684	-	132.997
23 Baten van andere organisaties zonder winststreven	242.891	-	99.975
Totaal som der geworven baten	414.612	235.000	252.755
24 Baten als tegenprestatie voor levering product/dien	308.625	281.500	281.765
Totaal som van de baten	723.236	516.500	534.519
25 LASTEN			
Besteed aan doelstellingen <i>Bio Manege (NCPG)</i>	587.825	526.640	583.067
	587.825	526.640	583.067
Wervingskosten	-	-	-
Kosten beheer en administratie	16.408	13.560	15.730
Totaal som van de lasten	604.233	540.200	598.797
Saldo vóór financiële baten en lasten	119.003	-23.700	-64.278
26 Saldo financiële baten en lasten	26	-	-312
Saldo van baten en lasten	119.029	-23.700	-64.590

Het nettoresultaat wordt als volgt verdeeld:

Bestemming saldo van baten en lasten

	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
<i>Dotatie/Onttrekking aan bestemmingsreserves en -fondsen:</i>		
Algemene reserve	-52.931	-74.426
Dotatie bestemmingsfonds	284.320	180.834
Onttrekking bestemmingsfonds	-112.359	-170.998
Totaal resultaatverdeling	<u>119.029</u>	<u>-64.590</u>

2.3. Waarderingsgrondslagen

2.3.1. Algemene grondslagen voor de jaarrekening

Algemeen

De stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten (NCPG) is statutair gevestigd te Arnhem en opgericht op 3 april 1996. De stichting treedt ook naar buiten onder de (verkorte) naam Bio Manege. De stichting heeft ten doel het bevorderen van lichamelijk, verstandelijk of sociaal functioneren en werken aan een sterke eigenwaarde van mensen met een zichtbare en onzichtbare handicap en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

De stichting tracht dit doel te verwezenlijken door:

- Het in stand houden van een manegebedrijf dat qua uitrusting specifiek gericht is op het rijden met paarden door mensen met een zichtbare en onzichtbare handicap;
- Het opleiden van instructeurs ten behoeve van het paardrijden voor mensen met een zichtbare en onzichtbare handicap, zowel voor het rijden als met het aangespannen paard;
- Het bevorderen van het therapeutisch rijden met paarden, inclusief voorlichting;
- Het bevorderen van het recreatief en sportief rijden met paarden door mensen met een zichtbare en onzichtbare handicap;
- Het bevorderen van het integreren van mensen zonder en met een zichtbare en onzichtbare handicap;
- Het voorzien dan wel bieden van arbeidsplekken voor mensen met een handicap;
- Het verrichten van toegepast wetenschappelijk onderzoek;
- Het werven van fondsen;
- Het (doen) verkrijgen en behouden van landelijke bekendheid om het doel van de stichting onder de aandacht te brengen en te behouden.

De stichting dient uitsluitend of nagenoeg uitsluitend het algemeen belang en heeft geen winstoogmerk. De stichting heeft de jaarrekening opgesteld overeenkomstig de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Organisaties.

Activiteiten van de stichting

Hoofdactiviteit c.q. doelstelling van de stichting is het exploiteren van een manege die specifiek gericht is op het paardrijden voor ruiters met een zichtbare of onzichtbare beperking. Dit wordt uitgeoefend op het terrein van de manege, gelegen aan de Wekeromseweg te Arnhem. Deze manege heeft de stichting in bruikleen van de Stichting Bio-Kinderrevalidatie.

Vergelijkende cijfers

De in de jaarrekening opgenomen vergelijkende cijfers zijn ontleend aan de jaarrekening 2024 waarvoor door CONFIRM Accountants en Analisten een goedkeurende controleverklaring is verstrekt. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers in de winst- en verliesrekening zijn ten behoeve van presentatiedoeleinden aangepast. Deze aanpassingen hebben geen effect op het resultaat.

Verbonden partijen

De verbonden partij met Stichting Nationaal Paardrijden voor Gehandicapten betreft Stichting Bio-Kinderrevalidatie. Stichting Bio-Kinderrevalidatie is een stichting die ten doel heeft gezinnen met kinderen met een handicap te ondersteunen, het beste vakantiepark van Europa te zijn voor gezinnen met kinderen met een handicap, mensen met een handicap te ondersteunen en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Continuïteit

De toegepaste grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelde continuïteit van de stichting. Ultimo 2025 is sprake van een negatief eigen vermogen.

De organisatie is ook dit jaar in staat gebleken ook de negatieve resultaten geleidelijk terug te dringen zoals in het verleden in een “drie-jaar-plan” 2020-2023 is aangegeven. Ondanks die positieve lijn blijft het belangrijk dat het bestuur periodiek besluit garant te staan voor de verliezen van de NCPG in de volgende jaren om geen continuïteitsdreiging te krijgen.

2.3.2. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

1. Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs, verminderd met de afschrijvingen volgens de lineaire methode. Voor de aanschaffingen gedurende het boekjaar vindt afschrijving tijdsevenredig plaats. De afschrijvingsperiode is gebaseerd op de verwachte levensduur van de activa. Op terreinen wordt niet afgeschreven, op terreinvoorzieningen wel.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom-genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Als wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

2. Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. Op de voorraad wordt, indien noodzakelijk, een voorziening voor incourantheid in mindering gebracht.

3. + 4. Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

5. Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

6. Reserves

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

De overige reserves worden gemuteerd met overschotten c.q. tekorten uit de exploitatie.

7. Bestemmingsfonds

Onder bestemmingsfonds zijn middelen opgenomen, waarvan de doelstelling door derden is bepaald. Het betreft gelden waaraan een specifieke besteding is gegeven. De middelen die per balansdatum nog niet zijn besteed aan dit oormerk, zijn opgenomen in het bestemmingsfonds. Er wordt onderscheid gemaakt in twee soorten fondsen:

- a. fondsen bedoeld voor aanschaf van materiële vaste activa waarbij de jaarlijkse afschrijving wordt onttrokken;
- b. fondsen waarbij direct de kosten aan het fonds worden onttrokken.

8. Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd door verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De voorziening jubileumuitkering is gevormd om uitkeringen aan medewerkers van Stichting NCPG zeker te stellen. De jubileumuitkeringen behelzen een uitkering van een (deel van het) bruto maandsalaris gerelateerd aan het aantal dienstjaren. Er wordt een half bruto maandsalaris uitgekeerd bij 12,5 jaar en 1 bruto maandsalaris bij 25 jaar in dienst. De opbouw van deze jubileumvoorziening vangt aan op het moment dat een medewerker in dienst treedt.

9. Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan 12 maanden.

10. e.v. Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Onder de kortlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van één jaar.

Pensioenregeling

De stichting heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichting aan pensioenuitvoerder benadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies

worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. De stichting is aangesloten bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn.

2.3.3. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de som van de baten en de som van de lasten vermeerderd dan wel verminderd met het saldo financiële baten en lasten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Bij deze toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

In de balans wordt rekening gehouden met aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen dan wel betaald. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze toegezegd of gerealiseerd zijn. Als een toezegging ontbreekt, worden de baten verantwoord in het jaar van de ontvangst.

21. Baten van particulieren

Onder de baten van particulieren wordt verstaan de ontvangen donatie – en adoptiegelden en ook de opbrengsten uit (particuliere) acties, collectes, nalatenschappen, legaten, lijfrentes en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen.

22. Baten van bedrijven

Onder de baten van bedrijven wordt verstaan de ontvangen donatie – en adoptiegelden en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen.

Als gift verkregen goederen in natura van materiële omvang worden verantwoord tegen de waarde volgens het economisch verkeer. Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft. De niet financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt conform de richtlijn niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

23. Baten van andere organisaties zonder winststreven

Onder de baten van andere organisaties zonder winststreven wordt verstaan de ontvangen donatie- en adoptiegelden alsmede opbrengsten uit acties van scholen, instellingen, fondsen en stichtingen.

24. Baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten

Onder de baten als tegenprestatie voor levering producten en/of diensten worden de baten verantwoord die zijn ontvangen over de paardrijlessen, de provisie op de omzet van de dagbesteding door derden en de verhuur van de pikeurswoning, exclusief omzetbelasting.

25. Lasten

De lasten bestaan uit kosten besteed aan de doelstellingen, wervingskosten en kosten besteed aan beheer en administratie. De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Bij deze toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

26. Saldo financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt.

2.3.4. Overig

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Stichting NCPG is in 2025 een verplichting aangegaan met betrekking tot de bouw van een overkapping over één van de buitenrijbakken van de manege. De totale verplichting bedraagt € 146.651. De bouw vindt in 2026 plaats.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaats gevonden die van invloed zijn op de jaarrekening van 2025.

2.4. Toelichting op de balans

ACTIVA

1. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
1.1 Levende have	46.078	41.171
1.2 Gebouwen en terreinen	224.764	202.663
1.3 Inventaris en computers/software	38.042	40.781
1.4 Vervoermiddelen	10.560	992
1.5 Vooruitbetaalde investeringen (MVA in uitvoering)	12.022	-
Totaal materiële vaste activa	331.467	285.607

De materiële vaste activa (MVA) betreffen activa die benodigd zijn voor de bedrijfsvoering.

De MVA worden als volgt afgeschreven:

- Levende have wordt afgeschreven in 5 jaar
- Gebouwen en machines worden lineair afgeschreven in 5 tot 10 jaar. (10-20%)
- Inventaris wordt lineair afgeschreven in 3 tot 10 jaar (10-33%)
- Computers/Software wordt lineair afgeschreven in 3 jaar (33%)
- Vervoermiddelen worden in 5 tot 10 jaar lineair afgeschreven (10-20%%)

Een nadere specificatie van het verloop per activagroep is als volgt:

1.1 Levende have	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
cum. aanschafwaarde	85.780	64.030
cum. afschrijvingen	-44.609	-34.470
Boekwaarde per 1 januari	41.171	29.560
bij: investeringen	18.400	30.750
af: afschrijvingen	-13.492	-11.440
af: desinvesteringen	-6.500	-9.000
bij: afschrijvingen desinvesteringen	6.500	1.300
Totaal mutaties	4.908	11.610
cum. aanschafwaarde	97.680	85.780
cum. afschrijvingen	-51.602	-44.609
Boekwaarde per 31 december	46.078	41.171

1.2 Gebouwen en terreinen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
cum. aanschafwaarde	444.977	426.427
cum. afschrijvingen	-242.314	-198.233
Boekwaarde per 1 januari	202.663	228.194
bij: investeringen	72.308	18.550
af: afschrijvingen	-50.206	-44.081
af: desinvesteringen	-	-
bij: afschrijvingen desinvesteringen	-	-
Totaal mutaties	22.102	-25.531
cum. aanschafwaarde	517.285	444.977
cum. afschrijvingen	-292.520	-242.314
Boekwaarde per 31 december	224.764	202.663

1.3 Inventaris, harnachement en computers/software

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
cum. aanschafwaarde	134.357	110.159
cum. afschrijvingen	-93.576	-81.603
Boekwaarde per 1 januari	40.781	28.556
bij: investeringen	3.617	24.198
af: afschrijvingen	-6.356	-11.973
af: desinvesteringen	-	-
bij: afschrijvingen desinvesteringen	-	-
Totaal mutaties	-2.739	12.225
cum. aanschafwaarde	137.974	134.357
cum. afschrijvingen	-99.932	-93.576
Boekwaarde per 31 december	38.042	40.781

1.4 Vervoermiddelen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
cum. aanschafwaarde	21.373	21.373
cum. afschrijvingen	-20.380	-19.388
<u>Boekwaarde per 1 januari</u>	<u>992</u>	<u>1.984</u>
bij: investeringen	11.329	-
af: afschrijvingen	-1.761	-992
af: desinvesteringen	-	-
bij: afschrijvingen desinvesteringen	-	-
<u>Totaal mutaties</u>	<u>9.567</u>	<u>-992</u>
cum. aanschafwaarde	32.701	21.373
cum. afschrijvingen	-22.141	-20.380
<u>Boekwaarde per 31 december</u>	<u>10.560</u>	<u>992</u>

1.5 Vooruitbetaalde investeringen (MVA in uitvoering)

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vooruitbetaald op investeringen	12.022	-
<u>Boekwaarde per 31 december</u>	<u>12.022</u>	<u>-</u>

Vooruitbetaalde investeringen hebben betrekking op de overkapping van de buitenrijbaan, welke medio 2026 gerealiseerd gaat worden.

2. VOORRADEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Voorraad voer, stro, vlas	1.639	2.512
<u>Totaal voorraden</u>	<u>1.639</u>	<u>2.512</u>

3. DEBITEUREN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Debiteuren	9.307	7.455
af: Voorziening debiteuren	-1.250	-
<u>Totaal debiteuren</u>	<u>8.057</u>	<u>7.455</u>

4. OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige vorderingen	4.476	4.349
Nog te ontvangen toegezegde giften	125.860	2.910
Nog te ontvangen bedragen (provisie Habitat)	7.533	2.757
Vooruitbetaalde verzekeringen	5.490	-
Totaal vorderingen en overlopende activa	143.358	10.016

5. LIQUIDE MIDDELEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Kas	-	-
Zakelijke betaalrekeningen	69.704	100.325
Zakelijke spaarrekeningen	42.286	-
Totaal liquide middelen	111.991	100.325

De tegoeden op de bankrekeningen staan ter vrije beschikking van de stichting.

PASSIVA

6. ALGEMENE RESERVES

De reserves bestaan uit de volgende componenten:

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
6.1 Continuïteitsreserve	91.205	91.205
6.2 Overige reserves	-314.014	-261.082
Totaal algemene reserves	-222.809	-169.877

Een nadere uitsplitsing van de algemene reserves is hieronder opgenomen:

6.1 Continuïteitsreserve	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Saldo per 1 januari	91.205	91.205
Uit resultaatbestemming	-	-
Saldo per 31 december	91.205	91.205

6.2 Overige reserves	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Saldo per 1 januari	-261.082	-186.657
Uit resultaatbestemming	-52.931	-74.426
Saldo per 31 december	-314.014	-261.082

7. BESTEMMINGSFONDSEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Saldo per 1 januari	344.750	334.914
Geormerkte giften in boekjaar	284.320	180.834
Uit resultaatbestemming	-112.359	-170.998
Saldo per 31 december	516.710	344.750

Voor een specificatie van het bestemmingsfonds wordt verwezen naar Bijlage 1.

8. VOORZIENINGEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Saldo per 1 januari	1.877	1.877
bij: Dotatie	-449	-
af : Onttrekking	-	-
Saldo per 31 december	1.428	1.877

De voorziening heeft betrekking op uitkeringen voor werknemers bij het bereiken van het 12,5- of 25-jarig dienstjubileum. De voorziening heeft een overwegend langlopend karakter.

10. SCHULDEN AAN LEVERANCIERS

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Crediteuren	34.575	8.220
Totaal schulden aanleveranciers	34.575	8.220

11. BELASTINGEN EN SOCIALE PREMIES

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Te betalen loonheffing en sociale premies	5.623	2.655
Te betalen pensioenen	5.277	2.615
Totaal belastingen en sociale premies	10.900	5.269

12. OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Rekening-courant Stichting Bio-Kinderrevalidatie	226.185	188.959
Reservering vakantiegeld- en dagen	14.077	17.446
Overige nog te betalen kosten	11.209	9.271
Accountants- en advieskosten	4.235	-
Totaal overige schulden en overlopende passiva	255.706	215.676

2.5. Toelichting op de staat van baten en lasten

BATEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
SPECIFICATIE GEWORVEN BATEN			
21. BATEN VAN PARTICULIEREN			
Donaties	39.037		16.482
Geoormerkte giften	-		3.300
Totaal baten van particulieren	39.037	-	19.782
22. BATEN VAN BEDRIJVEN			
Donaties	31.493		41.447
Geoormerkte giften	101.191		91.550
Totaal baten van bedrijven	132.684	-	132.997
23. BATEN VAN ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN			
Donaties	59.762		13.943
Geoormerkte giften	183.129		86.032
Totaal baten van organisaties zonder winststreven	242.891	-	99.975
TOTAAL GEWORVEN BATEN			
Vrije donaties en schenkingen	130.292	235.000	71.872
Giften met een bijzonder bestemming (oormerk)	284.320		180.882
Totaal geworven baten	414.612	235.000	252.755

25. BATEN UIT ALS TEGENPRESTATIE VOOR LEVERING PRODUCTEN EN/OF DIENSTEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
Opbrengsten paardrijden			
Opbrengst les gelden paardrijden	245.672		218.124
Opbrengst les gelden mensen	3.278		1.720
Totaal opbrengsten paardrijden	248.950	230.000	219.844
Overige opbrengsten			
Opbrengst zorgbegeleiding	-		-
Opbrengst provisie Habitat	43.508	34.000	33.750
Opbrengst verhuur pikeurswoning	12.968	12.500	12.662
Diverse opbrengsten	3.199	5.000	15.509
Totaal overige opbrengsten	59.675	51.500	61.921
Totaal baten uit levering producten en/of diensten	308.625	281.500	281.765

26. OVERIGE BATEN

Verrekening rekening courant Bio-NCPG	-	-	-
Totaal overige baten	-	-	-

LASTEN

SPECIFICATIE LASTEN	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
27.1 Personeelskosten	334.860	350.000	339.587
27.3 Overige bedrijfskosten	197.559	133.200	183.023
27.2 Afschrijvingen	71.815	57.000	76.187
Totaal som van de lasten	604.233	540.200	598.797

27.1 PERSONEELSKOSTEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
Lonen en salarissen	138.667	123.870	92.432
Sociale lasten	28.636	20.610	17.826
Pensioenlasten	15.316	11.580	10.036
Overige personeelskosten	23.786	11.900	26.684
Personeel derden & vrijwilligers	128.455	182.040	192.610
Totaal personeelskosten	334.860	350.000	339.587

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Personeelsleden in aantallen			
Personeelsleden in dienst ultimo boekjaar	7		6
Personeelsleden in fulltime equivalenten	3,3		2,6

Het dagelijks en algemeen bestuur van de stichting ontvangt geen bezoldiging.

27.2 OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
Huisvestings- en onderhoudskosten	33.553	9.000	23.564
Paardgebonden kosten	77.920	75.000	78.357
Kantoor- en PR-kosten	13.103	16.000	21.201
Algemene en overige kosten	72.982	33.200	59.901
Totaal overige bedrijfskosten	197.559	133.200	183.023

27.3 AFSCHRIJVINGEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
Afschrijving levende have	13.492	6.140	11.440
Afschrijving gebouwen en terreinen	50.206	46.600	44.081
Afschrijving inventaris en computers	6.356	3.260	11.973
Afschrijving vervoermiddelen	1.761	1.000	992
Boekresultaat vaste activa	-1		7.701
Totaal afschrijvingen	71.815	57.000	76.187

28. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Realisatie 2024 €
Rentebaten en -lasten	-26		-
Heffingsrente i.v.m. schuld Belastingdienst	-	-	312
Totaal overige financiële baten en lasten	-26	-	312

KENGETALLEN

SPECIFICATIE EN VERDELING VAN KOSTEN NAAR BESTEMMING 2025

		Realisatie 2025		Realisatie 2024
Besteed aan doelstelling	587.825 =	97,3%	583.067 =	97,4%
Som van de lasten	604.233		598.797	
Besteed aan doelstelling	587.825 =	81,3%	583.067 =	109,1%
Som van de baten	723.236		534.519	
Kosten beheer en administratie	16.408 =	2,7%	15.730 =	2,6%
Som van de lasten	604.233		598.797	

VERDELING VAN LASTEN NAAR BESTEMMING

	TOTAAL DOELSTELLING 2025 €	Wervings- kosten 2025 €	Beheer en administratie 2025 €	Realisatie TOTAAL 2025 €	Begroting TOTAAL 2025 €	Realisatie TOTAAL 2024 €
Personeelskosten	318.452		16.408	334.860	350.000	339.587
Huisvestings en onderhoud	33.553			33.553	9.000	23.564
Paardgebonden kosten	77.920			77.920	75.000	78.357
Kantoor- en PR-kosten	13.103			13.103	16.000	21.201
Overige kosten	72.982			72.982	33.200	59.901
Afschrijvingen	71.815			71.815	57.000	76.187
Som van de lasten	587.825	-	16.408	604.233	540.200	598.797

2.6. Bijlage 1: Specificatie Bestemmingsfonds

SAMENVATTING BESTEMMINGSFONDS

	Ultimo 2024	Verschuiving 2025	Gift 2025	Besteding 2025	Ultimo 2025
Bestemmingsfonds Gebouwen en terreinen	134.872	3.500	265.300	-39.972	363.700
Bestemmingsfonds Levende have	24.462	3.000	10.000	-9.500	27.962
Bestemmingsfonds Levende have adoptie	-	-	-	-	-
Bestemmingsfonds Harnachement	16.259	-3.000	-	-2.647	10.611
Bestemmingsfonds Overige bedrijfsmiddelen	30.537	1.100	5.000	-5.779	30.858
Bestemmingsfonds Sponsorlessen	134.021	-	2.079	-54.461	81.639
Bestemmingsfonds Diverse kosten	4.600	-4.600	1.941	-	1.941
Eindtotaal	344.750	-	284.320	-112.359	516.710

3. Vaststelling en goedkeuring

3.1. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening door Algemeen Bestuur

Hiermee verklaart het bestuur van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten dat zij volgens art. 28 lid 7 en lid 10 goedkeuring verleent aan de jaarrekening 2025 van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten.

Arnhem, 30 juni 2026

Johan Lokhorst (voorzitter)

Marco de Ruiter (vicevoorzitter)

Aernout van der Gaag (lid AWC)

Jannet van Zadelhoff-Hortulanus (lid)

Youry Bredewold (lid)

Joost Ligthart (lid)

Doron Kurz (lid)

Astrid Huitink-Jacobs (directeur-bestuurder)

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van: Stichting Nationaal Centrum Paardrijden
voor Gehandicapten

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden
voor Gehandicapten te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte
en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden

voor Gehandicapten op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming RJ-
Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen'.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de staat van baten en lasten over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse
controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie
'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten zoals vereist in
de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere
voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de
Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons
oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen
vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen
bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende
instellingen' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang
als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in
overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen'.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheid van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de entiteit te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar

bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaaf zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Veenendaal, 3 juli 2026

Confirm Audit & Assurance

W.G.

T. Schoeman MSc RA